

# Annual Report | 2015

รายงานประจำปี 2558



*To be a trusted, leading and efficient container carrier and logistics provider with quality services in Asia through contribution from committed staff with passion and innovation.*



บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)

Regional Container Lines Public Company Limited

# Contents

สารบัญ

01

ข้อมูลจำเพาะของบริษัท

02

จุดเด่นทางการเงิน

04

สารจากประธาน  
กรรมการบริหาร

05

โครงสร้างบริหารกลุ่มบริษัท

11

โครงสร้างกลุ่มบริษัท

130

แผนที่เดินเรือ

คณะกรรมการบริษัท	06
คณะกรรมการกลุ่มบริษัท	10
ประวัติผู้บริหารกลุ่มบริษัท	12
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทย่อย	
บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องของผู้บริหาร	14
กองเรือ อาร์ ซี แอล	15
ประวัติความเป็นมาของบริษัท	16
บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง	19
สำนักงานและตัวแทน อาร์ ซี แอล ในต่างประเทศ	21
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	22
ปัจจัยความเสี่ยง	37
คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	40
โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	46
รายงานการกำกับดูแลกิจการ	51
รายการระหว่างกัน	61
รายงานของคณะกรรมการ	64
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	66
รายงานความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน	67
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	68
รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	70
ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี	71
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	72
งบการเงิน	74
หมายเหตุประกอบงบการเงิน	83

## ข้อมูลจำเพาะของบริษัทฯ

### ชื่อ

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)

### ที่อยู่

ชั้น 30 อาคารปัญจธานีทาวเวอร์  
127/35 ถนนรัชดาภิเษก แขวงช่องนนทรี  
เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย  
โทรศัพท์ 0 2296 1096  
โทรสาร 0 2296 1098  
เว็บไซต์ : <http://www.rclgroup.com>

### ประเภทธุรกิจ

บริการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ทางทะเลแบบฟีดเดอร์  
และการค้าระหว่างประเทศ

### จัดตั้ง

25 มิถุนายน 2523

### จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

9 ธันวาคม 2531

### เป็นบริษัทมหาชน

11 มกราคม 2536

### เลขทะเบียน

0107536000021

### ธนาคาร

บมจ. ธนาคารยูโอบี บมจ. ธนาคารกรุงไทย  
บมจ. ธนาคารกรุงเทพ ธนาคารซีทีบีแบงก์  
โอเวอร์ซี ไชนีส แบงกิง คอร์ปอเรชั่น  
ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย  
บมจ. ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย)

### ผู้สอบบัญชี

สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท  
491/27 อาคารสีลม พลาซ่า ถนนสีลม  
บางรัก กรุงเทพฯ 10500

### นายทะเบียนหุ้น

#### หุ้นสามัญ

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง  
กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ 0 2009 9999  
โทรสาร 0 2009 9991

### ทุนจดทะเบียน

828,750,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 1.00 บาท  
มูลค่ารวม 828,750,000 บาท

## Corporate Profile

### Name

Regional Container Lines Public Company Limited

### Address

30<sup>th</sup> Floor Panjathani Tower Building,  
127/35 Ratchadapisek Road, Chongnonsi,  
Yannawa, Bangkok 10120, Thailand  
TEL: 66 2296 1096  
FAX: 66 2296 1098  
Website: <http://www.rclgroup.com>

### Type Of Business

Container Feeder Services and Regional Trade in  
Asia Pacific Region

### Incorporated

June 25, 1980

### Set Listing

December 9, 1988

### Registered As A Public Company

January 11, 1993

### Registration No.

0107536000021

### Bankers

United Overseas Bank (Thai) Pcl., Krung Thai Bank Pcl.,  
Bangkok Bank Pcl., Citibank.,  
Oversea Chinese Banking Corporation,  
Export-Import Bank of Thailand,  
Standard Chartered Bank (Thai) Pcl.

### Auditors

A.M.T. & Associates  
491/27 Silom Plaza, Silom Road, Bangruk  
Bangkok 10500

### REGISTRARS

#### ORDINARY SHARES

Thailand Securities Depository Company Limited  
The Stock Exchange of Thailand Building  
93 Ratchadapisek Road, Dindaeng Sub-District,  
Dindaeng District Bangkok 10400  
TEL: 66 2009 9999  
FAX: 66 2009 9991

### Registered Capital

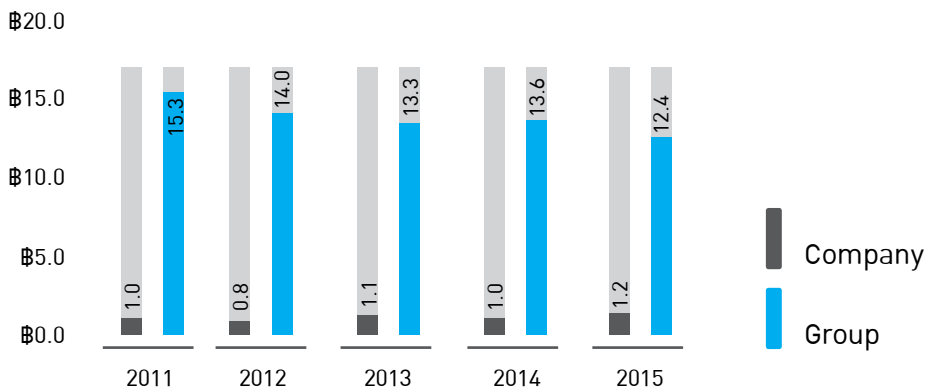
828,750,000 shares par Baht 1.00 each,  
amounting Baht 828,750,000

## จุดเด่นทางการเงิน

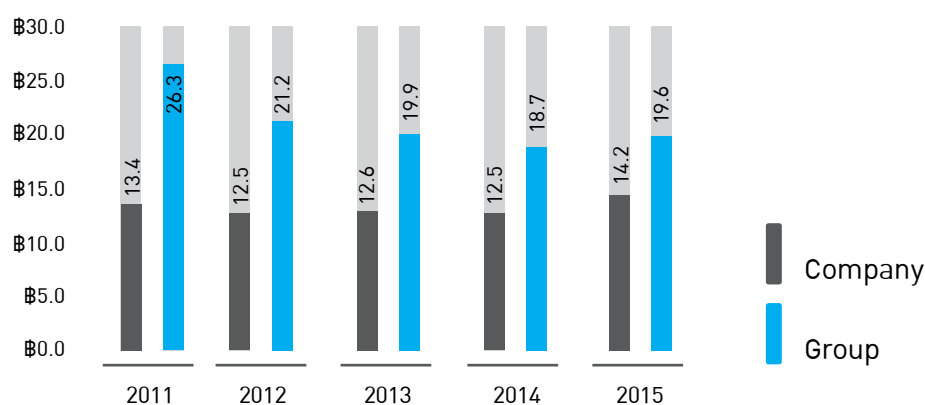
### Financial Hightligts

เฉพาะบริษัท/Company (‘000 บาท/Baht)		2558 2015	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ) % Change	2557 2014	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ) % Change	2556 2013
สินทรัพย์ถาวร	Fixed Assets	5,463,970	7	5,094,972	(6)	5,392,579
สินทรัพย์รวม	Total Assets	14,155,013	13	12,522,137	(1)	12,616,813
หนี้สินรวม	Total Liabilities	4,835,729	(26)	3,833,791	(2)	3,759,026
ส่วนของผู้ถือหุ้น	Shareholders' Equities	9,319,283	7	8,688,346	(2)	8,857,787
รายได้จากการเดินเรือ	Freight Income	997,906	12	890,056	26	704,236
รายได้รวม	Total Income	1,160,344	20	963,740	(13)	1,102,331
กำไรขั้นต้น (จากการเดินเรือ)	Gross Profit (from freight income)	(4,168)	90	(41,593)	68	(131,609)
กำไรสุทธิ	Net Profit	(120,706)	41	(205,177)	566	44,074
กำไรต่อหุ้น(บาท)	Earnings Per Share (Baht)	(0.15)	(41)	(0.25)	(566)	0.05
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	Debt to Equity Ratio	0.52		0.44		0.42
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	Net Profit to Shareholders'Equity	-1.30%		-2.36%		0.50%
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้รวม	Net Profit Margin	-10.40%		-21.29%		4.00%
ราคาตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	Book Value Per Share (Baht)	11.24		10.48		10.69

#### Total Revenues (Billion Baht)



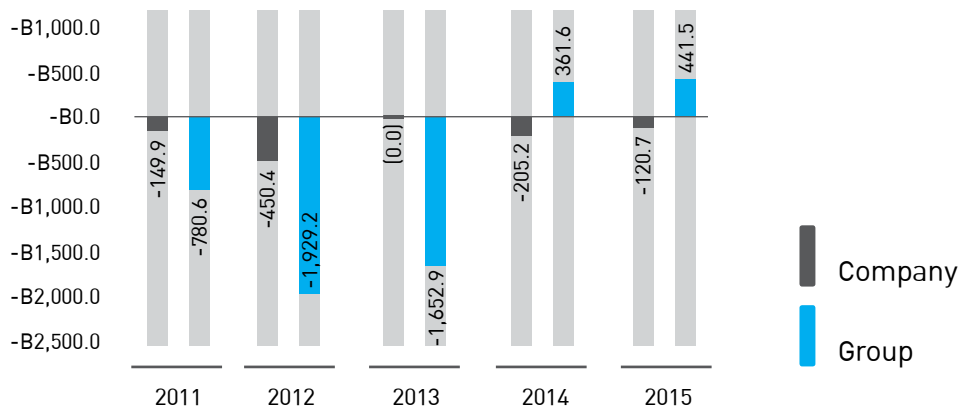
#### Total Assets (Billion Baht)



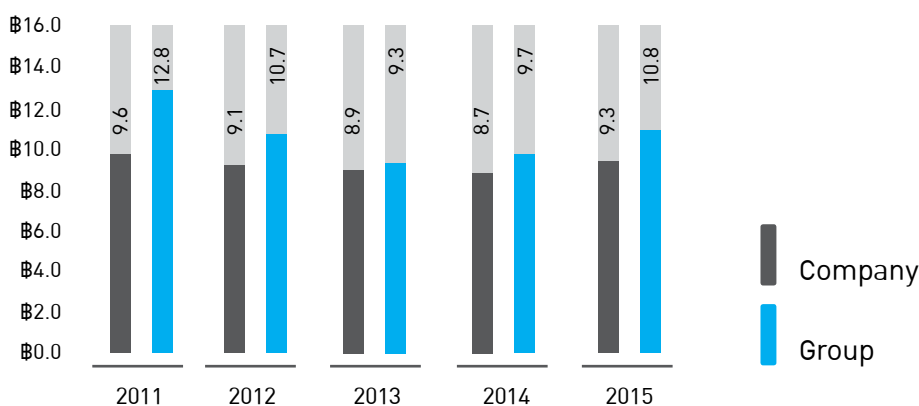


กลุ่มบริษัท/Group ( '000 บาท/Baht)		2558 2015	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ) % Change	2557 2014	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ) % Change	2556 2013
สินทรัพย์ถาวร	Fixed Assets	14,992,868	6	14,164,703	(7)	15,206,546
สินทรัพย์รวม	Total Assets	19,617,257	5	18,656,937	(6)	19,923,762
หนี้สินรวม	Total Liabilities	8,848,006	(1)	8,918,642	(16)	10,624,051
ส่วนของผู้ถือหุ้น	Shareholders' Equities	10,769,252	11	9,738,294	5	9,299,711
รายได้จากการเดินเรือ	Freight Income	11,882,612	(11)	13,314,345	2	13,111,573
รายได้รวม	Total Income	12,444,508	(8)	13,580,129	2	13,314,138
กำไรขั้นต้น (จากการเดินเรือ)	Gross Profit (from freight income)	938,729	(32)	1,380,559	462	245,840
กำไรสุทธิ	Net Profit	441,533	22	361,575	(122)	(1,652,934)
กำไรต่อหุ้น(บาท)	Earnings Per Share (Baht)	0.53	22	0.44	(122)	(1.99)
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	Debt to Equity Ratio	0.82		0.92		1.14
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	Net Profit to Shareholders'Equity	4.10%		3.71%		-17.77%
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้รวม	Net Profit Margin	3.55%		2.66%		-12.41%
ราคาตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	Book Value Per Share (Baht)	12.99		11.75		11.22

#### NET PROFIT (Million baht)



#### SHAREHOLDERS' EQUITY (Billion baht)





## สารจากประธานกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้นที่เคารพ

ในนามของคณะกรรมการ กระผมใคร่ขอชี้แจงผลการดำเนินงานของกลุ่มฯ ในปี 2558 ดังนี้

ปี 2558 ยังคงเป็นอีกปีหนึ่งที่เศรษฐกิจโลกอยู่ในภาวะชะลอตัว จากภาวะเศรษฐกิจเช่นนี้ส่งผลให้ความต้องการการขนส่งทางทะเลชะลอลงด้วย คณะผู้บริหารได้ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการต้นทุน การปรับเปลี่ยนเส้นทางเดินเรือเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการการขนส่งที่เปลี่ยนไป ส่งผลให้กลุ่มฯ มีผลประกอบการเป็นผลกำไรต่อเนื่องจากปีก่อน

อย่างไรก็ตาม กลุ่มฯ ยังคงให้ความสำคัญต่อการพัฒนาระบบงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อควบคุมดูแลค่าใช้จ่ายให้สอดคล้องกับรายได้ อีกทั้ง การปรับปรุงกระบวนการและขั้นตอนการทำงานและการปรับเปลี่ยนแนวทางในการบริหารงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการปรับลดต้นทุน และการปรับปรุงบริการต่างๆ ของกลุ่มฯ เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น แต่ด้วยปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ เช่น ราคาน้ำมันและตลาดการเช่าเรือ กลุ่มฯ ยังคงต้องดำเนินงานภายใต้การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งผลักดันทีมผู้บริหารและพนักงาน เพื่อให้เกิดผลประกอบการที่ดีขึ้นสำหรับปีปัจจุบันและปีต่อไป

กระผมขอขอบคุณอีกครั้งต่อผู้ถือหุ้นและลูกค้าที่ได้ให้ความไว้วางใจและให้การสนับสนุนด้วยดีเสมอมา รวมถึงคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานสำหรับการทำงานด้วยความทุ่มเท ไม่ย่อท้อ เพื่อพัฒนาศักยภาพของกลุ่มฯ ให้ก้าวหน้าต่อไป

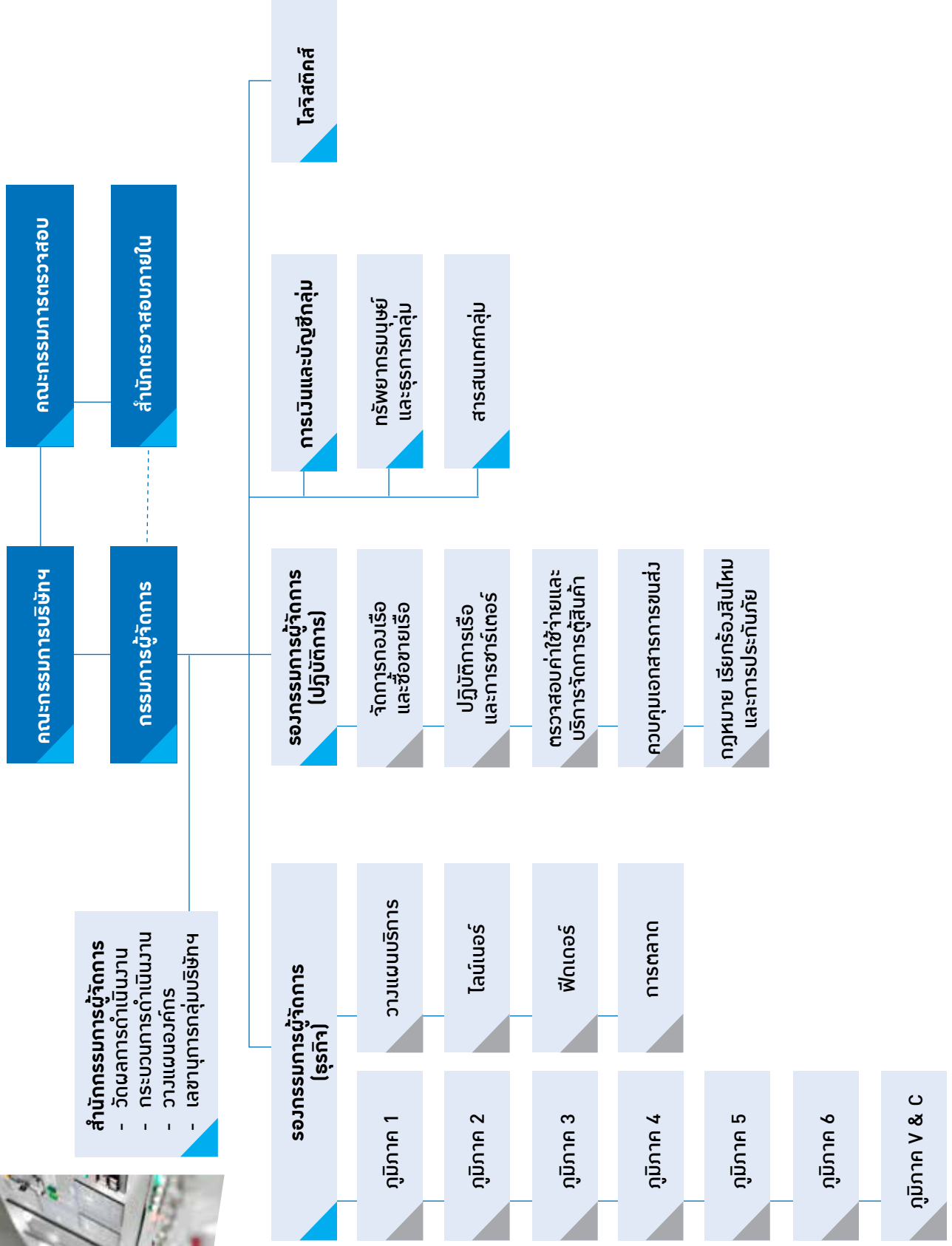
ข้อมูลรายละเอียดอื่นๆ ได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

ขอบคุณครับ



ดร.จำลอง อติกุล  
ประธานกรรมการ

# โครงสร้างบริหารกลุ่มบริษัทฯ



**สำนักกรรมการผู้จัดการ**

- วัตถุประสงค์ดำเนินงาน
- กระบวนการดำเนินงาน
- วางแผนองค์กร
- เสถียรภาพกลุ่มบริษัทฯ

## คณะกรรมการบริษัท



1. นางอภาวดี มีคุณเยี่ยม  
กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /  
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2. ดร.จำลอง อติกุล  
ประธานกรรมการ
3. นางสาวดวงรัตน์ ธีร์ติบุตร  
กรรมการ
4. นายสุเทพ ทระนันทสิน  
กรรมการ (กรรมการบริหาร)
5. นายอมรศักดิ์ นพรัมภา  
กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ /  
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
6. นายวิเศษ ฐภิบาล  
กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /  
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
7. นายสุเมธ ตันธุนิตย์  
กรรมการและกรรมการผู้จัดการ
8. นายฮาร์ทวิก ซูลส์ เอกการ์ด  
กรรมการ (กรรมการบริหาร)
9. นายทิว ฮอก เอง  
กรรมการ (กรรมการบริหาร)



## คณะกรรมการบริษัท



### ดร.จำลอง อติกุล

ประธานกรรมการ

ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่ พ.ศ. 2549

#### การศึกษา

- ปริญญาเอกวางแผนภาคและเมือง Cornell University, USA
- ปริญญาโทเศรษฐศาสตร์ University of Auckland, New Zealand
- ปริญญาตรีเศรษฐศาสตร์ Victoria University of Wellington, New Zealand

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 55/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 77/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of the Chairman Program รุ่นที่ 26/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

#### ประสบการณ์ที่ผ่านมา

- กรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ.ธนาคารกรุงศรีอยุธยา
- กรรมการบริหาร สมาคมธนาคารไทย
- กรรมการ บมจ. ปูนซีเมนต์นครหลวง
- กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ สภาสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- กรรมการ กรรมการบริหารและประธาน กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ.ธนาคารกรุงไทย
- กรรมการและประธานคณะกรรมการบริหาร บริษัท กรุงไทย แอช่า ประกันชีวิต จำกัด
- กรรมการตรวจสอบ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

#### ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

- กรรมการนโยบายการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย

จำนวนหุ้นที่ถือ พ.ศ. 2558 : -  
2557 : -



### นายสุเมธ ตันธวัณิย์

กรรมการและกรรมการผู้จัดการ

ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่ พ.ศ. 2523

#### การศึกษา

- วิทยาศาสตร์ดุซงึ่บัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการด้านโลจิสติกส์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปรัชญาดุซงึ่บัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชา บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง
- ปริญญาโทวิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 33/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

#### ประสบการณ์ที่ผ่านมา

- ประธานกรรมการบริหาร กลุ่มบริษัทโงวฮก
- กรรมการบริหาร กลุ่มบริษัทอาร์ ซี แอล
- ประธานกิตติมศักดิ์สมาคมเจ้าของเรือไทย
- กรรมการบริหารสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย

#### ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

- กรรมการนโยบายการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย

จำนวนหุ้นที่ถือ พ.ศ. 2558 : 61,594,350  
2557 : 61,880,250



### นายอมรศักดิ์ นพรมภา

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ /

กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่ พ.ศ. 2541

#### การศึกษา

- เนติบัณฑิตอังกฤษ สำนัก Lincoln's Inn, London
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่ง เนติบัณฑิตยสภา
- ปริญญาตรีนิติศาสตร์ (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ.399)

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 30/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Audit Committee Program รุ่นที่ 23/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of Compensation Committee Program รุ่นที่ 9/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรจิตวิทยาความมั่นคง รุ่นที่ 31
- หลักสูตรนักบริหารชั้นสูง รุ่นที่ 7

#### ประสบการณ์ที่ผ่านมา

- รองอธิบดีกรมบังคับคดี กระทรวงยุติธรรม
- อธิบดีกรมคุมประพฤติ กระทรวงยุติธรรม
- กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและพัฒนาบุคลากร บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการบริษัท สยามเรียลตี้แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ.ธนาคารกรุงศรีอยุธยา
- ประธานกรรมการ บมจ. หลักทรัพย์อยุธยา

#### ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ บริษัท แอล พี เอ็น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

จำนวนหุ้นที่ถือ พ.ศ. 2558 : -  
2557 : -



### นางสาวทวรัตน์ กิรติบุตร

กรรมการ  
ดำรงตำแหน่งกรรมการ  
ตั้งแต่ พ.ศ.2541

#### การศึกษา

- ปริญญาโทเศรษฐศาสตร์ Syracuse University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรีเศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 1) รางวัลทุนภูมิพล มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 28/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Audit Committee Program รุ่นที่ 39/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

#### ประสบการณ์ที่ผ่านมา

- ที่ปรึกษา บมจ.หลักทรัพย์ธนาชาติ
- ผู้อำนวยการ สำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ.ธนาคารธนาชาติ

#### ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

- กรรมการ กลุ่มบริษัท อาร์ ซี แอล

จำนวนหุ้นที่ถือ พ.ศ. 2558 : 250,000  
2557 : 250,000



### นายฮาร์กวิค ชูลส์ เอกการัด

กรรมการ (กรรมการบริหาร)  
ดำรงตำแหน่งกรรมการ  
ตั้งแต่ พ.ศ. 2547

#### การศึกษา

- ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ Kiel College ประเทศเยอรมัน

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 57/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

#### ประสบการณ์ที่ผ่านมา

- ที่ปรึกษากลุ่มบริษัทอาร์ ซี แอล
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท Leschaco Pte Ltd. ประเทศสิงคโปร์
- V.P., Hoechst A.G. ประเทศเยอรมัน
- ประสบการณ์ 21 ปี ในบริษัท Hapag - Lloyd

#### ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ บริษัท พีที เดวราห์ อินดาร์ ชิปปิ้ง (บริษัทร่วม)

จำนวนหุ้นที่ถือ พ.ศ. 2558 : -  
2557 : -



### นายทิว ฮอก เอ

กรรมการ (กรรมการบริหาร)  
ดำรงตำแหน่งกรรมการ  
ตั้งแต่ พ.ศ. 2546

#### การศึกษา

- ปริญญาตรีภาษาและวรรณคดีอังกฤษ มหาวิทยาลัยนานจิง สาธารณรัฐประชาชนจีน
- วุฒิบัตรการจัดการและพัฒนานักบริหาร มหาวิทยาลัยฮ่องกง ประเทศฮ่องกง

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 57/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

#### ประสบการณ์ที่ผ่านมา

- ผู้อำนวยการอาวุโสสายวิจัยและพัฒนา ธุรกิจเอเชียเหนือ กลุ่มบริษัทอาร์ ซี แอล
- ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท ปี 2553 กลุ่มบริษัทอาร์ ซี แอล ก่อนได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการอีกครั้งในปี 2554
- สมาชิกกิตติมศักดิ์ The Hong Kong Institute of Directors

#### ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

- กรรมการบริหาร บริษัท อาร์ ซี แอล เซอร์วิส เอส เอ จำกัด (บริษัทย่อย)
- กรรมการบริหาร บริษัท ริจินเนล คอนเทนเนอร์ ไลน์ส (ฮ่องกง) จำกัด (บริษัทย่อย)
- กรรมการบริหาร บริษัท ริจินเนล คอนเทนเนอร์ ไลน์ส ชิปปิ้ง จำกัด (บริษัทย่อย)
- กรรมการบริหาร บริษัท ริจินเนล เมอร์เชอนส์ มาร์ไทม์ จำกัด (บริษัทย่อย)
- กรรมการบริหาร บริษัท ริจินเนล เมอร์เชอนส์ อินเตอร์เนชั่นแนล เฟรท พอร์เวอร์ตติ้ง จำกัด (บริษัทย่อย)
- กรรมการบริหาร Hong Kong Sea Transport and Logistics Association

จำนวนหุ้นที่ถือ พ.ศ. 2558 : -  
2557 : -



**นายสุเทพ ทรนังนงสิน**

กรรมการ (กรรมการบริหาร)  
ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่ พ.ศ. 2557

**การศึกษา**

- ปริญญาตรี สาขาการเดินเรือ ศูนย์ฝึกพาณิชย์นาวี ประเทศไทย

**ประวัติการอบรม**

- ประกาศนียบัตร “นายเรือ” (เรือเดินต่างประเทศ) กรมเจ้าท่า กระทรวงคมนาคม

**ประสบการณ์ที่ผ่านมา**

- ผู้อำนวยการอาวุโส (ปฏิบัติการกลุ่ม) บมจ. อารี ซี แอล
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยชิปปเมนต์แจนเมนท์ จำกัด

**ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน**

- รองกรรมการผู้จัดการ (ปฏิบัติการ) บมจ. อารี ซี แอล
- ประธานกรรมการ Thai Committee of Class NK (Nippon Kaiji Kyokai)

จำนวนหุ้นที่ถือ พ.ศ. 2558 : -  
2557 : -



**นายวิเศษ จุกิบาล**

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน  
ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่ พ.ศ. 2551

**การศึกษา**

- ปริญญาตรี กิตติมศักดิ์ สาขาวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโทวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

**ประวัติการอบรม**

- หลักสูตร Chairman 2000 รุ่นที่ 3/2001 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**ประสบการณ์ที่ผ่านมา**

- รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงาน
- กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. ปตท.
- ผู้ว่าการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย

**ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน**

- Member Council of Trustees, สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- ประธานบริษัท กอล์ฟ เจพี จำกัด

จำนวนหุ้นที่ถือ พ.ศ. 2558 : -  
2557 : -



**นางอากาวัต มีคุณเอี่ยม**

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน  
ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่ พ.ศ. 2556

**การศึกษา**

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาบัญชี จาก St. Louis University, USA
- ปริญญาตรีการบัญชี สาขาการบัญชี จาก จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ประวัติการอบรม**

- หลักสูตร Directors Accreditation Program รุ่นที่ 118/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program รุ่นที่ 19/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 209/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**ประสบการณ์ที่ผ่านมา**

- กรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) (กำกับดูแลสาขาธุรกิจต่างประเทศ)
- ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ธนาคารเอเชีย จำกัด (มหาชน)
- ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) (กำกับดูแลฝ่ายการค้าต่างประเทศ)

**ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน**

- กรรมการบริษัท ไอทีบีซี บิซิเนส คอนซัลแทนต์กรุ๊ป จำกัด
- สมาชิกกิตติมศักดิ์และกรรมการ Commission Banking Technique and Practice หอการค้านานาชาติ ประเทศไทย International Chamber of Commerce (ICC), Thailand

จำนวนหุ้นที่ถือ พ.ศ. 2558 : -  
2557 : -

## คณะกรรมการกลุ่มบริษัทฯ



1. นางสาว อำนวยพรรณ\*  
ผู้อำนวยการอาวุโส  
กลุ่มบริหารทรัพยากรมนุษย์ และธุรการ
2. นายสุเมธ ตันธุนิตย์  
กรรมการผู้จัดการ
3. นางสาวนาถฤดี รุ่งเรืองผล\*  
ผู้อำนวยการอาวุโส (บัญชีและการเงิน)
4. นายฉัตรกมล พิทักษ์สุริพงษ์\*  
ผู้จัดการทั่วไป กลุ่มเทคโนโลยีสารสนเทศ
5. นายฮาร์ทวิก ซูลส์ เอกการ์ด  
กรรมการบริหาร
6. นายชาลี ชู  
รองกรรมการผู้จัดการ (ธุรกิจ)
7. นายพรชัย วิมลรัตน์  
ผู้อำนวยการอาวุโส (โลจิสติกส์)
8. นายทวินโชค ตันธุนิตย์\*  
ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายการตลาด
9. นายสุเทพ ตรีนนทสิน  
กรรมการรองผู้จัดการ (ปฏิบัติการ)
10. นายทิว ฮอค เอง  
กรรมการบริหาร
11. นายวีระศักดิ์ วัฒวิศาล  
ผู้อำนวยการ (บัญชีและการเงิน)

หมายเหตุ: \*ผู้บริหาร 4 ท่านได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 29 มกราคม 2559

# โครงสร้างกลุ่มบริษัท 2558





## ประวัติผู้บริหารกลุ่มบริษัทฯ

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (เฉพาะที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ เอง)		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
ดร.จำลอง อดิกุล ประธานกรรมการ (เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง)	68	- ปริญญาเอกวางแผนภาคและเมือง Cornell University, USA - ปริญญาโทเศรษฐศาสตร์ University of Auckland, New Zealand - ปริญญาตรีเศรษฐศาสตร์ Victoria University of Wellington, New Zealand	-	ไม่มี	2549 - 2556  2556 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประธานกรรมการ	บมจ. อาร์ ซี แอล / ขนส่งทางทะเล
นายสุเมธ ตันธุนิตย์ กรรมการผู้จัดการ (เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง)	69	- วิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการด้านโลจิสติกส์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง - ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (IOD)	7.43	**	2523 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บมจ.อาร์ ซี แอล / ขนส่งทางทะเล
นายสุเทพ ตระนันท์สิน กรรมการรองผู้จัดการ (ปฏิบัติกร) (เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง)	63	- ปริญญาตรี สาขาการเดินเรือ ศูนย์ฝึกพาณิชย์นาวี ประเทศไทย - ประกาศนียบัตร "นายเรือ" (เรือเดินต่างประเทศ) กรมเจ้าท่า กระทรวงคมนาคม	-	ไม่มี	2546 - ส.ค.2557 ส.ค. 2557 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ (ปฏิบัติการ) กรรมการรองผู้จัดการ (ปฏิบัติการ)	กลุ่มบริษัท อาร์ ซี แอล / ขนส่งทางทะเล
นายแก้ว สอด เอง กรรมการบริหาร	76	- ปริญญาตรีภาษาและวรรณคดี อังกฤษ มหาวิทยาลัยน่านจิง สาธารณรัฐประชาชนจีน - ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (IOD)	-	ไม่มี	2546 - เม.ย. 2553 พ.ค. 2553 - มี.ค. 2554 เม.ย. 2554 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารที่ปรึกษาคณะ กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร	กลุ่มบริษัท อาร์ ซี แอล / ขนส่งทางทะเล
นายฮาร์ทวิก ซูลส์ เอกการ์ด กรรมการบริหาร	75	- ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ วิทยาลัยเคิล ประเทศเยอรมัน - ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (IOD)	-	ไม่มี	2547 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	กลุ่มบริษัท อาร์ ซี แอล / ขนส่งทางทะเล
นายชาลี ชู รองกรรมการผู้จัดการ (ธุรกิจ)	58	- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ University of New Jersey ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรีสาขาวิศวกรรมศาสตร์ National Cheng Kung University ประเทศไต้หวัน	-	ไม่มี	ก.ย.2551 - มิ.ย.2554 ก.ค.2554 - ก.ค.2555 ส.ค.2555 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ (ภูมิภาค 2) ผู้อำนวยการอาวุโส (ธุรกิจ) รองกรรมการผู้จัดการ (ธุรกิจ)	กลุ่มบริษัท อาร์ ซี แอล / ขนส่งทางทะเล

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (เฉพาะที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ เอง)		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นางสาวนาถฤดี รุ่งเรืองผล* ผู้อำนวยการอาวุโส (บัญชีและการเงิน)	52	- ปริญญาโทบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรีบัญชี (เกียรตินิยมอันดับ 1) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรีนิติศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-	ไม่มี	ก.ย.2558 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการอาวุโส (บัญชีและการเงิน)	บมจ.อารี ซี แอล / ขนส่งทางทะเล
นางสุพร อำนวยพรรณ* ผู้อำนวยการอาวุโส กลุ่มบริหารทรัพยากรมนุษย์ และธุรการ	52	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	-	ไม่มี	มิ.ย. 2558 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการอาวุโส กลุ่มบริหารทรัพยากร มนุษย์และธุรการ	บมจ.อารี ซี แอล / ขนส่งทางทะเล
นายพรชัย วิมลรัตน์ ผู้อำนวยการอาวุโส (โลจิสติกส์)	64	- ปริญญาตรีบัญชี (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยกรุงเทพ ประเทศไทย	-	ไม่มี	2547 - 2552 2552 - 2553 2554 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการอาวุโส (ภูมิภาค) ผู้อำนวยการอาวุโส (ภูมิภาค 3) ผู้อำนวยการอาวุโส (โลจิสติกส์)	บมจ.อารี ซี แอล / ขนส่งทางทะเล
นายทวินโชค ตันธุนิตย์* ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายการตลาด	34	- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรม ชีวการแพทย์วิทยาศาสตร์ Fachhochschule Aachen Julich, Germany - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ Fachhochschule Aachen Julich, Germany	0.30	**	มิ.ย. 2558 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายการตลาด	บมจ.อารี ซี แอล / ขนส่งทางทะเล
นายฉัตรกมล พิทักษ์สุธีพงศ์* ผู้จัดการทั่วไป กลุ่มเทคโนโลยีสารสนเทศ	42	- ปริญญาโท สาขาวิทยาการคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ	-	ไม่มี	2554 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไป กลุ่มเทคโนโลยีสารสนเทศ	บมจ.อารี ซี แอล / ขนส่งทางทะเล
นายวีระศักดิ์ วหาวิศาล เลขานุการบริษัท	59	- ปริญญาโทวิทยาศาสตร์การบัญชี University of Illinois, ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาโทการบริหารและการจัดการธุรกิจ University of Ohio - ปริญญาตรีการบริหารและการจัดการธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-	ไม่มี	2550-ปัจจุบัน ส.ค.2556-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ (บัญชี และการเงิน) เลขานุการบริษัท	บมจ.อารี ซี แอล / ขนส่งทางทะเล

หมายเหตุ \* ผู้บริหาร 4 ท่านได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 29 มกราคม 2559

\*\* นายสุเมธ ตันธุนิตย์ และนายทวินโชค ตันธุนิตย์ มีความสัมพันธ์เป็นบิดาและบุตร  
สัดส่วนการถือหุ้นเป็นสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

## การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องของผู้บริหาร

ชื่อบริษัท	กรรมการ										ผู้บริหาร	
	จำลอง อดิกุล	สุเมธ ตันธุมิตย์	อนรศักดิ์ บพริมาภา	ตวงรัตน์ ทิรติบุตร	ชารัตวิค ชูลส์ เอกการัด	ท้าว สอภ เอย	วิเศษ วุทธิบาล	สุเทพ ตระบันทสิบ	อภาวดี มีคุณเอี่ยม	พรชัย วิมลรัตน์	ชาลี ชู	
Regional Container Lines Public Company Limited	X	//	/	/	//	//	/	//	/	-	-	
<b>บริษัทย่อย</b>												
1. RCL Investment Pte. Ltd.	-	//	-	/	-	-	-	-	-	-	-	
2. Regional Container Lines Pte. Ltd.	-	//	-	/	-	-	-	//	-	-	-	
3. RCL Shipmanagement Pte. Ltd.	-	//	-	-	-	-	-	//	-	-	-	
4. RCL Holdings Ltd.	-	//	-	-	-	-	/	-	-	-	-	
5. RCL Services S.A.	-	//	-	/	-	/	-	-	-	-	-	
6. RCL Feeder Pte. Ltd.	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	//	
7. Regional Container Lines (H.K.) Limited	-	//	-	/	-	/	-	-	-	-	-	
8. Asian Bulk Shipping Co., Ltd.	-	/	-	-	-	-	-	/	-	-	-	
9. Regional Container Lines Shipping Co., Ltd.	-	/	-	/	-	X	-	/	-	/	-	
10. RCL Logistics Co., Ltd.	-	/	-	-	-	-	-	/	-	/	-	
11. RCL Agencies (M) Sdn. Bhd.	-	/	-	/	-	-	-	-	-	-	/	
12. RCL Feeders Phils., Inc.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	
13. Regional Merchants Maritime Limited	-	X	-	/	-	/	-	/	-	-	-	
14. Regional Merchants International Freight Forwarding Co., Ltd.	-	/	-	/	-	X	-	/	-	-	-	
<b>บริษัทร่วม</b>												
1. TIPS Co., Ltd.	-	/	-	-	-	-	-	/	-	-	-	
2. RCL (Vietnam) Co., Ltd.	-	-	-	/	-	-	-	-	-	/	/	
3. PT Daerah Indah Shipping	-	-	-	-	X	-	-	/	-	-	-	
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้อง</b>												
1. Jurong Districentre Pte. Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	
2. NH Prosperity Co., Ltd.	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

Remark: X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร

## กองเรือ อาร์ ซี แอล 2558

เรือที่ใช้ดำเนินงานและเป็นเจ้าของ

Name	Flag	Year Built	Shipyard	Deadweight	Designed Capacity	Age	Cargo Gear
Anan Bhum	Thai	1996	Singapore Shipbuilding & Engineering	13,825	1,018	19	2x40
Bani Bhum	Thai	1996	Singapore Shipbuilding & Engineering	13,825	1,018	19	2x40
Chana Bhum	S'pore	1996	Singapore Shipbuilding & Engineering	13,825	1,018	19	2x40
Danu Bhum	S'pore	1996	Singapore Shipbuilding & Engineering	13,825	1,018	19	2x40
Ganta Bhum	S'pore	1995	Mitsubishi Heavy Industries, Japan	18,196	1,094	20	-
Hunsa Bhum	S'pore	1995	Mitsubishi Heavy Industries, Japan	18,196	1,094	20	-
Isara Bhum	S'pore	2008	Murakami Hide Shipbuilding Co Ltd, Japan	12,200	1,088	7	-
Itha Bhum	Thai	1996	Mitsubishi Heavy Industries, Japan	21,813	1,324	19	-
Intra Bhum	Thai	2013	Daesun Shbuilding & Engineering Co. Ltd	12,750	958	2	-
Jitra Bhum	S'pore	1997	Mitsubishi Heavy Industries, Japan	21,813	1,324	18	-
Kama Bhum	S'pore	1997	Mitsubishi Heavy Industries, Japan	21,813	1,324	18	-
Kiti Bhum	S'pore	1997	Miho Shipyard Co Ltd, Japan	10,908	865	18	2x40
Lila Bhum	S'pore	1997	Miho Shipyard Co Ltd, Japan	10,908	865	18	2x40
Mathu Bhum	S'pore	1990	Hanjin Shipbuilding Co Ltd, Korea	15,152	1,036	25	2x40
Methi Bhum	S'pore	2001	Mitsubishi Heavy Industries, Japan	11,655	928	14	-
Mitra Bhum	S'pore	2007	Jiangsu Eastern Shipyard, China	13,760	1,108	8	-
Nanta Bhum	Thai	1990	Hanjin Shipbuilding Co Ltd, Korea	15,161	1,036	25	2x40
Nawata Bhum (Resourceful)	S'pore	2008	Jiangsu Eastern Shipyard, China	13,760	1,108	7	-
Nithi Bhum	S'pore	2002	Mitsubishi Heavy Industries, Japan	11,655	928	13	-
Ora Bhum	S'pore	1997	Kyokuyo Shipyard Coporation, Japan	8,006	628	18	2x36
Otana Bhum	S'pore	2008	Jiangsu Eastern Heavy Industry, China	13,760	1,022	7	-
Panja Bhum	S'pore	2008	Jiangsu Eastern Heavy Industry, China	13,760	1,022	7	-
Pira Bhum	S'pore	1997	Kyokuyo Shipyard Coporation, Japan	7,988	628	18	2x36
Racha Bhum	S'pore	2008	Stocznia Gdynia, Gdynia, Poland	38,968	2,732	7	-
Ratha Bhum	Thai	1998	Kyokuyo Shipyard Coporation, Japan	8,018	628	17	2x36
Satha Bhum	S'pore	2009	Stocznia Gdynia, Gdynia, Poland	38,968	2,732	6	-
Siri Bhum	Thai	2013	Daesun Shbuilding & Engineering Co. Ltd	12,750	958	2	-
Supa Bhum	Thai	1998	Kyokuyo Shipyard Coporation, Japan	8,016	628	17	2x36
Uru Bhum	Thai	2005	Mitsubishi, Nagasaki Shipyard, Japan	31,805	2,598	10	-
Vira Bhum	Thai	2005	Mitsubishi, Nagasaki Shipyard, Japan	31,805	2,598	10	-
Wana Bhum	Thai	2005	Mitsubishi, Shimonoseki Shipyard, Japan	30,832	2,378	10	-
Xetha Bhum	S'pore	1993	Hanjin Shipbuilding Co Ltd, Korea	15,301	1,098	22	2x40
Xutra Bhum	Thai	2005	Mitsubishi, Shimonoseki Shipyard, Japan	30,832	2,378	10	-
Yantra Bhum	S'pore	1993	Hanjin Shipbuilding Co Ltd, Korea	15,346	1,098	22	2x40
Yossa Bhum	S'pore	1994	Imabari Iwagi Shipyard, Japan	15,414	818	21	2x35
TOTAL OWN CAPACITY 44,096 TEUs							
Total 35 vessel with the average age of 15 years							

เรือที่เข้ามาดำเนินงานระยะยาว

Name	Flag	Year Built	Shipyard	Deadweight	Designed Capacity	Age	Cargo Gear
Anu Bhum	Thai	2008	Qingtian Country Jianxing, Wenzhou, China	2,974	189	7	-
Thana Bhum	S'pore	2005	Jiangsu Yangzijiang Shipyard, China	24,279	1,858	10	-
Teera Bhum	S'pore	2005	Jiangsu Yangzijiang Shipyard, China	24,279	1,858	10	-
Ratana Thida	Thailand	1996	Mitsubishi Heavy Industries Ltd, Kobe Japan	18,195	1,128	19	-
RHL Constantia	Liberia	2013	Jiangnan Changxing Changxing Island (China)	58,026	4,620	2	-
H FYN	Germany	2003	Guangzhou Wenchong Huangpu (China)	20,367	1,581	12	-
Sinar Bromo	Panama	2009	Hakata Zosen, Hakata(Japan)	15,208	1,054	6	-
Hansa Rotenburg	Bahamas	2009	Guangzhou Wenchong	23 332	1,732	6	-
EM Andros	Liberia	2003	Naikai Zosen	33,216	2,450	12	-
Thea S.	Antigua	2002	Volkswerft	33,588	2,474	13	-
Natal	Liberia	2007	Hanjin Heavy Industries Co	44,233	3,388	8	-
Nordocelot	Malta	2014	Zhejiang Ouhua Shipbuilding	23,800	1,730	1	-
Diaporos	Liberia	2001	Hanjin Heavy Industries Co	80,238	6,627	14	-
Lobivia	Liberia	2001	Stocznia Gdynia	30,375	2,082	14	-
RCL FLEET CAPACITY 72,927 TEUS							

## ประวัติความเป็นมาของบริษัทฯ

### กำเนิด อาร์ ซี แอล

2523 : ก่อตั้งโดย บริษัท โงวฮก จำกัด

### ปีแห่งการบุกเบิก และก้าวสู่ความเป็นบริษัทของบุคคลทั่วไป

- 2524 : ซื้อเรือลำแรกชื่อ เรือศิริภูมิ เพื่อให้บริการในเส้นทางกรุงเทพฯ - สิงคโปร์
- 2531 : เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
: เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 55 ล้านบาท เป็น 70 ล้านบาท
- 2536 : แปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชน จำกัด และเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 221 ล้านบาท

### การดำเนินงานระดับภูมิภาค

- 2532 : จัดตั้งบริษัทอาร์ ซี แอล อินเวสเมนต์ ฟิฟตี จำกัด เพื่อเข้าถือหุ้นร้อยละ 50 ในกลุ่มบริษัท อาร์ ซี แอล ในสิงคโปร์ (ต่อมาในปี 2534 ได้ถือหุ้นร้อยละ 51 ทำให้บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่) เพื่อขยายเครือข่ายบริการเข้าไปในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้  
: เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 70 ล้านบาท เป็น 84 ล้านบาท

### ปีแห่งการขยายธุรกิจและโครงสร้าง 2533 - 2537

- : รับมอบเรือต่อสร้างใหม่รุ่นแรกจำนวน 2 ลำ คือเรือมหาภูมิ และ เรือนันทภูมิ จากเกาหลี
- : ลงทุนซื้อกิจการร้อยละ 20 ในบริษัท ที ไอ พี เอส จำกัด ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการที่ท่าเรือแหลมฉบัง และซื้อกิจการร้อยละ 70 ในบริษัท ริจินัล คอนเทนเนอร์ ไลน์ส (ฮ่องกง) จำกัด ในฮ่องกงและบริษัทย่อย
- : ซื้อหุ้นที่เหลือร้อยละ 49 ในกลุ่มบริษัท อาร์ ซี แอล ในสิงคโปร์ ทำให้บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100
- : ซื้อกิจการร้อยละ 20 ในบริษัท เอ็น เอช พรอสเพอริตี จำกัด ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการลานพักตู้คอนเทนเนอร์และคลังสินค้าท่าฉัตรไชย
- : ซื้อหุ้นที่เหลืออีกร้อยละ 30 ในบริษัทริจินัล คอนเทนเนอร์ ไลน์ส (ฮ่องกง) จำกัด และบริษัทย่อย ทำให้บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100

### ปีแห่งการพอกพูนสินทรัพย์ 2538 - 2541

- : รับมอบเรือต่อใหม่จำนวน 9 ลำ จากญี่ปุ่นและสิงคโปร์
- : ซื้อที่ดินและอาคารสำนักงานสูง 12 ชั้นในสิงคโปร์ เพื่อใช้เป็นศูนย์ปฏิบัติการของกลุ่ม อาร์ ซี แอล
- : เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 221 ล้านบาท เป็น 663 ล้านบาท
- : ร่วมลงทุนกับบริษัทมิตซูบิชิ โอ.เอส.เค.ไลน์ส จำกัด จัดตั้งบริษัทเดินเรือขนส่งสินค้าประเภทเทกอง

### ปีแห่งการเสริมสร้างเครือข่ายการให้บริการ 2543 - 2547

- : เริ่มระบบการให้บริการ การค้าอิเล็กทรอนิกส์ ชื่อว่า “ภูมิเน็ต”
- : ขยายเครือข่ายบริการเข้าไปในเอเชียตะวันตก และตะวันออกกลาง
- : จัดตั้ง บริษัท ริจินัล คอนเทนเนอร์ ไลน์ส ชิปปิ้ง จำกัด ที่เชียงใหม่ บริษัท อาร์ ซี แอล เอเชีย (เอ็ม) จำกัด และบริษัท ริจินัล คอนเทนเนอร์ ไลน์ส (เอ็ม) จำกัด ที่มาเลเซีย และ บริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด ที่ประเทศไทย
- : บริษัท ริจินัล คอนเทนเนอร์ ไลน์ส ชิปปิ้ง จำกัด ซึ่งมีสำนักงานที่เชียงใหม่ เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 1.6 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ในการจัดตั้งสำนักงานสาขา 5 แห่งที่เมืองชิงเต่า เทียนจิน เซี่ยเหมิน กวางโจว และเซิ่นเจิ้น เพื่อขยายธุรกิจในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนตอนเหนือและตอนใต้



## ปีแห่งการลงทุนในสินทรัพย์และบริษัทย่อย 2548-2553

- : รับมอบเรือใหม่จำนวน 13 ลำจากอุตสาหกรรมในประเทศญี่ปุ่น จีนและโปแลนด์
- : เข้าถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท อาร์ ซี แอล ฟีดเดอร์ ฟิลล์ อิงค์ ในประเทศฟิลิปปินส์
- : จัดตั้งบริษัทย่อย ริจินัล เมอร์เชอนส์ มาร์ไทม์ จำกัด ในประเทศฮ่องกง และ บริษัท ริจินัล เมอร์เชอนส์ อินเตอร์เนชั่นแนล เฟรท พอร์เวอร์ตติ้ง จำกัด ในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน โดยถือหุ้นร้อยละ 80 ทั้งสองบริษัทเพื่อรองรับการขยายธุรกิจและบริการโลจิสติกส์ เข้าไปในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงเหนือ
- : จัดตั้งบริษัทร่วม อาร์ ซี แอล (เวียดนาม) จำกัด ประเทศเวียดนาม โดยถือหุ้นร้อยละ 49 เพื่อรองรับการขยายธุรกิจและบริการโลจิสติกส์ในอินโดจีน
- : เพิ่มทุนจดทะเบียนในบริษัท ริจินัล คอนเทนเนอร์ ไลน์ส (ฮ่องกง) จำกัด ในฮ่องกง ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 เป็น 20 ล้านดอลลาร์ฮ่องกง และเพิ่มทุนจดทะเบียน บริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด ประเทศไทย ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 เป็น 5 ล้านบาท
- : ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท อาร์ ซี แอล ออสเตรเลีย ฟิวเวีย จำกัด เพื่อควบคุมการประกอบธุรกิจตัวแทนเรือในออสเตรเลีย
- : จัดตั้งบริษัทย่อย อาร์ ซี แอล เกาหลี่ โดยถือหุ้นร้อยละ 85 และเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 340 ล้านบาท เป็น 400 ล้านบาท โดยถือหุ้นร้อยละ 100 ในปี 2550 เพื่อขยายธุรกิจของกลุ่มฯ ในประเทศเกาหลี
- : จัดตั้งบริษัทร่วม พีที เดราห์ อินดาร์ ชิปปิง โดยถือหุ้นร้อยละ 49 เพื่อขยายธุรกิจของกลุ่มฯ ในประเทศอินโดนีเซีย
- : บริษัท ริจินัล คอนเทนเนอร์ ไลน์ส ชิปปิง จำกัด ซึ่งมีสำนักงานที่เซี่ยงไฮ้ เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 1.72 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ในการจัดตั้งสำนักงานสาขาที่ 6 ที่เมืองนิงโบ เพื่อรองรับการขยายธุรกิจในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน
- : เปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อยในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน โดยบริษัทอาร์ ซี แอล ฟีดเดอร์ ฟิวเวีย ประเทศสิงคโปร์ (บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100) เข้าถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท ริจินัล คอนเทนเนอร์ ไลน์ส ชิปปิง จำกัด
- : บริษัท ริจินัล คอนเทนเนอร์ ไลน์ส ชิปปิง จำกัด ซึ่งมีสำนักงานที่เซี่ยงไฮ้ เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 1.84 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ในการจัดตั้งสำนักงานสาขาที่ 7 ที่เมืองโพซาน เพื่อขยายการดำเนินธุรกิจในบริเวณสามเหลี่ยมปากแม่น้ำเพิร์ล สาธารณรัฐประชาชนจีน
- : เปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มจากถือหุ้นทางตรงร้อยละ 85 เป็นร้อยละ 100 ในบริษัท ริจินัล คอนเทนเนอร์ ไลน์ส ฟิวเวีย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ และเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 24 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เป็น 51.95 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ
- : เพิ่มทุนจดทะเบียนในบริษัท อาร์ ซี แอล ฟีดเดอร์ ฟิวเวีย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ จาก 12.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เป็น 32.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ
- : เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 663 ล้านบาท เป็น 828.7 ล้านบาท
- : เพิ่มทุนจดทะเบียนในบริษัทริจินัล คอนเทนเนอร์ ไลน์ส ฟิวเวีย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ จาก 51.95 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เป็น 91.95 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เพื่อความแข็งแกร่งทางการเงินเพื่อประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจโดยรวมของกลุ่มฯ
- : เพิ่มทุนจดทะเบียนในบริษัท อาร์ ซี แอล ฟีดเดอร์ ฟิวเวีย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ จาก 32.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เป็น 138.55 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เพื่อประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจโดยรวมของกลุ่มฯ
- : เพิ่มทุนจดทะเบียนในบริษัท อาร์ ซี แอล เอเยนซี (เอ็ม) เอสดีเอ็น บีเอชดี ประเทศมาเลเซีย (ถือหุ้นร้อยละ 100 โดยบริษัท อาร์ ซี แอล ฟีดเดอร์ ฟิวเวีย จำกัด) จาก 200,000 ริงกิตมาเลเซีย เป็น 500,000 ริงกิตมาเลเซีย เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มฯ ในประเทศมาเลเซีย

## ปีแห่งการรวบรวมและการพัฒนาระบบ 2554-2557

- : รับมอบเรือศิริภุมิ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2556 และเรืออินทราภุมิ เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2556
- : ได้รับการต่ออายุใบอนุญาตการลงทุนในประเทศเวียดนามภายใต้การร่วมทุนกับบริษัทอาร์ ซี แอล (เวียดนาม) จำกัด
- : การรวบรวมและปรับขนาดองค์กรเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการบริการด้วยการสลายบริษัทอาร์ ซี แอล (เกาหลี) จำกัด รวมถึงการยุบสาขาฟรีเมเนเทลในปี 2555 และสาขาเสมารังในปี 2556
- : เริ่มติดตั้งระบบ อีซีดีไอเอส ซึ่งเป็นช่วยให้การเดินทางเรือในทะเลง่ายขึ้นและพัฒนาด้านความปลอดภัยขึ้นอย่างเป็นรูปธรรม ปัจจุบันนี้กองเรือของบริษัทอาร์ ซี แอล ได้รับการติดตั้งระบบ อีซีดีไอเอส เสร็จสมบูรณ์แล้ว 27%
- : ประมาณ 27% ของเรือในกลุ่มบริษัท ได้ผ่านการรับรองและได้รับการจัดลำดับชั้นเอกสารรับรองปี เอ็ม ดับบลิว ซึ่งเป็นชุดมาตรฐานทางเทคนิคและเป็นข้อกำหนดสำหรับการควบคุมและการจัดการน้ำและตะกอนจากอับเฉาเรือ
- : กำหนดคุณค่าองค์กร 5 ข้อ ได้แก่ (1) มีคุณธรรม (2) มุ่งผลลัพธ์ (3) ใส่ใจลูกค้า (4) ทำงานเป็นทีม และ (5) รับผิดชอบในงาน ซึ่งพยายามผลักดันการประเมินผลงานของพนักงานโดยอาศัยเป้าประสงค์และวัตถุประสงค์เป็นหลัก
- : ส่วนโปรแกรมเสริมดอลฟิน อีซี โพลลิสต์ ได้เปิดใช้งานในระบบดอลฟิน แคริเออร์เป็นผลสำเร็จในปี 2554 โปรแกรมเสริมนี้เปิดใช้งานในกลุ่มอาร์ ซี แอล ทุกประเทศ ช่วยให้การใช้งานระบบง่ายขึ้นและประสานการทำงานร่วมกันของส่วนโปรแกรมอื่นๆ ให้ดีขึ้น เป็นผลให้กลุ่มปฏิบัติการสามารถปฏิบัติงานเกี่ยวกับการขนถ่ายตู้สินค้าได้รวดเร็วและแม่นยำยิ่งขึ้น
- : ระบบดอลฟิน เอส เอ พี ซึ่งเป็นระบบทางการเงิน ได้เปิดใช้งานเป็นผลสำเร็จในปี 2554 และดำเนินการเพื่อนำระบบไปใช้งานในเครือข่ายของบริษัทเป็นระยะ

## ปีของการพัฒนาระบบ 2558

- : ในปี 2558 กลุ่มฯ ได้พัฒนาต่อยอดระบบ SAP อย่างต่อเนื่องสำหรับบริษัทย่อย อีกทั้ง ทำการเพิ่มศักยภาพระบบ SAP เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของบริษัทย่อยให้ประสานงานกับหน่วยงานราชการได้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ซึ่ง ระบบ SAP เป็นระบบที่มุ่งเน้นการทำงานกับหน่วยงานในพื้นที่นั้นๆ ให้ดียิ่งขึ้น เช่น ระบบทางบัญชีงานราชการสาธารณรัฐ ประชาชนจีน การติดตั้งระบบ SAP ช่วยให้ความผิดพลาดในการส่งข้อมูลลดน้อยลง ซึ่งข้อมูลและความต้องการขึ้นอยู่กับ การตัดสินใจของหน่วยงานในพื้นที่นั้น

## บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ชื่อบริษัท	ถือหุ้นร้อยละ		ประเทศที่จดทะเบียนบริษัทและดำเนินการ	กิจกรรมหลัก	สถานที่ติดต่อ
	2558	2557			
Regional Container Lines Public Company Limited	--	--	ไทย	ดำเนินการเดินเรือ, เป็นเจ้าของเรือ, กิจกรรมอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเดินเรือ และลงทุนในบริษัทอื่น	30 <sup>th</sup> Fl. Panjathani Tower Bldg., 127/35 Ratchadapisek Road, Chongnonsi, Yannawa, Bangkok, Thailand Tel (662) 296 1096 Fax (662) 296 1098
RCL Investment Pte Ltd.	100	100	สิงคโปร์	ลงทุนในบริษัทอื่น	11 Keppel Road, 8 <sup>th</sup> Fl. ABI Plaza, Singapore 089057 Tel (65) 6220 0388 Fax (65) 6221 9760, 6229 2071
RCL Feeder Pte Ltd.	100	100	สิงคโปร์	ลงทุนในบริษัทอื่น ดำเนินกิจการเดินเรือและรวบรวมสินค้าจากผู้ส่งออกรายย่อย	11 Keppel Road, 8 <sup>th</sup> Fl. ABI Plaza, Singapore 089057 Tel (65) 6220 0388 Fax (65) 6221 9760, 6229 2071
Regional Container Lines Pte Ltd.	100	100	สิงคโปร์	เจ้าของและดำเนินการเดินเรือ	11 Keppel Road, 8 <sup>th</sup> Fl. ABI Plaza, Singapore 089057 Tel (65) 6220 0388 Fax (65) 6221 9760, 6229 2071
RCL Shipmanagement Pte Ltd.	100	100	สิงคโปร์	จัดการกองเรือ	11 Keppel Road, 8 <sup>th</sup> Fl. ABI Plaza, Singapore 089057 Tel (65) 6220 0388 Fax (65) 6221 9760, 6229 2071
RCL Holdings Ltd.	100	100	สิงคโปร์	เจ้าของและดำเนินการเดินเรือ	11 Keppel Road, 8 <sup>th</sup> Fl. ABI Plaza, Singapore 089057 Tel (65) 6220 0388 Fax (65) 6221 9760, 6229 2071
Regional Container Lines (H.K.) Ltd.	100	100	ฮ่องกง	ลงทุนในบริษัทอื่น ตัวแทนเดินเรือและการให้บริการการขนส่งและจัดการเกี่ยวกับสินค้า	11th Fl. No.9 Des Voeux Road West, Hong Kong Tel (852) 2526 3318 Fax (852) 2537 5463
Regional Container Lines Shipping Co., Ltd.	100	100	จีน	ตัวแทนเดินเรือและนายหน้า	Room 2601-2603, Harbour Ring Plaza, No.18, Xi Zang Middle Road, Shanghai, China Tel (8621) 6132 4500 Fax (8621) 6132 4504
RCL Logistics Co., Ltd.	100	100	ไทย	บริการโลจิสติกส์	13 <sup>th</sup> Fl. Panjathani Tower Bldg., 127/17 Ratchadapisek Road, Chongnonsi, Yannawa, Bangkok, Thailand Tel (662) 296 1284-6 Fax (662) 296 1279
RCL Agencies (M) Sdn Bhd	100	100	มาเลเซีย	ตัวแทนเดินเรือ	Suite 6.02, Level 6 IMS 2, 88 Jalan Batai Laut 4, Taman Intan, 41300 Klang Selangor, Malaysia Tel (603) 33422722 Fax (603) 33422871
RCL Services S.A.	100	100	ปานามา	ดำเนินการเดินเรือ	11 Keppel Road, 8 <sup>th</sup> Fl. ABI Plaza, Singapore 089057 Tel (65) 6220 0388 Fax (65) 6221 9760, 6229 2071

ชื่อบริษัท	ถือผู้ร้อยละ		ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินการ	กิจกรรมหลัก	สถานที่ติดต่อ
	2558	2557			
RCL Feeders Phils., Inc.	100	100	ฟิลิปปินส์	เป็นตัวแทนเรือ	10 <sup>th</sup> Fl, Ayala Life-Fgu Centre 6811 Ayala Avenue, Makati City Philippines Tel (632) 815 3187 Fax (632) 815 2102
Regional Merchants International Freight Forwarding Co., Ltd	80	80	จีน	บริหารจัดการขนส่งและบริการโลจิสติกส์	803-804 Room, 8F, SEL BLDG., No. 258 Changle Rd., Eastern New City, Jiangdong District, Ningbo, China Postcode: 315040 Tel (86-574) 27872887 Fax (86-574) 27862525
Regional Merchants Maritime Limited	80	80	ฮ่องกง	ดำเนินการเดินเรือและบริการโลจิสติกส์	11 <sup>th</sup> Fl. No 9 Des Voeux Road West, Hong Kong Tel (852) 2526 3318 Fax (852) 2537 5463
Asian Bulk Shipping Co., Ltd.	51	51	ไทย	ดำเนินการกิจการเดินเรือ	30 <sup>th</sup> Fl. Panjathani Tower Bldg., 127/35 Ratchadapisek Road, Chongnonsi, Yannawa, Bangkok, Thailand Tel (662) 296 1096 Fax (662) 296 1098
RCL (Vietnam) Co., Ltd.	49	49	เวียดนาม	เป็นตัวแทนเรือ	Room 004-008, 147 Nguyen Tat Thanh Street, Dist. 4 Ho Chi Minh City, Vietnam Tel (848) 3825 9561 Fax (848) 38255391/ 3825 9560
PT Daerah Indah Shipping	49	49	อินโดนีเซีย	ขนส่งทางทะเลและเป็นตัวแทนเรือ	Plaza Sentral Building 6 <sup>th</sup> flr Jln. Jend. Sudirman Kav. 47 Jakarta, Indonesia Tel (62) 21 521 4808 Fax (62) 21 521 4801
TIPS Co., Ltd.	22.22	22.22	ไทย	บริหารท่าเรือ	29 <sup>th</sup> Fl. Panjathani Tower Bldg., 127/34 Ratchadapisek Road, Chongnonsi, Yannawa, Bangkok, Thailand Tel (662) 633 5400 Fax (662) 633 5444
Jurong Districentre Pte Ltd.	15	15	สิงคโปร์	บริการคลังสินค้าให้เช่าและบริการลานพักตู้คอนเทนเนอร์	38 Tanjong Penjuru CWT Logistics Hub 1 Singapore 609039 Tel (65) 62626888 Fax (65) 62612373
NH Prosperity Co., Ltd.	4.28	4.28	ไทย	บริหารลานพักตู้คอนเทนเนอร์และคลังสินค้า	106 Moo 6 Bangkok-Chonburi Intercity Motorway, Tubyao, Ladkrabang, Bangkok, Thailand Tel (662) 737 4561-9 Fax (662) 737 4551-2

## สำนักงานและตัวแทน อาร์ ซี แอล ในต่างประเทศ

COUNTRY	CITY	COMPANY	TELEPHONE	FAX
BANGLADESH	Chittagong	Integrated Transportation Services Limited (ITSL)	(880) 31 713 147	(880) 31 710 847
CAMBODIA	Phnom Phen	Arrow Shipping Agency Co., Ltd.*	(85523) 880 241/ 242	(85523) 885 706 / 607
CHINA	Fangcheng	China Ocean Shipping Agency Fangcheng	(86770) 2822556	(86770) 6102204
	Foshan	Regional Container Lines Shipping Co., Ltd.	(86757) 2661 2918	(86757) 2661 1803
	Guangzhou	Regional Container Lines Shipping Co., Ltd.	(8620) 8363 3236	(8620) 8363 4004
	Ningbo	Regional Merchants International Freight Forwarding Co.,Ltd.	(86574) 2787 2887	(86574) 2786 2525
	Ningbo	Regional Container Lines Shipping Co., Ltd.	(86574) 2787 2882	(86574) 2786 2525
	Qingdao	Regional Container Lines Shipping Co., Ltd.	(86532) 8668 5577	(86532) 8668 1966
	Shanghai	Regional Merchants International Freight Forwarding Co.,Ltd.	(8621) 6132 4650	(8621) 5385 2808
	Shanghai	Regional Container Lines Shipping Co., Ltd.	(8621) 6132 4500	(8621) 6132 4506
	Shenzhen	Regional Container Lines Shipping Co., Ltd.	(86755) 2518 1150	(86755) 2518 1572
	Shenzhen	Regional Merchants International Freight Forwarding Co.,Ltd. Shenzhen Branch	(86755) 2518 1150	(86755) 2518 1495
	Tianjin	Regional Container Lines Shipping Co., Ltd.	(8622) 6032 8670 - 1	(8622) 6032 8691-2
	Xiamen	Regional Container Lines Shipping Co., Ltd.	(86592) 239 8011	(86592) 239 8001-2
HONG KONG	Hong Kong	Regional Container Lines (H.K.) Limited	(852) 2526 3318	(852) 2537 5463
INDIA	Chennai	Chakiat Shipping Services Pvt. Ltd.	91 4442961600	91 44 25223241
	Mumbai	Maritime Services Pvt. Ltd.	(9122) 2262 1181	(9122) 2262 0579
	Pipavav	Maritime Services Pvt. Ltd.	(91 2794) 286186	(91 2794) 286186
	Tuticorin	Chakiat Shipping Services Pvt. Ltd.	(91 461) 425 2680	(91 461) 425 2581
	Cochin	Chakiat Shipping Services Pvt. Ltd.	(91 484) 266 2166	(91 484) 266 8085
	Kolkata	Chakiat Shipping Services Pvt. Ltd.	(91 33) 3052 7058-59	(91 33) 3052 7064-65
	Vizag	Chakiat Shipping Services Pvt. Ltd.	(91 891) 4546 444	(91 891) 4546 455
	JAKARTA	Jakarta	PT Bhum Mulia Prima	(6221) 521 4808
	Belawan (Port) Office	PT Bintika Bangunusa	(6261) 694 2149	(6261) 694 0753
	Medan	PT Bintika Bangunusa	(6261) 845 5883	(6261) 846 2909
	Semarang	PT Bhum Mulia Prima	(6224) 841 0171	(6224) 845 3980
	Surabaya	PT Bhum Mulia Prima	(6231) 534 3998	(6231) 534 3993
JAPAN	Kobe	Mitsui Soko Co., Ltd.	(8178) 232 2285	(8178) 232 2352
	Nagoya (Chubu Branch)	Mitsui Soko Co., Ltd.	(8152) 972 0633	(8152) 972 0646
	Tokyo	Mitsui Soko Co., Ltd.	(813) 6400 8181	(813) 6880 9904
	Yokohama	Mitsui Soko Co., Ltd.	(8145) 201 6902	(8145) 201 3039
KOREA	Pusan	Chun Jee Shipping Co., Ltd	(8251) 468 2937	(8251) 468 6791
	Seoul	Chun Jee Shipping Co., Ltd	(822) 3455 1606	(822) 3455 1600
KUWAIT	Safat	Al Kazemi International General Trading & Contracting Group Co. WLL.	(965) 2573 3870-2	(965) 2573 3864
MALAYSIA	Singapore	Geniki Shipping Pte Ltd as agents for Regional Container Lines in East Malaysia	(65) 6327 1788	(65) 6327 1588
	Bintulu	Trans East Shipping Sdn Bhd.	(60) 86 317298	(60) 86 333525
	Kuching	Trans East Shipping Sdn Bhd.	(60) 82 489779	(60) 82 483135
	Kota Kinabalu	Trans East Shipping Sdn Bhd.	(60) 88 253566	(60) 88 262566
	Johore Bahru/Pasir Gudang	RCL Agencies (M) Sdn. Bhd.	(607) 255 2388	(607) 254 1288
	Penang	RCL Agencies (M) Sdn. Bhd.	(604) 370 2666	(604) 370 2233
	Port Klang	RCL Agencies (M) Sdn. Bhd.	(603) 334 22722	(603) 334 22871
	Kuantan	Liraship Agency Sdn. Bhd.	(09) 566 8936	(09) 566 9711
MYANMAR	Yan Gon	Tangent Marine Services Company Limited	(959) 861 2023	(951) 256 776
PAKISTAN	Karachi	United Marine Agencies (Pvt.) Ltd.	(9221) 11111862	(9221) 35147951
PHILIPPINES	Cebu	Eagle Express Lines, Inc.	(6332) 414 3814	(6332) 420 2366
	Manila	RCL Feeders Phils., Inc.	(632) 815 3187	(632) 815 2102
SAUDI ARABIA	Dammam	Gulf Shipping Co., Ltd.	(9663) 835 2777	(9663) 835 5365
SINGAPORE	Singapore	RCL Feeder Pte. Ltd.	(65) 6220 0388	(65) 6229 2677
SRI LANKA	Colombo	Delmege Forsyth & Co (Shipping) Ltd.	(9411) 772 9530	(9411) 772 9556
TAIWAN	Taipei	Grand Maritime Transport Ltd.	(8862) 2547 1786	(8862) 2547 3063
THAILAND	Bangkok (Head Office)	Regional Container Lines Public Co., Ltd.	(662) 296 1096	(662) 296 1098
	Bangkok (Agent)	Ngow Hock Co., Ltd.	(662) 295 3737	(662) 296 1525
	Laern Chabang	Ngow Hock Agency Co., Ltd.	(6638) 330 727 - 9	(6638) 330 730
	Songkhla	Songkhla Shipping Agency Co., Ltd.	(6674) 245 574	(6674) 232 345
UNITED ARAB EMIRATES	Dubai	Peninsula Shipping Company LLC.	(9714) 355 3100	(9714) 355 6806
VIETNAM	Ho Chi Minh	RCL (Vietnam) Co., Ltd.	(848) 3825 9561	(848) 3825 9560
	Hai Phong	VNT Logistics Haiphong as agent for Regional Container Lines	(8431) 3629 139	(8431) 3629 442

หมายเหตุ: \*เปลี่ยนจาก Feeder Shipping Agency Co., Ltd. เป็น Arrow shipping Agency Co., Ltd. เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2559



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### วิสัยทัศน์และพันธกิจ

กลุ่มอาร์ ซี แอล (“กลุ่มฯ”) มุ่งมั่นต่อการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องสู่การเป็นผู้ให้บริการขนส่งชั้นนำของภูมิภาคที่มีฐานสินทรัพย์ประกอบการที่มั่นคง โดยจะเน้นการให้บริการที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าและการดำเนินงานที่สอดคล้องกับจุดประสงค์ของผู้ถือหุ้น ด้วยความอดุสาหะทั้งของฝ่ายบริหารและพนักงาน นอกจากการพัฒนาสมรรถนะองค์กรด้วยการใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่และการลงทุนในทรัพยากรแล้ว ในปี 2554 กลุ่มฯ ได้กำหนดคุณค่าองค์กร 5 ข้อ อันได้แก่ (1) มีคุณธรรม (2) มุ่งผลลัพธ์ (3) ใส่ใจลูกค้า (4) ทำงานเป็นทีม และ (5) รับผิดชอบต่อในงาน เพื่อให้ขับเคลื่อนการทำงานให้บรรลุพันธกิจที่ตั้งไว้

กลุ่มฯ ได้กำหนดวิสัยทัศน์ที่จะวิวัฒน์องค์กรให้เป็น “ผู้ให้บริการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์และ บริการโลจิสติกส์ชั้นนำในภูมิภาคเอเชียที่ได้รับความเชื่อถือในด้านประสิทธิภาพของการดำเนินงานและคุณภาพของการให้บริการ อันเป็นผลมาจากพนักงานที่มุ่งมั่นทำงานด้วยใจและความคิดสร้างสรรค์”

### เป้าหมายขององค์กร

กลุ่มฯ มีเป้าหมายที่จะดำรงความเป็นผู้นำในหมู่ผู้ให้บริการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ทางทะเลชั้นนำของโลก โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจภายในภูมิภาคเอเชีย เครือข่ายภูมิศาสตร์หลักในการให้บริการครอบคลุมภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงเหนือ เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ คาบสมุทรมเอเชียใต้ และตะวันออกกลาง

### ความสำเร็จ

ปัจจุบัน กลุ่มฯ อยู่อันดับที่ 29 ในหมู่ผู้ให้บริการขนส่งทางทะเลระดับโลก และอยู่ในระดับต้นๆ ของกลุ่มผู้ให้บริการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ทางทะเลในภูมิภาคที่จัดอันดับโดยสื่อพิมพ์ชั้นนำของอุตสาหกรรมประเภทนี้

ปัจจัยหลักต่อไปนี้นำความสำเร็จมาสู่กลุ่มฯ ทั้งในการดำเนินงานและผลประกอบการ

- ดำรงฐานะผู้นำในการให้บริการระดับภูมิภาค
- เสริมสร้างการยอมรับในภูมิภาคที่กลุ่มฯ ให้บริการ
- ฐานลูกค้าที่หลากหลายและมั่นคง
- มีหน่วยงานภายในที่มุ่งมั่นในการให้บริการ และใส่ใจในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า
- ผู้บริหาร พนักงาน และลูกเรือ มีทักษะความสามารถและตั้งใจทำงาน
- การวางกลยุทธ์ที่เอื้อต่อการทำธุรกิจทั้ง Shipper Owned Container หรือ SOC และ Carrier Owned Container หรือ COC
- มีเครือข่ายการขนส่งที่ครอบคลุมและตอบสนองความต้องการอย่างมีประสิทธิภาพ

### 1. การประกอบธุรกิจ

อาร์ ซี แอล เป็นสายการเดินเรือที่ประกอบธุรกิจขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ทางทะเลที่มีฐานประกอบกิจการในประเทศไทย ก่อตั้งในปี 2523 และได้จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนที่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 2531 กลุ่มฯ ดำเนินธุรกิจในสายธุรกิจหลักสามประเภท ได้แก่ (1) Shipper Owned Container (SOC) หรือตู้สินค้าของเรือเดินสมุทรข้ามทวีป (2) Carrier Owned Container (COC) หรือตู้สินค้าของกลุ่มฯ ที่ให้บริการภายในภูมิภาค และ (3) การให้บริการที่สร้างมูลค่าเพิ่มในด้านโลจิสติกส์ โดยมีเครือข่ายการให้บริการที่ครอบคลุมภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงเหนือ เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ คาบสมุทรมเอเชียใต้ ตะวันออกกลาง และออสเตรเลีย

ปัจจุบันกลุ่มฯ เป็นเจ้าของและประกอบการเดินเรือคอนเทนเนอร์ 49 ลำ โดยมีขนาดระวางเรือระหว่าง 200 ที่อียู ถึง 7,000 ที่อียู ซึ่งเป็นขนาดระวางเรือที่เหมาะสมกับการให้บริการธุรกิจขนส่งสินค้าทางทะเลในระดับภูมิภาค ในปี 2558 กลุ่มฯ เป็นเจ้าของและให้บริการตู้คอนเทนเนอร์โดยเฉลี่ยประมาณ 76,000 ที่อียู เพื่อให้บริการในสายธุรกิจ COC และมีเครือข่าย

สำนักงาน 64 แห่งทั่วภูมิภาค ทั้งที่เป็นสำนักงานของกลุ่มฯ เองและสำนักงานตัวแทน เพื่อให้บริการโดยตรงแก่ลูกค้ากลุ่มฯ เป็นที่ยอมรับจากลูกค้าและผู้ประกอบการทั่วไปในอุตสาหกรรม ในฐานะผู้ประกอบการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ทางทะเลชั้นแนวหน้าทั้งในสายธุรกิจ SOC (ข้ามทวีป) และในสายธุรกิจ COC (ภายในภูมิภาค)

## ประเภทของธุรกิจ

ธุรกิจประเภท SOC ให้บริการขนส่งในเส้นทางระหว่างเมืองท่าหลักที่เป็นศูนย์กลางการขนถ่ายสินค้ากับเมืองท่าย่อย ทั้งต้นทางและปลายทางที่อยู่ในละแวกใกล้เคียง ในธุรกิจประเภท SOC นั้น กลุ่มฯ จัดการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ให้แก่ลูกค้าที่มีตู้คอนเทนเนอร์ ลูกค้านี้ได้แก่ สายการเดินเรือหลักหรือ Main Line Operator ที่ทำหน้าที่ขนส่งสินค้าระหว่างทวีป ผู้ประกอบการขนส่งที่ไม่มีเรือเป็นของตนเอง หรือ NVOCC ผู้ประกอบการขนส่งถังบรรจุเคมีภัณฑ์ (ISO tank) และเจ้าของตู้สินค้า โดยกลุ่มฯ เป็นผู้ขนส่งตู้สินค้าเหล่านี้ระหว่างท่าเรือในเมืองท่าต่างๆ ในภูมิภาค

สำหรับ Main Line Operator แล้ว จำเป็นต้องมีผู้ประกอบการกองเรือฟัดเดอร์ที่ช่วยให้บริการขนส่งตู้สินค้าโดยรับตู้สินค้าจากเมืองท่าใกล้เคียงมาส่งที่เรือใหญ่ และในขณะเดียวกันก็รับตู้สินค้าจากเรือใหญ่กลับไปส่งยังเมืองท่าเล็กๆ เหล่านี้ การที่ Main Line Operator นิยมใช้เรือเดินสมุทรที่มีระวางขนาดใหญ่ขึ้นในการให้บริการขนส่งสินค้าในเส้นทางการค้าระหว่างซีกโลกตะวันออกและตะวันตก การขนถ่ายสินค้าโดยกองเรือฟัดเดอร์จากเมืองท่าในละแวกใกล้เคียงสู่เรือใหญ่ให้เต็มลำเรือได้อย่างรวดเร็วและใช้เวลาเพียงช่วงสั้นๆ อยู่หน้าท่าเรือมีความสำคัญและจำเป็นอย่างยิ่ง

ด้วยเหตุนี้ การที่กลุ่มฯ สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าประเภท Main Line Operator โดยเสนอบริการที่มีความถี่ของการเดินเรือสูงเพื่อรับส่งสินค้าระหว่าง “เมืองท่าหลัก” และ “ท่าเรืออื่นๆ” ในภูมิภาค จึงถือเป็นภารกิจที่สำคัญของกลุ่มฯ ในธุรกิจประเภท SOC ในปัจจุบันกลุ่มฯ ให้บริการขนส่งสินค้าแบบฟัดเดอร์แก่เมืองท่าหลักต่างๆ ในภูมิภาค เช่น สิงคโปร์ ฮองกง และดูไบ

นอกจากธุรกิจประเภท SOC แล้ว กลุ่มฯ ให้บริการตู้คอนเทนเนอร์ของกลุ่มฯ กว่า 76,000 ที่อียู แก่ผู้นำเข้าและผู้ส่งออกสินค้าโดยตรง ในเส้นทางเดินเรือที่กลุ่มฯ ดำเนินงานอยู่ นับจากช่วงต้นทศวรรษที่แล้ว ธุรกิจประเภท COC เติบโตอย่างมั่นคงในสัดส่วนที่สูงเป็นเวลาดำเนินมาหลายปี

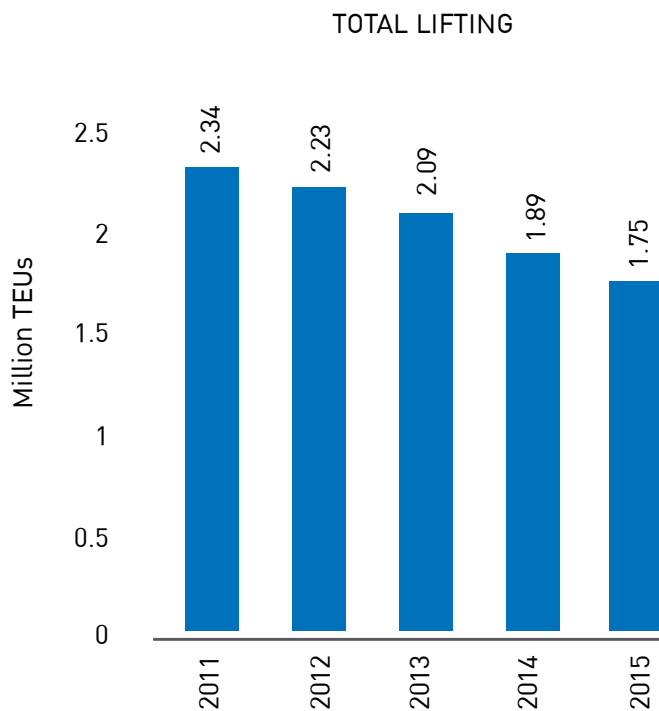
สายงานหลักที่สาม คือการให้บริการที่สร้างมูลค่าเพิ่มในด้านโลจิสติกส์ โดยในช่วงหลายปีที่ผ่านมา สายงานนี้เติบโตอย่างต่อเนื่อง เป็นธุรกิจที่ให้บริการตั้งแต่การดำเนินพิธีศุลกากรและขนส่งสินค้าภายในประเทศไปสู่การรับจัดการด้านโลจิสติกส์ ซึ่งรวมถึงการบริหารสินค้าคงคลังและการขนส่งสินค้าข้ามประเทศ ตลอดจนการจัดการและบริหาร “โซ่อุปทาน” หรือ Supply Chain ในประเทศต่างๆ กลุ่มฯ ออกแบบธุรกิจที่สร้างมูลค่าเพิ่มในลักษณะนี้เพื่ออำนวยความสะดวกและตอบสนองความต้องการในการขนส่งสินค้าอย่างครบวงจร

## ยอดขนส่งตู้สินค้า

ปี 2558 ยังคงเป็นปีที่ท้าทายสำหรับอุตสาหกรรมการขนส่งสินค้าทางทะเล เนื่องจากสายการเดินเรือยังต้องรับมือกำลังขนส่งที่เติบโตอย่างมาก นับเป็นสิ่งที่หลีกเลี่ยงไม่ได้เลยเมื่อสายเรือทั้งหลายพยายามลดต้นทุนให้ต่ำด้วยการลดต้นทุนต่อหน่วย การปรับเปลี่ยนอย่างต่อเนื่องนี้เองที่ส่งผลต่ออุปสงค์ที่ซบเซาของอัตราค่าระวางตลอดปี 2558

ยอดขนส่งรวมของธุรกิจประเภท COC และประเภท SOC ลดลงร้อยละ 7.5 และมีอัตราการใช้จ่ายต้นทุนเป็นร้อยละ 108

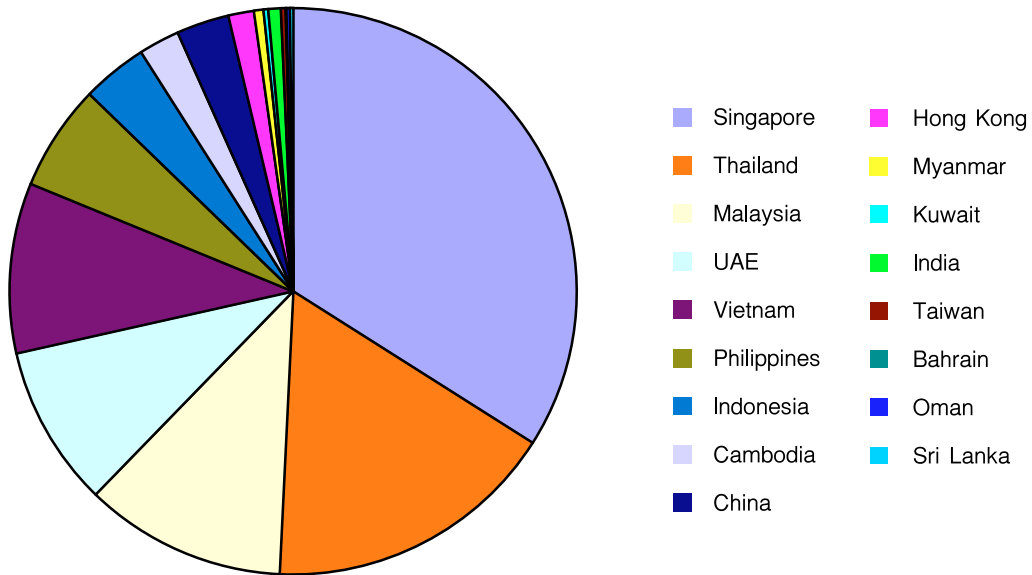
การเติบโตในระหว่างปี 2554-2558	2554	2555	2556	2557	2558
ปริมาณการขนส่งโดยรวม (ที่อ้อย) เพิ่มขึ้น (%)	2,338,756 -7.3%	2,233,642 -4.5%	2,088,872 -6.5%	1,894,397 -9.3%	1,752,133 -7.5%
ประเภท COC (ที่อ้อย) เพิ่มขึ้น (%)	1,219,633 -9.5%	1,114,414 -8.6%	1,057,348 -5.1%	956,422 -9.5%	954,786 -0.2%
ประเภท SOC (ที่อ้อย) เพิ่มขึ้น (%)	1,119,123 -4.7%	1,119,228 0.01%	1,031,524 -7.84%	937,975 -9.1%	797,347 -15.0%



### การขนส่งตู้สินค้าจำแนกตามแหล่ง

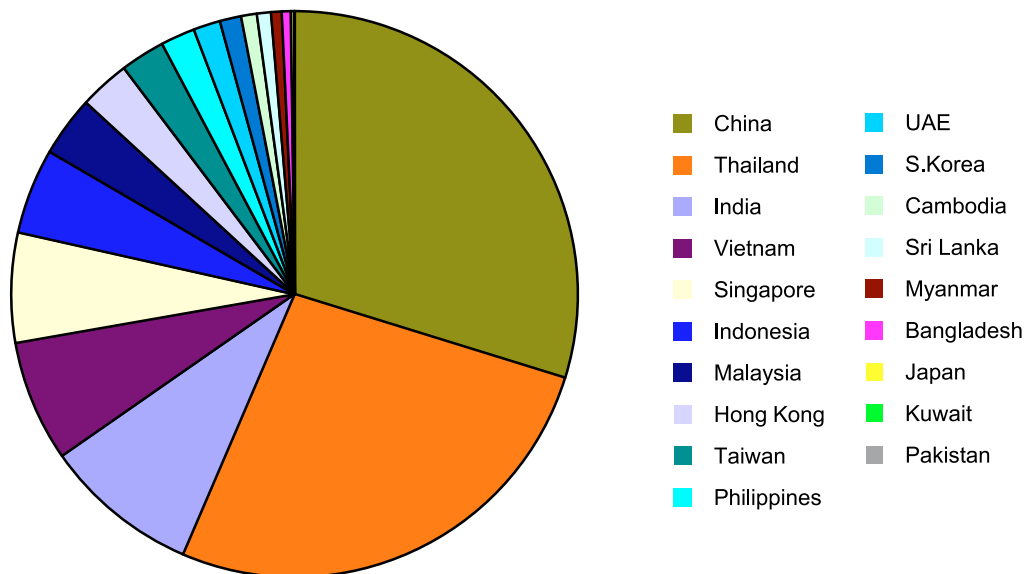
สำหรับธุรกิจประเภท SOC การขนส่งสินค้าระหว่างเมืองท่าหลักของภูมิภาค ยังคงกระจุกตัวอยู่แถบเมืองท่าศูนย์กลาง อันได้แก่ สิงคโปร์ และดูไบ โดยกองเรือฟีดเดอร์ทำการขนส่งตู้สินค้าระหว่างเมืองท่าใกล้เคียงสู่เมืองท่าศูนย์กลางเหล่านี้ นอกจากนี้ กลุ่มฯ ยังขนส่งตู้สินค้าระหว่างเมืองท่าต่างๆ ทั่วทั้งห้าภูมิภาคในเครือข่ายการให้บริการ แผนภูมิต่อไปนี้ (Figure 1) แสดงปริมาณการขนส่งตู้สินค้าของธุรกิจประเภท SOC แยกตามเมืองท่าต้นทาง

SOC VOLUME COMPOSITION  
(Figure 1)



สำหรับธุรกิจประเภท COC ประเทศที่มีปริมาณสินค้าส่งออกสูงสุด 3 อันดับแรก ได้แก่ จีน ไทย และอินเดีย มีปริมาณรวมกันร้อยละ 65 ของปริมาณขนส่งทั้งหมด ตามแผนภูมิด้านล่าง (Figure 2)

COC VOLUME COMPOSITION  
(Figure 2)



## กำลังบรรทุก เครื่องช่วยการให้บริการ และการจัดสรรกำลังลำเลียงของกองเรือ

ในปี 2558 กลุ่มฯ มีกองเรือคอนเทนเนอร์ประจำการ 49 ลำ ในจำนวนเรือทั้ง 49 ลำนั้น กลุ่มฯ เป็นเจ้าของ 35 ลำ ส่วนอีก 14 ลำเป็นเรือที่กลุ่มฯ ได้ทำสัญญาเช่าเตอร์ โดยมีระยะเวลาของสัญญาต่างกันออกไป

ในปี 2558 นี้ กลุ่มฯ ยังคงตั้งใจรักษาสมดุลย์ในการเสริมระวางโดยใช้กลยุทธ์การบริหารกำลังลำเลียงโดยใช้เรือที่บริษัท เป็นเจ้าของและการทำงานสัญญาเช่าเตอร์เรือเข้ามาเสริมกำลังบรรทุก ความยืดหยุ่นนี้ทำให้กลุ่มฯ ได้ประโยชน์จากการลดต้นทุน ต่อหน่วยและยังคงตอบสนองต่อความต้องการในการเพิ่มช่องทางธุรกิจได้

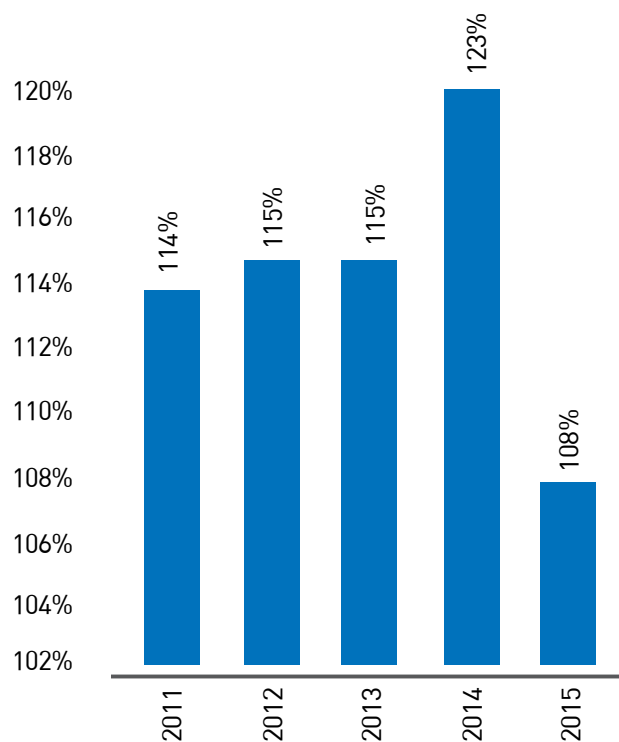
อัตราการใช้กำลังบรรทุก (Utilization) ของกลุ่มฯ โดยเฉลี่ยในปี 2558 อยู่ที่ร้อยละ 108 ซึ่งลดลงจากปี 2557 เป็น ผลจากกำลังบรรทุกมีมากกว่าความต้องการประกอบกับปริมาณความต้องการ COC ปรับตัวลดลง

## กองเรือ และการจัดสรรกำลังลำเลียงของกองเรือ

กองเรือ (กำลังบรรทุก)	2558			2557		
	จำนวนเรือ	กำลังบรรทุก (กั๊อัย)	ร้อยละ	จำนวนเรือ	กำลังบรรทุก (กั๊อัย)	ร้อยละ
เรือที่กลุ่มเป็นเจ้าของ	35	43,996	56	35	44,056	59
เรือเช่าเตอร์	14	32,737	42	15	30,084	40
ซีอระวาง		1,345	2		710	1
จำนวนเรือที่ประจำการ	49	78,078	100	50	74,850	100

กลุ่มฯ จัดสรรกำลังลำเลียงทั้งภายในและระหว่างท่าภาคบริการ และบริหารกำลังลำเลียงให้มีความคล่องตัว โดยการนำสัญญาเช่าเตอร์เรือเข้ามาเสริมกำลังลำเลียงบ้าง ซีอระวางบ้าง รวมทั้งการจัดสรรเรือขนาดต่างๆ ในแต่ละเส้นทาง และปรับการให้บริการที่สอดคล้องกับรูปแบบการค้าที่เปลี่ยนแปลงไป

## CAPACITY UTILIZATION





เส้นทางเดินเรือของกลุ่ม มีเครือข่ายการให้บริการเชื่อมโยงเส้นทางการค้าหลักจากประเทศต่างๆ ในระหว่างภูมิภาคเอเชียเหนือ ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงเหนือ ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ คาบสมุทรวเอเชียใต้ ตะวันออกกลาง และออสเตรเลีย

นอกจากนี้ กลุ่มฯ ยังให้บริการขนส่งสินค้าในเส้นทางรองภายในและระหว่างภูมิภาคเหล่านี้เพื่อเสริมเส้นทางหลัก ทั้งนี้ กลุ่มฯ ให้บริการทั้งสิ้นรวม 27 เส้นทาง ทั้งเส้นทางของกลุ่มฯ เองและเส้นทางที่ให้บริการร่วมกับสายเรือพันธมิตร รวมทั้งการแลกระวางระหว่างกัน

### เส้นทางเดินเรือหลักและความถี่ของการให้บริการ ณ เดือนธันวาคม 2558

No.	Trading Routes	Service	Days per round
1	Singapore-Sihanoukville-Songkhla-Singapore	RSZ5	7
2	Bangkok (PAT)-Laemchabang-Ningbo-Shanghai-Shekou-Sihanoukville-Bangkok (PAT)	RBC2	21
3	Jebel Ali-Irbsr Persian-Bushehr-Jebel Ali	RGF12	8
4	Bangkok (PAT)-Bangkok (TPT)-Laemchabang-Vietnam (CLI)-Ningbo-Shanghai-Laemchabang-Bangkok (PAT)	RBC13	21
5	Singapore-Haiphong-Qinzhou-Hong Kong-Singapore	RHF1	21
6	Singapore-Bangkok (PAT)-Singapore-Belawn-Portklang(Wp)Singapore	RTB	14
7	Songkhla-Hong Kong-Haiphong-Hong Kong-Keelung-Taichung-Hong Kong-Sihanoukville-Songkhla	RSK	21
8	Songkhla-Hong Kong-Haiphong-Hong Kong-Keelung-Taichung-Hong Kong-Sihanoukville-Songkhla	RSK	21
9	Songkhla-Hong Kong-Haiphong-Hong Kong-Keelung-Taichung-Hong Kong-Sihanoukville-Songkhla	RSK	21
10	Laemchabang-Manila-Cat Lai-Laemchabang	RTM7	14
11	Singapore-Portklang (Np)-Portklang (Wp) - Penang - Portklang (Wp)-Singapore	RMS10	7
12	Bangkok (TPT)-Singapore-Yangon-Portklang(Np)-Singapore-Bangkok (TPT)	RTY	21
13	Singapore-Haiphong-Qinzhou-Hong Kong-Singapore	RHF1	21
14	Bangkok (TPT)-Singapore-Yangon-Portklang(Np)-Singapore-Bangkok (TPT)	RTY	21
15	Incheon-Qingdao-Shanghai-Shekou-Ho Chi Minh(CLI)-Laemchabang-Ho Chi Minh(CLI)-Hong Kong-Chekou-InCheon	RCT	28
16	Singapore-Laemchabang-Singapore	RTS11	7
17	Singapore-Pasirgudung-Singapore-Palembang-Singapore	RPS5	7
18	Pusan-Shanghai-Ningbo-Shekou-Singapore-Portklang-Colombo-Cochin-Nhava Sheva-Mundra-Jeble Ali-Cochin-Portklang-Hongkong-Pusan	RIM2	49
19	Jakarta (1)-Singapore-Laemchabang-Singapore-JaKarta(1)	RTI9	14
20	Singapore-Cebu-General Santos-Davao Mindanao-Singapore	RSP4	14
21	Singapore-Vietnam (CLI)-Vietnam (VIC)-Haiphong-Singapore	RHS8	7
22	Laemchabang-Singapore-Portklang (Wp)-Portklang (Np)-Chennai-Visasakhapatnam-Penang-Portklang (Wp)-Portklang (Np)-Singapore-Lamchabang	RMB5	28
23	Singapore-Patangas-Manila(N)-Cebu-Singapore	RMN9	14
24	Bangkok (PAT)-Bangkok (TPT)-Laemchabang-Vietnam (CLI)-Ningbo-Shanghai-Laemchabang-Bangkok (PAT)	RBC13	21
25	Jebel Ali-Irbsr Persian-Bushehr-Jebel Ali	RGF12	8
26	Shanghai-Ningbo-Xiamen-Hong Kong-Singapore-Colombo-Nhava Sheva-Pipavav-Port Klang-Singapore-Hong Kong-Shanghai	RKI7	42
27	Bangkok (PAT)-Laemchabang-Haiphong-Hong Kong-Shekou-Bangkok (TPT)	RBH4	14

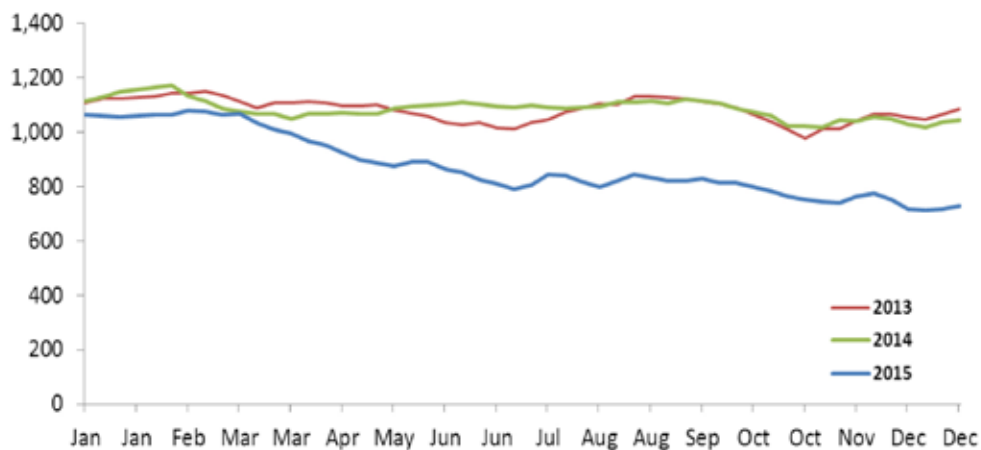
### สภาวะอุตสาหกรรม

ปัจจัยของสภาวะเศรษฐกิจและสิ่งแวดล้อมต่างๆ เป็นตัวแปรที่สำคัญที่จะกำหนดทิศทางอุตสาหกรรมเดินเรือในภูมิภาคเอเชียสำหรับปี 2558 โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การเติบโตของเศรษฐกิจที่แผ่ลงในไตรมาสที่ 2 ของปี 2558 ประกอบกับราคาน้ำมันที่ลดลงอย่างรุนแรง ทั้งสองปัจจัยนี้มีผลอย่างยิ่งต่อกำลังซื้อทั่วโลก

อัตราค่าระวางที่ปรับตัวลดลงยังคงเป็นสิ่งที่น่ากังวล ซึ่งได้หักลบกับการลดลงของต้นทุนที่ทางบริษัทฯ ได้ใช้เป็นกลยุทธ์ในการดำเนินงานในปี 2558 อย่างไรก็ตาม ผลของความพยายามของการบริหารจัดการค่าระวางก็ทำให้สามารถมีกำไรในบางพื้นที่

ดัชนีค่าระวางเฉลี่ยของประเทศจีน (CCFI) แสดงค่าระวางเฉลี่ย ที่ 875 จุด ในปี 2558 ลดลงจากในปี 2557 ในอัตราร้อยละ 19.3

#### CCFI COMPOSITE INDEX



Source : Chineseshipping Net

ในปี 2558 กำลังบรรทุกเกินความต้องการของตลาดยังคงขยายตัวอย่างต่อเนื่อง และยังคงเป็นอุปสรรคต่ออุตสาหกรรม การเดินเรือในการคำนวณหาอัตราค่าระวางที่แท้จริง

ณ สิ้นปี 2558 ปริมาณกองเรือโลกได้มีสถิติสูงเป็นประวัติการณ์ โดยมีกองเรือทั้งสิ้น 5,162 ลำ และมีอัตราว่างถึง 19.4 ล้าน ทีอียู นับเป็นอัตราเติบโตขึ้นจากปี 2557 ร้อยละ 7.8 ในทางกลับกัน อุปสงค์ต่อบริการกลับมีอัตราเติบโตเพียง ร้อยละ 1.3 ในปี 2558 เทียบกับปี 2557 ซึ่งมีอัตราเติบโตร้อยละ 5.4

ภาพรวมของกำลังบรรทุกกองเรือในขนาดต่างๆ ในสภาวะตลาดโลก เป็นดังนี้

Size range	In service		On order 2016			On order 2017		
	No	TEU	No	TEU	%	No	TEU	%
0 - 499	321	83,339	5	1,800	2%	-	-	0%
500 - 999	691	525,105	4	2,931	1%	-	-	0%
1,000 - 2,999	1,861	3,356,933	80	154,329	5%	111	228,122	7%
3,000 - 4,999	923	3,815,006	8	31,700	1%	20	71,136	2%
5,000 - 7,499	628	3,785,676	-	-	0%	8	42,400	1%
7,500 - 9,999	424	3,678,143	33	302,728	8%	6	56,400	2%
10,000 - 12,999	99	1,067,246	16	164,020	15%	34	381,600	36%
13,000 - 15,999	169	2,290,164	23	325,000	-	51	722,250	-
Over 16,000	46	832,499	13	246,443	-	55	1,107,980	-
<b>Total</b>	<b>5,162</b>	<b>19,434,111</b>	<b>182</b>	<b>1,228,951</b>	<b>6%</b>	<b>285</b>	<b>2,609,888</b>	<b>13%</b>

ที่มา: Containerisation International, December 2015

## แนวโน้มของธุรกิจขนส่งตู้สินค้าทางทะเล

International Monetary Fund (IMF) ได้ประมาณการเห็นว่าเศรษฐกิจโลกจะเติบโตจากร้อยละ 2.6 ในปี 2558 เป็นร้อยละ 3.4 ในปี 2559 และเป็นร้อยละ 4.1 ในปี 2560

		Projections			
		2014	2015	2016	2017
GDP Growth**	World	3.4	3.1	3.4	3.6
	United States	2.4	2.5	2.6	2.6
	Euro Area	0.9	1.5	1.7	1.7
	Developing Asia	6.8	6.6	6.3	6.2
	China	7.3	6.9	6.3	6.0
	Asean 5	4.6	4.7	4.8	5.1
	India	7.3	7.3	7.5	7.5
World Trade Volume** (goods and services)		3.4	2.6	3.4	4.1

\*\* ตัวเลขแสดงอัตราเปรียบเทียบเป็นร้อยละ

Asean 5: ประกอบด้วย ประเทศอินโดนีเซีย มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ ไทย และเวียดนาม

ที่มา: IMF, World Economic Outlook, January 2016

ในฝั่งอุตสาหกรรมขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ มีการคาดการณ์อุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นในปี 2559 ถึงร้อยละ 3.7

	Actual		Forecast	
	2014	2015	2015	2016
<b>Global container demand growth</b>	<b>5.3%</b>	<b>1.3%</b>	<b>1.6%</b>	<b>4.1%</b>
<b>Global capacity</b> (Numbers in million teus):				
Existing fleet at beginning of the year	17.29	18.36	19.79	20.67
Deliveries (actual)/Orderbook (forecast)	1.47	1.60	1.23	2.61
Estimate Deferrals			0.15	0.15
Demolition	0.39	0.17	0.20	0.30
Net capacity increase (deliveries less scrape)	1.08	1.43	0.88	2.16
Fleet at end of the year	18.4	19.8	20.7	22.8
<b>Net capacity growth</b>	<b>6.2%</b>	<b>7.8%</b>	<b>4.4%</b>	<b>10.5%</b>

Source: Vessels order book - Containerisation International, Clarkson

World GDP growth - World Bank

Container trade growth - Alphaliner, Clarkson

ที่มา: Alphaliner

ในฝั่งของอุปทาน มีการคาดการณ์เพิ่มขึ้นในปี 2559 ในอัตราร้อยละ 4.4

อัตราการเติบโตของกำลังบรรทุก ในปี 2559 ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่องเนื่องจากการที่เรือขนาดใหญ่ได้เข้ามาให้บริการในเส้นทางทั้งแถบเอเชีย-ตะวันออก/ตะวันตก แต่ยังคงมีข้อจำกัดต่างๆ เกี่ยวกับขนาดของเรือสำหรับการให้บริการในเส้นทางแถบเอเชีย

ถึงแม้ว่ากำลังบรรทุกสำหรับเส้นทางเอเชีย-ตะวันออก/ตะวันตกได้เติบโตมากขึ้น แต่อัตราอุปสงค์ที่เติบโตส่วนใหญ่กระจายไปทั่วทั้งภูมิภาคเอเชีย จึงทำให้อัตราการเติบโตของอุปทานและอุปสงค์ในเส้นทางเดินเรือแถบเอเชียมีไม่มากนักเมื่อเทียบกับภูมิภาคอื่นๆ ของโลก

## 2. โครงสร้างรายได้ในปี 2558

รายได้หลักของกลุ่ม มาจากค่าระวาง (Freight Income) ที่มีการตั้งราคาเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ และรับชำระเป็นเงินเหรียญสหรัฐ หรือในสกุลเงินท้องถิ่นตามมูลค่าเทียบเท่า รายได้จากค่าระวางมาจากการประกอบการขนส่งในสายงานธุรกิจหลักสองประเภท คือ SOC และ COC

รายได้จากกิจกรรมหลักทั้งสองประเภทอยู่ในสัดส่วนที่เหมาะสมและสมดุลที่สร้างความมั่นใจว่า กลุ่มฯ ใช้ประโยชน์สินทรัพย์อย่างเต็มประสิทธิภาพ ในขณะที่ธุรกิจ COC พึ่งพาเศรษฐกิจภูมิภาค ธุรกิจ SOC อิงกระแสการค้าโลกจากปริมาณการขนส่งตู้สินค้าของสายการเดินเรือหลัก (MLOs) ที่ผูกอยู่กับการค้าระหว่างซีกโลกตะวันออกและตะวันตก

อุปสงค์ที่ซบเซาในตลาด กำลังบรรทุกส่วนเกินความต้องการของตลาดซึ่งมีผลกระทบต่ออัตราค่าระวางในตลาดขนส่งสินค้าทางทะเล ประกอบกับต้นทุนน้ำมันที่ลดลง ยังคงเป็นปัจจัยหลักที่นำมาพิจารณาการบริหารกลยุทธ์ของอุตสาหกรรมขนส่งสินค้าทางทะเล ซึ่งปัจจัยดังกล่าวส่งผลกระทบต่อกลุ่มอุตสาหกรรมของธุรกิจขนส่งตู้ทางทะเล ทำให้กลุ่มฯ ยังคงติดตามอัตราการเติบโตของตลาดโลกและค่าระวางที่ซบเซาอย่างใกล้ชิด กลุ่มฯ ยังคงต้องเผชิญกับตลาดการแข่งขัน จึงมีการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ โดยมุ่งไปที่การให้บริการที่เหมาะสม การลดต้นทุน และการคัดสรรสินค้าในการขนส่ง

### รายได้แบ่งตามลักษณะการให้บริการ

ในปี 2558 ธุรกิจ COC มีสัดส่วนโดยเฉลี่ยร้อยละ 54 ของปริมาณการขนส่งตู้สินค้าโดยรวมของกลุ่มฯ และมีสัดส่วนรายได้ร้อยละ 46 ของรายได้จากการเดินเรือ ส่วน ธุรกิจ SOC มีสัดส่วนโดยเฉลี่ยร้อยละ 46 ของปริมาณการขนส่งตู้สินค้าโดยรวมของกลุ่มฯ และมีสัดส่วนรายได้ร้อยละ 54 ของรายได้จากการเดินเรือ

### โครงสร้างรายได้แบ่งตามภูมิภาค

รายได้จากการขนส่งทางทะเล	2558 ล้านบาท	ร้อยละ	2557 ล้านบาท	ร้อยละ	2556 ล้านบาท	ร้อยละ	2555 ล้านบาท	ร้อยละ	2554 ล้านบาท	ร้อยละ
ประเทศไทย	1,178	9.91	1,089	8.18	922	7.03	987	7.29	1,238	9.05
ประเทศสิงคโปร์	11,741	98.81	13,334	100.15	13,500	102.96	14,426	106.48	15,186	110.98
ประเทศฮ่องกง	392	3.30	623	4.68	413	3.15	413	3.05	485	3.54
(รายการตัดบัญชี)	-1,429	-12.03	-1,732	-13.01	-1,723	-13.14	-2,278	-16.81	-3,225	-23.57
รวมรายได้จากการขนส่งทางทะเล	11,882	100	13,314	100	13,112	100	13,548	100	13,684	100

### โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

รายได้จากการขนส่งทางทะเล	2558	2557	2556	2555	2554
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
Regional Container Lines Public Company Limited	998	890	705	703	996
บริษัทย่อยที่ดำเนินงานในประเทศสิงคโปร์	ล้านบาท สหรัฐ	ล้านบาท สหรัฐ	ล้านบาท สหรัฐ	ล้านบาท สหรัฐ	ล้านบาท สหรัฐ
Regional Container Lines Pte. Ltd.	58.1	58.3	45.3	48.4	69.2
RCL Feeder Pte. Ltd.	283.7	344.8	382.6	407.4	420.0
บริษัทย่อยที่ดำเนินงานในประเทศฮ่องกง	ล้านบาท ฮ่องกง	ล้านบาท ฮ่องกง	ล้านบาท ฮ่องกง	ล้านบาท ฮ่องกง	ล้านบาท ฮ่องกง
Regional Container Lines (H.K.) Limited	22.4	45.4	25.6	20.8	18.1

### 3. การให้บริการโลจิสติกส์

ปี 2557 นับเป็นปีที่มีการเปลี่ยนแปลง และปี 2558 ยังคงเป็นอีกหนึ่งปีที่ท้าทายสำหรับบริษัทอาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ เนื่องจากมีต้นทุนการดำเนินงานที่ปรับตัวสูงขึ้น แต่ทั้งนี้ บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการจนสามารถกลับมาทำกำไรได้ในครึ่งปีหลัง

และยังได้รับความสำเร็จจากการได้เซ็นต์สัญญาใหม่ ณ สิ้นปี หน่วยงาน Business Development มีการบริหารจัดการและพัฒนา value-added customers (VAS) ให้กับลูกค้าและทำงานร่วมกับคู่ค้าต่างชาติเพื่อเป็นตัวแทนในการทำธุรกิจในประเทศไทย

อีกหนึ่งความท้าทายของบริษัทอาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ คือ การผ่านพ้นช่วงเวลาระหว่างปี ซึ่งเป็นปีที่ประสบความสำเร็จในการต่อสัญญาบริการที่หมดลงของลูกค้าภายใต้กลุ่มโลจิสติกส์มากกว่าที่จะมองหาลูกค้าใหม่ในช่วงที่ราคาค่าระวางปรับตัวลดลง กลุ่มฯ มุ่งเน้นการควบคุมค่าใช้จ่ายและการปรับปรุงการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ตามคุณค่าองค์กรที่ให้บริการลูกค้าด้วยความประทับใจด้วยบริการที่มีคุณภาพและความน่าเชื่อถือ ทั้งนี้ กลุ่มฯ จะมีการกำหนดกลยุทธ์ใหม่เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานในอนาคต

กุญแจสำคัญของสัญญาการให้บริการลูกค้าเป็นจุดแข็งของทีมที่ทำให้เปิดกว้างและได้รับประสบการณ์ใหม่และยังเป็นการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจในอนาคตอีกด้วย

ในส่วนของเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้มีการประสานงานกับหน่วยงานในการติดตั้งระบบติดตาม (e-tracking system) สำหรับลูกค้า ซึ่งระบบนี้สามารถติดตามและบันทึกข้อมูลของการขนส่ง ขั้นตอนต่อไปอยู่ในกระบวนการหารือกับลูกค้าเพื่อให้มั่นใจว่าทุกอย่างเหมาะสมและตรงกับความต้องการ ทั้งนี้ ระบบ DCS และ SAP ยังอยู่ในช่วงพิจารณาให้ดีขึ้น อย่งไรก็ตาม กลุ่มฯ ยังคงให้ความสำคัญที่จะผลักดันให้เกิดขึ้นภายในปีหน้าเพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่าบริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จะกลับเข้าสู่ภาวะปกติในการทำงานที่เป็นระบบมากยิ่งขึ้นและสามารถควบคุมปัจจัยต่างๆ ในการแข่งขันทางธุรกิจท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงของตลาด

ภาพรวมของปี 2558 เป็นอีกปีที่ดีสำหรับการบริหารจัดการและเตรียมการบริการให้แก่ลูกค้าอย่างสิ้นไหล ปราศจากอุบัติเหตุหรือเกิดการเสียหายใดๆ กลุ่มฯ มีความภาคภูมิใจที่จะแจ้งให้ทราบว่าเป็นอีกหนึ่งปีที่ธุรกิจโลจิสติกส์ได้รับประกาศนียบัตร ไอเอสโอ 9001

#### 4. สรุปพัฒนาการที่สำคัญในรอบปี 2558

##### 4.1 ทรัพยากรมนุษย์

##### ก) ข้อมูลพนักงาน

	31 ธ.ค. 2557	31 ธ.ค. 2558
จำนวนพนักงานจำแนกตามประเทศ		
Thailand	223	245
Singapore	130	131
China	168	173
Hong Kong	43	37
Australia	4	0
Malaysia	48	51
Indonesia	49	45
Philippines	32	33
Vietnam	34	35
Cambodia	16	16
India	1	1
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>748</b>	<b>767</b>
จำนวนพนักงานจำแนกตามหน้าที่		
บริหาร	7	7
ธุรกิจ	55	62
สนับสนุน	239	250
ตัวแทน	334	335
ปฏิบัติการ	72	73
โลจิสติกส์	41	40
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>748</b>	<b>767</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 กลุ่มฯ มีพนักงานทั้งสิ้น 767 คน ทั้งนี้ เป็นจำนวนพนักงานประจำในทุกภูมิภาค ไม่รวมพนักงานชั่วคราวและสัญญาจ้างอื่นๆ มีจำนวนลดลงร้อยละ 2.54 เมื่อเปรียบเทียบกับจำนวนพนักงานในกลุ่มบริษัท ซึ่งมีจำนวนพนักงาน 748 คน ในปี 2557

##### ข) การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงาน

RCL สำนักงานกรุงเทพฯ ได้มีการปรับเปลี่ยนโครงสร้างบริหารของงานตรวจสอบค่าใช้จ่ายจากฝ่ายปฏิบัติการ เวียนมาเป็นฝ่ายบริการจัดการตู้สินค้า (EOM) ส่งผลให้มีจำนวนพนักงานเพิ่มขึ้น

RCL สำนักงานกรุงเทพฯ และสิงคโปร์ มีการเปลี่ยนโครงสร้างบริหารใหม่ในเดือนกรกฎาคม 2558 ฝ่ายบริหาร และจัดการสินค้า และการตลาด ถูกจัดกลุ่มใหม่ให้ไปอยู่ในการดูแลของหน่วยงานไลน์เนอร์ ฟีดเดอร์ และการตลาด

ค) พนักงาน

ณ สิ้นปี 2558 กลุ่มฯ มีจำนวนพนักงาน 62 คน (ปี 2557 : 55 คน) อยู่ในส่วนงานธุรกิจ ส่วนงานปฏิบัติการ 73 คน (ปี 2557 : 72 คน) และส่วนงานโลจิสติกส์ 40 คน (ปี 2557 : 41 คน) จำนวนตัวแทนของกลุ่มฯ มีจำนวน 335 คน (ปี 2557 : 334 คน) ในส่วนงานบริหารและส่วนงานสนับสนุนส่วนใหญ่อยู่ภายใต้ทีมบริหารและหน่วยงานสนับสนุนที่สำนักงานกรุงเทพฯ สิงคโปร์ ฌียงไฮ้ และฮ่องกง ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานในส่วนของเงินเดือน ลดลงร้อยละ 7.58 ในปี 2558 มีมูลค่า 21.4 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ (ปี 2557 : 23.1 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ) โดยมีการพัฒนาองค์กรและขั้นตอนการทำงาน

ง) คุณค่าองค์กร

กลุ่มฯ ยังคงตั้งมั่นในคุณค่าองค์กร ทั้ง 5 ข้อ ซึ่งได้จัดตั้งขึ้นมาก่อนหน้านี้ อันได้แก่ (1) มีคุณธรรม (2) มุ่งผลลัพธ์ (3) ใส่ใจลูกค้า (4) ทำงานเป็นทีม และ (5) รับผิดชอบต่อในงาน คุณค่าองค์กรนี้สิ่งที่กำหนดวัฒนธรรมองค์กรรวมทั้งยังเป็นพลังขับเคลื่อนการทำงานให้บรรลุพันธกิจที่ตั้งไว้ต่อลูกค้า พนักงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นๆ

กลุ่มฯ ได้รับประโยชน์จากการที่มีพนักงานหลากหลายวัฒนธรรม มีความรู้กว้างขวาง และมีเป้าหมายที่มุ่งเน้นความรับผิดชอบต่อเพื่อนร่วมงาน ลูกค้า และสิ่งแวดล้อม จุดประสงค์ คือ ต้องการสร้างและรักษาสิ่งแวดล้อมภายในองค์กร สิ่งเหล่านี้จะเป็นการสนับสนุนสังคมการทำงานได้อย่างมีคุณค่าและการปฏิบัติงานอย่างมืออาชีพ

จ) อาชีพ การอบรม การพัฒนา

ทรัพยากรมนุษย์ได้มีการปรับปรุงบทบาทของคู่ค้าโดยริเริ่มในหลายด้านเพื่อให้สอดคล้องกับจุดมุ่งหมายของกลุ่มฯ แผนงานของทรัพยากรมนุษย์กลุ่ม คือ การพัฒนาสร้างความเชื่อมั่นในการทำงานอย่างเป็นระบบและพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง

การสร้างคุณค่าการทำงานเพิ่มโดยการฝึกอบรม ปรับเปลี่ยนหน้าที่ หรือการขยายขอบเขตงาน ทำให้เกิดประโยชน์ เช่น ในด้านการผลิตที่สูงขึ้น การอบรมที่ดีขึ้น และบุคลากรที่มีความเหมาะสมกับงานที่ทำ

จุดที่มุ่งเน้น คือ การจัดการผลประเมินการบริหาร ความสามารถ และการพัฒนาผู้นำ ซึ่งมีส่วนเกี่ยวข้องกับความสามารถ การมอบหมายงาน และการพัฒนาทักษะการเป็นผู้นำสำหรับความก้าวหน้าในการทำงาน

โอกาสการเพิ่มพูนความรู้ระหว่างการปฏิบัติหน้าที่และการฝึกอบรมภายในองค์กรได้ถูกจัดขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้พนักงานมีความสามารถส่งต่อการบริการ เพิ่มความสามารถให้เข้าถึงความต้องการด้านกลยุทธ์รวมถึงให้สอดคล้องกับคุณค่าองค์กรและภาพรวมทั้งหมด

## 4.2 งานภูมิภาค

ก) สำนักงานตามเขตภูมิภาค

สำหรับปี 2558 นี้ กลุ่มฯ ยังคงรักษาปริมาณสำนักงานตามเขตภูมิภาคไว้ดังเดิม

ข) การปรับบริการให้สอดคล้องกับสถานการณ์ธุรกิจ

ในปี 2558 กลุ่มฯ ใช้กลยุทธ์การลดต้นทุนเฉลี่ยต่อหน่วย ผสมกับการผนึกกำลังกับคู่ค้าสัญญา ทำให้กลุ่มฯ ประสบความสำเร็จในการบริหารควบคุมต้นทุนต่างๆ การให้บริการของกลุ่มฯ ครอบคลุมถึง แถบเอเชีย ไปจนถึงประเทศอินเดีย จากประเทศจีนไปยังกลุ่มอินโดจีน และบริการฟีดเดอร์ในกลุ่มประเทศตะวันออกเฉียงใต้ของประเทศเอเชีย เพื่อตอบสนองการตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป

การเพิ่มขึ้นของการบริการมาจากสามส่วน คือ ภูมิภาคแถบประเทศเอเชีย และอีกบริการหนึ่ง คือ จากภูมิภาคแถบประเทศเอเชียไปยังตะวันออกกลาง

## 4.3 เทคโนโลยีธุรกิจ (Biz -Technology)

ในปี 2558 กลุ่มฯ ได้พัฒนาต่อระบบ SAP อย่างต่อเนื่องสำหรับบริษัทย่อย อีกทั้งทำการเพิ่มศักยภาพระบบ SAP เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของบริษัทย่อยให้ประสานงานกับหน่วยงานราชการได้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ซึ่งระบบ SAP เป็นระบบที่มุ่งเน้นการทำงานกับหน่วยงานในพื้นที่นั้นๆ ให้ดียิ่งขึ้น เช่น ระบบทางบัญชีงานราชการสาธารณรัฐประชาชนจีน การติดตั้งระบบ SAP ช่วยให้ความผิดพลาดในการส่งข้อมูลลดน้อยลง ซึ่งข้อมูลและความต้องการขึ้นอยู่กับการตัดสินใจของหน่วยงานในพื้นที่นั้น



ทั้งนี้ กลุ่มฯ ได้มีการพัฒนาระบบส่วนงานทางการค้าทางการค้า เรียกว่า “Sale Lead” ซึ่งเป็นระบบที่ช่วยในการสื่อสารสำหรับทีมนักขายของกลุ่ม RCL เพื่อติดตามกลุ่มลูกค้าในพื้นที่อื่นๆ “Sales Lead” ช่วยสนับสนุนการคาดการณ์อัตราการขนส่งได้อย่างแม่นยำ เป็นเครื่องมือที่มีประสิทธิภาพสำหรับกลยุทธ์ทางการตลาด นอกจากนี้ สายการเดินเรืออื่นรวมถึง RCL ได้มีการบริหารจัดการรายได้และต้นทุนด้วยความเห็นที่ตรงกันกับลูกค้าเพื่อลดความเสี่ยงของธุรกิจในขณะที่เศรษฐกิจโลกซบเซา

อีกหนึ่งการพัฒนาแบบใหม่ ‘Slot Management System’ ได้ถูกออกแบบมาเพื่อช่วยธุรกิจ slot ของกลุ่มฯ ซึ่งขณะนี้ได้นำมาใช้กับลูกค้าบางรายและคาดว่าจะในปี 2559 จะสามารถนำมาใช้กับลูกค้าได้อย่างทั่วถึง

ขณะที่กลุ่มฯ พยายามอย่างเต็มที่ในการเพิ่มรายได้ และมีการควบคุมต้นทุนไปพร้อมๆ กัน การดูแลรักษาและปรับปรุงระบบการบริหารจัดการการเคลื่อนไหวของตู้และต้นทุนการซ่อมแซมตู้ ระบบนี้จะช่วยเติมเต็มข้อมูลที่ต้องการตั้งแต่เริ่มต้นจนจบกระบวนการ รวมถึงการตรวจสอบข้อมูลต้นทุนทั้งหมด

#### 4.4 การจัดการบริหารกองเรือ

##### Compliance with Mandatory Low Sulphur Fuel Regulations :

##### การปฏิบัติตามข้อกำหนดการใช้เชื้อเพลิงกำมะถันต่ำตามที่บังคับใช้

กรมป้องกันสิ่งแวดล้อมของรัฐบาลฮ่องกง (The Hong Kong Government Environmental Protection Department) ได้ประกาศใช้เรื่องการจำกัดการใช้ใช้น้ำมันเชื้อเพลิงในขณะที่เรือจอดเทียบภายในเขตท่าเรือ ฮ่องกง

กฎข้อบังคับเรื่องการควบคุมมลภาวะทางอากาศจากเรือเดินสมุทร (จากการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงขณะจอดเทียบ) ได้บังคับใช้ตั้งแต่ 1 กรกฎาคม 2558 ซึ่งเรือเดินสมุทรต่างๆ ต้องใช้น้ำมันเชื้อเพลิงตามที่กำหนด กล่าวคือ น้ำมันเชื้อเพลิงที่มีส่วนผสมของกำมะถันต่ำ ซึ่งยอมให้มีปริมาณกำมะถันได้ไม่เกิน 0.50 % โดยน้ำหนัก, ก๊าซธรรมชาติเหลว หรือเชื้อเพลิงอื่นๆ ที่ได้รับอนุญาตจากอธิบดีกรมป้องกันสิ่งแวดล้อมในขณะที่เรือจอดเทียบท่าในฮ่องกง ยกเว้น 1 ชั่วโมงแรกหลังจากเทียบท่า และ 1 ชั่วโมงสุดท้ายก่อนเรือออก ซึ่งเป็นการลดการปล่อยก๊าซ Sulphur Dioxide (SO<sub>2</sub>) ทั้งนี้ กับตันเรือต้องบันทึกวันและเวลา ขณะเปลี่ยนระบบน้ำมันเชื้อเพลิงและเก็บบันทึกที่เกี่ยวข้องไว้เป็นเวลา 3 ปี หากเรือเดินสมุทรมีการใช้เทคโนโลยีที่สามารถทำให้ควบคุมการปล่อยกำมะถันได้เทียบเท่า หรือน้อยกว่า เมื่อเทียบกับการใช้น้ำมันที่มีส่วนผสมกำมะถันต่ำ เรือเดินสมุทรอาจได้รับการยกเว้นขั้นตอนการเปลี่ยนมาใช้ใช้น้ำมันเชื้อเพลิงที่กำหนด

เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2558 กระทรวงสิ่งแวดล้อมของสาธารณรัฐประชาชนจีนประกาศกฎข้อบังคับใหม่กำหนดให้บางส่วนของแนวชายฝั่งเป็นเขตควบคุมการปล่อยก๊าซเสีย (Emission control areas - ECA) เนื่องจากเป็นที่ยอมรับกันมากขึ้นว่าการขนส่งทางเรือเรือได้ก่อให้เกิดปัญหามลพิษทางอากาศตามแนวชายฝั่ง เรือซึ่งรวมถึงเรือเดินสมุทรที่เดินเรือในพื้นที่ใกล้พื้นที่สามเหลี่ยมปากแม่น้ำย่าน Pearl River Delta, Yangtze River Delta และ ในทะเล Bohai จะถูกบังคับให้ใช้น้ำมันเชื้อเพลิงที่มีส่วนผสมของกำมะถันน้อยกว่า 0.5% ตั้งแต่ 1 มกราคม 2562

สาธารณรัฐประชาชนจีนได้ประกาศกฎข้อบังคับใหม่โดยกำหนดให้มีเขตควบคุมปริมาณกำมะถัน ใน 3 พื้นที่ โดยจะมีผลบังคับใช้ในวันที่ 1 มกราคม 2562 ท่าเรือหลัก 11 แห่งได้รับอนุญาตให้สามารถออกกฎข้อบังคับล่วงหน้าเรื่องการควบคุมการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงขณะเทียบท่าได้เร็วขึ้นได้ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 - ท่าเรือ 4 แห่ง เริ่มบังคับใช้ตั้งแต่ 1 เมษายน ทั้งนี้ข้อกำหนดของท่าเรือที่บังคับใช้ จะมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 สำหรับท่าเรือทั้ง 11 ท่าภายในพื้นที่กำหนด และ จะขยายให้ครอบคลุมท่าเรืออื่นๆทั้งหมดที่เหลือในทะเล ให้ใช้กฎข้อบังคับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561

ในส่วนที่เรากำลังทำอยู่ในด้านการปกป้องสภาพแวดล้อม บริษัท อาร์ ซี แอล ชิปแมนเนจเม้น จำกัด ได้ให้คำแนะนำที่ชัดเจนไปยังกับตันเรือของเราทุกลำ ให้ปฏิบัติตามให้สอดคล้องกับข้อบังคับเหล่านี้้อย่างเคร่งครัด

Electronic Chart Display and Information System (ECDIS): ตามอนุสัญญา SOLAS บทที่ V ข้อที่ 19 กล่าวดังการติดตั้ง ECDIS (ระบบแสดงแผนที่ และข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์) บนเรือ รวมถึงนายเรือและนายประจำเรือต้องได้รับการอบรมและถือประกาศนียบัตร ECDIS ที่ไม่หมดอายุ ซึ่งการอบรมนั้นรวมถึงการอบรมความรู้ทั่วไป (Generic training) และอบรมการใช้อุปกรณ์ที่เจาะจงของแต่ละยี่ห้อ/รุ่น ที่ติดตั้งประจำเรือ (Type specific ECDIS training)

ตั้งแต่ปี 2557 เป็นต้นมา บริษัท อาร์ ซี แอล ชิปปเมนต์แอนด์โลจิสติกส์ จำกัด ได้สนับสนุนให้นายเรือและนายประจำเรือ ปากเรือทุกคนในกองเรือให้เข้ารับการอบรมหลักสูตร ECDIS โดยปัจจุบันคนประจำเรือดังกล่าวส่วนใหญ่ได้รับการฝึกอบรม และได้รับประกาศนียบัตรการฝึกอบรมความรู้ทั่วไปของ ECDIS จากสถาบันจัดฝึกอบรมที่ได้รับการรับรองแล้ว

ระหว่างปี 2558-2560 ฝ่ายบริหารเรือได้วางแผนติดตั้ง ECDIS บนเรือ ดังนั้น ก่อนที่อุปกรณ์จะได้รับการติดตั้ง ทางผู้ผลิตจะจัดอบรมการใช้ ECDIS ที่เจาะจง และออกไปประกาศนียบัตรให้แก่ผู้ปฏิบัติงานด้วย

**อนุสัญญาว่าด้วยการจัดการน้ำถ่วงเรือ (Ballast Water Management (BWM) Convention) :** อนุสัญญานี้จะเริ่มใช้ภายใน 12 เดือน หลังจากได้รับการรับรองจาก 30 ประเทศซึ่งต้องมีจำนวนตันกรอสของเรือรวมกันมากกว่า 35% ของตันกรอสของเรือทั้งโลก ปัจจุบัน (18 มกราคม 2559) มี 47 ประเทศ ซึ่งแสดงจำนวนตันกรอสของเรือ 34.56% ของตันกรอสของเรือทั้งโลกรับรองอนุสัญญานี้ โดยประเทศอินโดนีเซียและกาน่า ซึ่งเป็น 2 ประเทศที่เพิ่งเข้าร่วมเมื่อเดือนพฤศจิกายน ปี 2558

นับจากปี 2558 เป็นต้นมา บริษัท อาร์ ซี แอล ชิปปเมนต์แอนด์โลจิสติกส์ จำกัด ได้เตรียมการ และทำการศึกษาแนวทาง ในการปฏิบัติและเทคโนโลยีของระบบ BWM ที่ประหยัดค่าใช้จ่ายเพื่อติดตั้งบนเรือต่อไป

**อนุสัญญาว่าด้วยมาตรฐานการฝึกอบรม, การออกใบรับรอง & การเข้าเวรยาม และประมวลกฎหมาย ปี 2010 ฉบับปรับปรุงฉบับมนิลา (The Standards of Training, Certification & Watchkeeping (STCW) Convention & Code 2010 Manila Amendments) :** บทแก้ไขฉบับมนิลาตามอนุสัญญา (The Manila amendments to the STCW Convention and Code) มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2553 ได้มีการปรับแก้ไขที่สำคัญในอนุสัญญาและประมวลกฎหมาย ซึ่งข้อความที่แก้ไขเมื่อปี 2553 ได้มีการนำมาใช้ในวันที่ 1 มกราคม 2555 ภายใต้ขั้นตอนการยอมรับโดยปริยาย และมีจุดมุ่งหมายในการปรับปรุงอนุสัญญาและประมวลกฎหมายดังกล่าวให้ทันสมัย ตามที่ได้พัฒนามาตั้งแต่ต้น

บริษัท อาร์ ซี แอล ชิปปเมนต์แอนด์โลจิสติกส์ จำกัด ได้กำหนดให้คนประจำเรือของเราเปลี่ยนใบรับรองแสดงความรู้ความสามารถให้เป็นฉบับใหม่ และให้เข้ารับการอบรมหลักสูตรเพิ่มเติมเพื่อสร้างความเป็นมืออาชีพให้มากขึ้น เราได้วางแผนที่จะพัฒนาหลักสูตรดังกล่าว และทำให้มั่นใจว่าคนประจำเรือของเราทุกคนจะได้รับใบรับรองที่ถูกต้องภายในสิ้นปี 2559

**ระบบตรวจติดตามสมรรถภาพการปฏิบัติการเรือ (Vessel Operations Performance System -VOPS) :** ในเดือน มกราคม ปี 2558 บริษัทฯ ได้ริเริ่มและทำการติดตั้งระบบ VOPS บนเรือ โดยระบบฐานข้อมูลนี้เป็น web base ซึ่งถูกออกแบบมาเพื่อใช้ในการตรวจติดตามความสามารถด้านผลิตภาพ (productivity) และสมรรถภาพ (performance) ในการประหยัด ต้นทุนด้านน้ำมันเชื้อเพลิง และปรับปรุงประสิทธิภาพให้มีมากขึ้น ทั้งนี้ ระบบ VOPS ได้ทำการติดตั้งแล้วเสร็จในเดือน ธันวาคม ปี 2558

VOPS มุ่งเน้นถึงวิธีการใช้เชื้อเพลิงและเวลาในการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ความล่าช้า และการไม่ได้ใช้ประโยชน์ จากเรือ (idling) ในการดำเนินกิจกรรมต่างๆของเรือส่งผลให้สูญเสียทรัพยากรต่างๆ โดยระบบ VOPS สามารถบ่งชี้ได้อย่างแม่นยำถึงช่วงเวลาที่ไม่ได้ใช้เรือให้เกิดประโยชน์ เพื่อการวางแผนด้านพลังงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

โดยที่ RCL มีตารางกำหนดการเดินทางที่แน่นอน จึงได้ใช้ประโยชน์จากการเดินเรือโดยใช้รอบเครื่องยนต์ต่ำเพื่อ ลด, หากไม่สามารถกำจัดออกไปได้, ช่วงเวลาที่ไม่ได้ใช้เรือให้เกิดประโยชน์ในระหว่างอยู่ในท่า นั้นหมายความว่า จะใช้เวลา ในการเดินเรือในทะเลมากกว่าขึ้น กล่าวคือเดินเรือได้ระยะทางเท่ากัน โดยใช้รอบที่ต่ำกว่า

ตามที่กล่าวมาแล้วข้างต้น RCL มีความมั่นใจว่าการปฏิบัติการทางเรือที่ควบคู่ไปกับการฝึกอบรม รวมถึงการ สนับสนุนอย่างเต็มที่จากฝ่ายบริหารเรือ จะส่งผลให้มีประสิทธิภาพที่มากขึ้นในด้านการขนส่งทางทะเล ซึ่งโดยไม่ต้องสงสัยว่าจะส่งเสริมภาพลักษณ์ให้แก่องค์กรอีกด้วย

## 5. แผนงานในอนาคต

ภาพรวมเศรษฐกิจโลกในปี 2559 สะท้อนถึงความไม่แน่นอนซึ่งมาจากปัจจัยที่ต่างกันออกไป เช่น การเดินเรือขนาดใหญ่เข้ามาสู่ตลาดมากขึ้น จำนวนเรือที่เข้ามาวิ่งในทะเลเอเชีย การจับคู่เรือพันธมิตร ภาวะเศรษฐกิจที่ซบเซาในสาธารณรัฐประชาชนจีน ยุโรป และญี่ปุ่น และจำนวนอุปสงค์ อุปทานในประเทศแถบเอเชีย ด้วยการติดตามการควบคุมต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพในปี 2557 และ 2558 กลุ่มฯ มีความมั่นใจว่าภูมิภาคเอเชียจะมีการเติบโตอย่างรวดเร็วและตลาดสามารถกลับมาฟื้นตัวได้

ในปี 2559 ธุรกิจขนส่งทางทะเลยังคงไม่ตึงเครียด เนื่องจากอุปสงค์และอุปทานโลกยังไม่สมดุล อย่างไรก็ตาม กลุ่มฯ ยังคงดำเนินงานอย่างระมัดระวัง และคาดว่าผลประกอบการจะมีแนวโน้มที่ดีขึ้น

กลุ่มฯ เห็นว่ายังมีช่องทางและโอกาสทางธุรกิจอีกมาก จึงได้มีการต่อเรือใหม่ 2 ลำ โดยมี บริษัท Jiangsu New Yanzi Building Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทที่ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน เป็นผู้ต่อเรือให้ เรือ 2 ลำนี้ เป็นขนาดที่เหมาะสมกับการใช้งานและเหมาะกับการเข้าท่าเรือที่กรุงเทพมหานคร โดยมีกำหนดรับมอบในครึ่งปีหลังของปี 2560 โดยเรือ 2 ลำนี้จะนำมาทดแทนเรือ 2 ลำที่มีอยู่ ซึ่งมีอายุการใช้งาน 25 ปี ด้วยเหตุนี้ กลุ่มฯ มีความเชื่อมั่นว่ากลุ่มฯ จะสามารถปรับปรุงต้นทุนการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

การออกแบบขนาดเรือนี้เพื่อให้เหมาะกับการเข้าท่าที่กรุงเทพมหานคร อีกทั้ง คำนึงถึงการประหยัดน้ำมัน การเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม การเร่งความเร็ว ง่ายต่อการบรรจุตู้คอนเทนเนอร์และความสามารถในการบรรทุกตู้ที่เพิ่มขึ้น

กลุ่มฯ จะเดินหน้าที่จะมุ่งเน้นการพัฒนาเพื่อบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ โดยการบริหารทั้งจากการทำงานร่วมกันทั้งในองค์กรและการทำงานร่วมกันกับกลุ่มพันธมิตรที่คัดสรรอย่างดี

การทำงานร่วมกันนี้ ภายนอกองค์กรนั้น หมายถึง การหาหุ้นส่วนที่เหมาะสมเพื่อให้ครอบคลุมตลาดการเดินเรือที่กว้างขึ้น และการจัดการต้นทุนที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

# ปัจจัยความเสี่ยง

ในปี 2558 คณะกรรมการกลุ่มฯ ได้ใช้แนวทางบริหารความเสี่ยงที่ดำเนินการครอบคลุมทั้งแนวตั้ง (ตั้งแต่ระดับบริหารลงไปถึงระดับปฏิบัติ) และแนวนอน (สายงานหลักและสายงานสนับสนุน) โดยจัดตั้งคณะกรรมการย่อย ได้แก่ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย รองกรรมการผู้จัดการ (ปฏิบัติการ) รองกรรมการผู้จัดการ (ธุรกิจ) ซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงที่รับผิดชอบต่อการขับเคลื่อนธุรกิจและบรรเทาความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องในสายงานของตน คณะกรรมการย่อยชุดนี้ได้ระบุความเสี่ยงสำคัญ 3 ด้านที่อาจส่งผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงานของกลุ่มฯ อันได้แก่

## 1. ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

### 1.1 ความเสี่ยงจากสถานะเศรษฐกิจและสถานะตลาด

ในฐานะที่กลุ่มฯ เป็นผู้ให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเลประเภทตู้คอนเทนเนอร์ ทั้งประเภทกองเรือฟีดเดอร์ ที่ขนส่งสินค้าระหว่างเมืองท่าย่อยในภูมิภาคกับเมืองท่าหลักที่เป็นศูนย์กลางการขนถ่ายสินค้าของภูมิภาคให้แก่สายการบินเรือหลักๆ ของโลก และให้บริการสายการบินเรือประเภทประจำเส้นทางที่ให้บริการโดยใช้ตู้คอนเทนเนอร์ของกลุ่มฯ เอง ความสำเร็จทางธุรกิจและผลประกอบการของกลุ่มฯ จึงขึ้นอยู่กับเสถียรภาพของปริมาณการค้าระหว่างประเทศและปริมาณการค้าในภูมิภาค การถดถอยของเศรษฐกิจมหภาคและการลดลงของกิจกรรมการค้าในเมืองท่าต่างๆ ที่กลุ่มฯ ประกอบการอยู่ย่อมมีผลกระทบต่อปริมาณการค้าขนส่งสินค้าและกดดันอัตราค่าระวางให้ลดลง

ทางกลุ่มฯ ได้ทำงานอย่างหนักที่จะรับมือกับสถานการณ์เลวร้ายที่อาจเกิดขึ้น และปรับกลยุทธ์ทางธุรกิจให้ทันสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา แม้ว่าการดำเนินมาตรการต่างๆ ของกลุ่มฯ อาจกระทำได้เพียงในขอบเขตที่จำกัด ในสถานะเศรษฐกิจโลกตกต่ำและตลาดการค้ามีความผันผวน กลุ่มฯ คงแสวงหาช่องทางที่จะปรับปรุงและรักษาส่วนแบ่งตลาดที่มี รวมทั้งโอกาสการค้าในตลาดใหม่ๆ กลุ่มฯ พยายามอย่างเต็มที่ที่จะลดความเสี่ยงด้านนี้ด้วยการพัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

### 1.2 การแข่งขันด้านอัตราค่าระวาง

สถานะตลาดการค้าที่ซบเซา และจำนวนเรือที่มีมากกว่าปริมาณสินค้าจากการที่สายเรือใหญ่ต่างๆ ได้เข้ามาแข่งขันในภูมิภาคนี้ ทำให้การแข่งขันด้านอัตราค่าระวางกลายเป็นปัจจัยเสี่ยงสำคัญประการหนึ่งสำหรับธุรกิจการขนส่งสินค้าทางทะเล อัตราค่าระวางได้รับผลกระทบโดยตรงจากปัจจัยต่างๆ เช่น อัตราเติบโตของการค้าโลก การขาดสมดุลการค้าทางด้านอุปสงค์และอุปทานในภาคส่งออกและนำเข้าในแต่ละประเทศ ซึ่งกลุ่มฯ ไม่อาจหลีกเลี่ยงผลกระทบดังกล่าวได้ กลุ่มฯ ได้กำหนดนโยบายที่จะพัฒนาความสัมพันธ์กับลูกค้า ให้เข้มแข็งยิ่งขึ้นเพื่อลดผลกระทบของความเสี่ยงดังกล่าว

### 1.3 ความไม่สมดุลของอุปสงค์และอุปทาน

สถานะตลาดที่ไม่ปกติ อันได้แก่ การลดลงอย่างมากของกิจกรรมการค้าโลกและในภูมิภาคนี้ ส่งผลให้ความต้องการและปริมาณขนส่งสินค้าลดลง อย่างรุนแรง การขาดสมดุลของปริมาณสินค้าในภาคส่งออกและนำเข้าในแต่ละประเทศ ก็เป็นความเสี่ยงของธุรกิจการขนส่งสินค้าทางทะเล ในสภาพแวดล้อมที่ไม่อำนวยเมื่อตลาดการขนส่งขาดสมดุลของอุปสงค์และอุปทาน ประกอบกับมีกำลังขนส่งส่วนเกินในอุตสาหกรรม ผู้ประกอบการขนส่งทางทะเลจำเป็นต้องปรับลดอัตราค่าระวางและเผชิญกับการแข่งขันอย่างรุนแรงทั้งในกลุ่มผู้ประกอบการสายการบินเรือหลักและในกลุ่มผู้ประกอบการกองเรือฟีดเดอร์ทั้งหมดนี้ได้บีบให้ผู้ประกอบการจำเป็นต้องรับอัตรากำไรที่ต่ำลง นอกจากการแข่งขันทางด้านอัตราค่าระวางที่ต่ำแล้ว กลุ่มฯ จำเป็นต้องบริหารความไม่สมดุลของอุปสงค์และอุปทานของผู้สินค้าตามเมืองท่าในเครือข่ายบริการ ให้มีต้นทุนทำการที่ต่ำสุด

กลุ่มฯ ตระหนักถึงความท้าทายเหล่านี้ และได้ดำเนินมาตรการหลายประการเพื่อลดความเสี่ยง การติดตามและควบคุมต้นทุนค่าใช้จ่ายอย่างเข้มงวดยังคงเป็นกลไกสำคัญที่จะสร้างความมั่นใจว่ากลุ่มฯ สามารถสร้างผลกำไร และฐานการประกอบการที่มั่นคงสำหรับการขยายงานในอนาคต

#### 1.4 ความเสี่ยงเรื่องราคาน้ำมัน

ราคาน้ำมันที่ลดลงในปี 2558 เป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมขนส่งสินค้าทางทะเล เนื่องจากน้ำมันเชื้อเพลิงเป็นต้นทุนการดำเนินงานที่มีสัดส่วนสูงเมื่อเทียบกับต้นทุนการขนส่งโดยรวม ที่ผ่านมา กลุ่มผู้ประกอบการขนส่งสินค้าทางทะเล ใช้วิธีเรียกเก็บค่าธรรมเนียมเพิ่มเติมตามการปรับขึ้นของราคาน้ำมัน (Bunker Surcharge) จากลูกค้าผู้ให้บริการ เพื่อลดผลกระทบต่อต้นทุนการดำเนินงานของผู้ประกอบการ อย่างไรก็ตาม การเรียกเก็บค่าธรรมเนียมน้ำมันเพิ่มเติมจำเป็นต้องพิจารณาภาวะแวดล้อมทางการตลาดประกอบด้วยเช่นกัน

ในส่วนของราคาน้ำมัน ทางกลุ่มฯ ได้ป้องกันความเสี่ยงโดยการทำสัญญาซื้อน้ำมันไว้ล่วงหน้าในปริมาณที่ไม่เกินกว่าที่ได้กำหนดในนโยบายของกลุ่มฯ นโยบายการซื้อน้ำมันล่วงหน้าผสมผสานกับการซื้อน้ำมัน ณ ราคาตลาดปัจจุบันทำให้ต้นทุนราคาน้ำมันของกลุ่มฯ ลดความผันผวนลง

ในปี 2557 กลุ่มฯ ได้จัดกิจกรรมหลากหลายชนิด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดความเสี่ยงทางธุรกิจ

- ปรับเปลี่ยนรูปแบบบริการ SOC โดยเข้าร่วมเป็นพันธมิตรและให้บริการร่วมกันกับสายการบินเรือหลัก (MLOs) เพื่อยังไว้ซึ่งการดำเนินกิจการที่เป็นประโยชน์ในภาคการเดินเรือ
- เพื่อเป็นการปรับตัวเข้ากับสภาวะการที่จำนวนเรือขนส่งสินค้ามีมากกว่าความต้องการของตลาด กลุ่มฯ ได้ร่วมมือกับสหภาพกิจการการเดินเรือต่างๆ ซึ่งส่งผลให้กลุ่มฯ สามารถให้บริการลูกค้าได้อย่างครอบคลุมทั่วถึงมากยิ่งขึ้น โดยที่ยังสามารถควบคุมราคาการระวางต่อหน่วยให้อยู่ในระดับต่ำได้
- จัดสรรมาตรการรองรับ เพื่อบรรเทาภาวะอัตราเรียกเก็บค่าธรรมเนียมเพิ่มเติมและค่าเสียเวลาและเสียโอกาสของเรือ (DND) ที่เพิ่มขึ้น
- วางแผนเส้นทางการเดินทางทั้งระยะกลางและระยะยาว เพื่อรับมือกับความผันผวนของตลาดในฤดูกาลที่ความต้องการของตลาดต่ำ

## 2. ความเสี่ยงทางการเงิน

### 2.1 ความเสี่ยงเรื่องอัตราค่าเงิน

รายได้ของกลุ่มฯ ผูกกับสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ผ่านกลไกการกำหนดอัตราค่าระวาง เป็นจำนวนเงินในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ในขณะที่รายได้จากการเดินเรือเรียกเก็บในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ หรือในสกุลเงินท้องถิ่นของเมืองท่าขนถ่ายสินค้าตามจำนวนเทียบท่าของอัตราค่าระวางที่กำหนดไว้ในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ต้นทุนดำเนินการส่วนใหญ่จ่ายเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ และสกุลเงินท้องถิ่นของเมืองท่าหลัก (เช่น สกุลเงินบาทและสกุลเงินเหรียญสิงคโปร์) สินทรัพย์หลักของกลุ่มฯ คือ เรือคอนเทนเนอร์ การซื้อขายเรือสินค้าประเภทนี้ต่างกระทำในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ นอกจากนี้ เงินกู้ส่วนใหญ่ของกลุ่มฯ ที่ใช้สนับสนุนการจัดซื้อเรือสินค้าและสินทรัพย์ถาวร ก็เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ เช่นกัน

ดังนั้น ความผันผวนของค่าเงินจะไม่ส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดที่กลุ่มฯ ได้จากการดำเนินงานแม้ว่าความผันผวนดังกล่าวอาจส่งผลการแปลงค่าในทางบัญชีต่อการเงินของกลุ่มฯ จากสกุลเงินเหรียญสหรัฐ มาเป็นเงินบาทของไทย ทั้งนี้เป็นเพราะกิจการของกลุ่มฯ มีลักษณะของการปกป้องความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนในตัวอยู่แล้ว

### 2.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

โดยลักษณะของการประกอบธุรกิจ กลุ่มฯ มีหนี้สินที่เป็นเงินกู้ยืมระยะยาวที่ใช้สนับสนุนการซื้อเรือสินค้า จึงอาจประสบความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาด เพื่อป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงบางส่วนจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่มีผลต่อเงินกู้ยืมระยะยาว ทางกลุ่มฯ บริหารต้นทุนดอกเบี้ยโดยใช้วิธีผสมผสานระหว่างอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่และแบบลอยตัว

ณ สิ้นปี 2558 กลุ่มฯ มีเงินกู้โดยรวม ทั้งที่เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 5.8 พันล้านบาท ซึ่งประมาณร้อยละ 81.3 ของจำนวนเงินกู้ยืมดังกล่าว เป็นเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ดังนั้นการปรับเพิ่มของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ที่ใช้เป็นอัตราอ้างอิงสำหรับการคำนวณอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัวจะส่งผลให้กลุ่มฯ มีภาระดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มขึ้น ตามสัดส่วนของเงินกู้ยืมเหล่านั้น

### 2.3 ความเสี่ยงทางด้านมูลค่าเรือ

เรือเป็นสินทรัพย์หลักของกลุ่มฯ ที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจ มูลค่าของเรือจะปรับตัวไปตามสถานะเศรษฐกิจของโลก ในภาวะที่เศรษฐกิจโลกสดใส หรือ กล่าวอีกนัยหนึ่งว่า มีปริมาณอุปสงค์มากกว่าอุปทาน มูลค่าของเรือก็จะปรับตัวสูงขึ้น ในทางตรงกันข้าม ในภาวะที่เศรษฐกิจถดถอย มูลค่าเรือก็จะลดต่ำลง นโยบายหลักของกลุ่มฯ คือการรักษาอายุของกองเรือให้อยู่ในสัดส่วนที่มีอายุน้อย เพื่อให้สามารถรองรับการขยายตัวของธุรกิจ และควบคุมค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซม / บำรุงรักษาเรืออยู่ในอัตราที่ต่ำ แม้ว่าจะมีสัญญาณของภาวะเศรษฐกิจโลกฟื้นตัว แต่ราคาเรือยังได้รับผลกระทบจากอุปทานส่วนเกิน แม้ว่าจะมีการปลดระวางเรือ, การเลื่อนเวลาต่อสร้าง หรือยกเลิกสัญญาต่อสร้างก็ตาม ยังต้องใช้เวลาอีกระยะหนึ่งกว่าที่ราคาเรือจะฟื้นตัวตามภาวะเศรษฐกิจ

### 2.4 ความเสี่ยงทางการจัดหาแหล่งเงินทุน

วิกฤตทางด้านเศรษฐกิจและการเงินในหลายปีที่ผ่านมา ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมการขนส่งทางทะเล และการจัดหาแหล่งเงินทุน อย่างไรก็ดี ทางกลุ่มฯ สามารถจัดหาแหล่งเงินทุนภายในประเทศไทย และได้รับความสนับสนุนเป็นอย่างดี จากสถาบันการเงิน

## 3. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

### ความเสี่ยงด้านบริหารจัดการกองเรือ

การบริหารความเสี่ยงได้จัดทำขึ้นด้วยกระบวนการที่เป็นระบบและมีขั้นตอน โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะเพิ่มมาตรฐานความปลอดภัยในการเดินเรือรวมถึงการรักษาชีวิต สุขภาพ สิ่งแวดล้อม และทรัพย์สิน โดยมีการกำหนดตัวชี้วัดการประเมินความเสี่ยงในแต่ละเรื่องและการจัดการที่เหมาะสมกับความเสี่ยงเหล่านั้นอย่างมีประสิทธิภาพทั้งบนเรือและบนท่าเทียบเรือ การบริหารความเสี่ยงเป็นการเตือนล่วงหน้าให้ผู้ปฏิบัติงานบนเรือใช้มาตรการที่เหมาะสมและเพียงพอในการทำงาน

สำหรับการประเมินความเสี่ยงและการปฏิบัติงานด้วยความปลอดภัยนั้น ทางกลุ่มฯ ได้จัดทำคู่มือเพื่อความปลอดภัยในการปฏิบัติงานตามมาตรฐานที่เรียกว่า “Code of Safe Working Practices for Merchant Seaman” ทางกลุ่มฯ ประเมินและระบุความเสี่ยงต่อผู้ปฏิบัติงานบนเรือและสิ่งแวดล้อม ในขณะเดียวกัน ได้มีการกำหนดมาตรการป้องกันที่เหมาะสมและมีการทบทวนกระบวนการทำงานที่ใช้อยู่ มีการฝึกอบรมภายในสำหรับผู้ปฏิบัติงานบนเรือและบนฝั่งเพื่อพัฒนาทักษะด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง และเตรียมพร้อมเมื่อมีเหตุฉุกเฉิน การประเมินความเสี่ยงในทุกจุดบนเรือถือเป็นส่วนหนึ่งของการทำงานประจำ และงานเฉพาะกิจภายใต้สถานการณ์ต่างๆ การประเมินความเสี่ยงในงานประจำมักจะเป็นเรื่องการเตรียมการและแก้ไขปัญหาที่เกิดจากกิจกรรมประจำวัน ส่วนการประเมินความเสี่ยงในงานเฉพาะกิจมักเกี่ยวกับสถานการณ์ฉุกเฉิน งานซ่อมแซมเร่งด่วนและงานบำรุงรักษาในระหว่างเรือประจำการ



## คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

บริษัท อาร์ ซี แอล ดำเนินธุรกิจในสายธุรกิจหลักสามประเภท ได้แก่ Shipper Owned Container (SOC) Carrier Owned Container (COC) และการให้บริการที่สร้างมูลค่าเพิ่มในด้านโลจิสติกส์ โดยมีเครือข่าย ที่ครอบคลุมเส้นทางหลักทั้งในเอเชียเหนือ เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เอเชียใต้ คาบสมุทรมินเดีย ตะวันออกกลาง

### ผลการดำเนินงาน

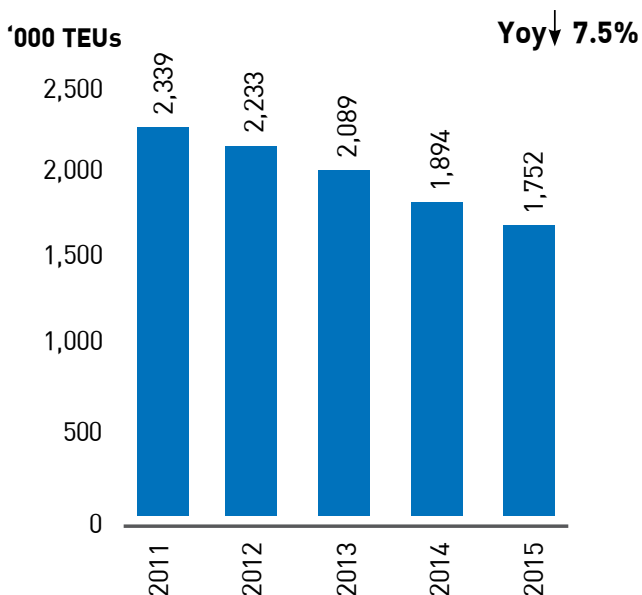
ในปี 2558 ธุรกิจขนส่งตู้สินค้าทางทะเลยังคงต้องเผชิญกับสถานการณ์ที่ความต้องการขนส่งสินค้าชะลอตัวในขณะที่กำลังขนส่งล้นตลาด ในปีนี้อัตราค่าระวางได้ปรับเพิ่มขึ้นในช่วงต้นปีและค่อยๆ ปรับลดลงต่อมาตลอดทั้งปี และราคาน้ำมันในปี 2558 มีการปรับลดลงอย่างต่อเนื่อง สภาวะโดยทั่วไปของตลาดและอัตราค่าระวางที่มีการปรับขึ้นลงบ้างระหว่างปี แสดงให้เห็นถึงความผันผวนของธุรกิจขนส่งตู้สินค้าทางทะเล ถึงแม้ปัจจัยอัตราค่าระวาง กลุ่มฯ ยังคงมุ่งเน้นให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการต้นทุน การปรับเส้นทางเดินเรือและการคัดสรรสินค้าเป็นกลยุทธ์หลักในการดำเนินงาน ส่งผลให้กลุ่มฯ มีผลประกอบการเป็นกำไรในปี 2558

ในปี 2558 ยอดขนส่งของธุรกิจประเภท SOC อยู่ที่จำนวน 0.80 ล้าน ที่อียู ลดลงร้อยละ 15 จากปี 2557 ส่วนยอดขนส่งของธุรกิจประเภท COC ซึ่งใกล้เคียงกัน ที่จำนวน 0.95 ล้านที่อียูเทียบยอดขนส่งในปี 2557 ยอดขนส่งตู้สินค้ารวมของกลุ่มฯ ลดลงร้อยละ 8 ที่จำนวน 1.75 ล้านที่อียู ในขณะที่อัตรากำไรใช้กำลังบรรทุก ในปี 2558 เท่ากับ ร้อยละ 108 ซึ่งลดลงจากปี 2557

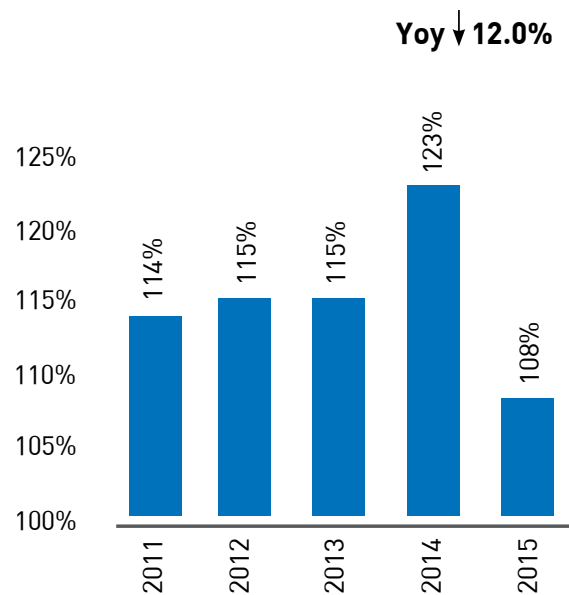
ยอดขนส่งตู้สินค้านรวมของกลุ่มฯ ลดลงในปี 2558 รายได้จากการเดินเรือของกลุ่มฯ ลดลงจากปีก่อนหน้า เป็นจำนวน 11,883 ล้านบาทเทียบกับรายได้จำนวน 13,314 ล้านบาทในปี 2557 เนื่องจากอัตราค่าระวางที่ลดลง กลุ่มฯ มีรายได้รวมลดลงร้อยละ 8 ที่จำนวน 12,445 ล้านบาท ในปี 2558 เทียบกับรายได้รวมที่จำนวน 13,580 ล้านบาท ในปี 2557

ในปี 2558 ค่าเงินบาทโดยเฉลี่ยเปรียบเทียบกับปี แฉ่งตัวเมื่อเทียบกับสกุลเงินเหรียญสหรัฐ เนื่องจากรายได้และค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่ของกลุ่มฯ อยู่ในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ การแข็งตัวของเงินบาททำให้เกิดกำไรทางบัญชีจากการแปลงค่า สำหรับปี 2558 กลุ่มฯ มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเป็นจำนวน 10.7 ล้านบาทเทียบกับผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 56.3 ล้านบาท ในปี 2557

Total Liftings



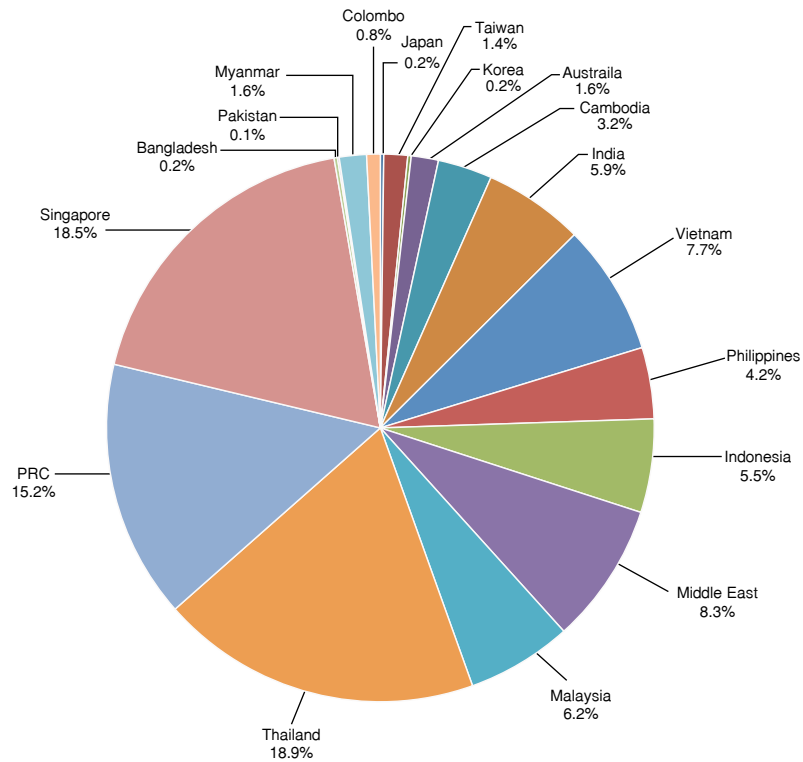
Capacity Utilization



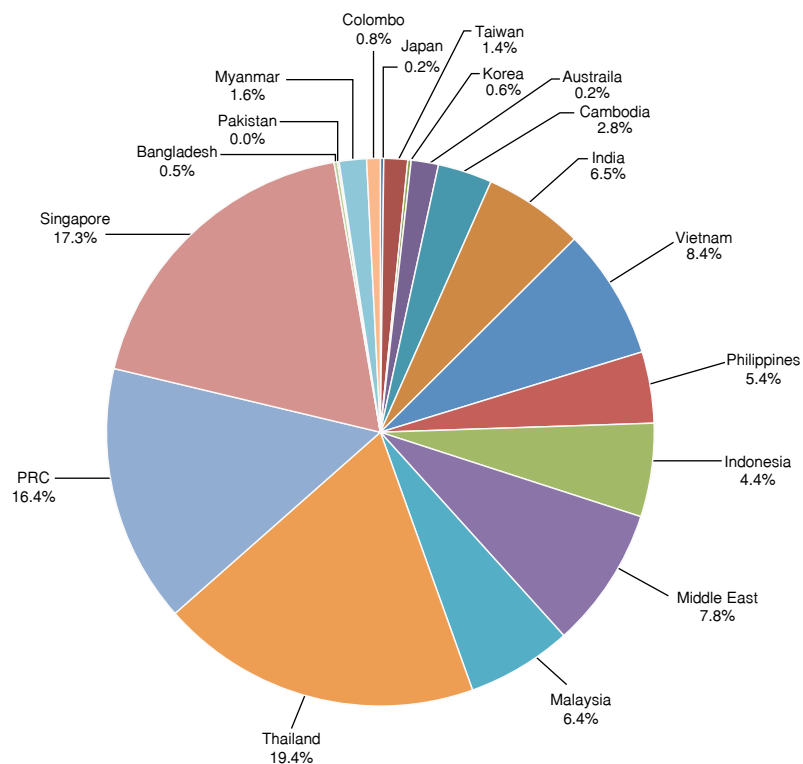


### การขนส่งสินค้าแยกตามเขตภูมิศาสตร์

ยอดขนส่งสินค้ารวม ในปี 2557 จำนวน 1,894,397 ตัน

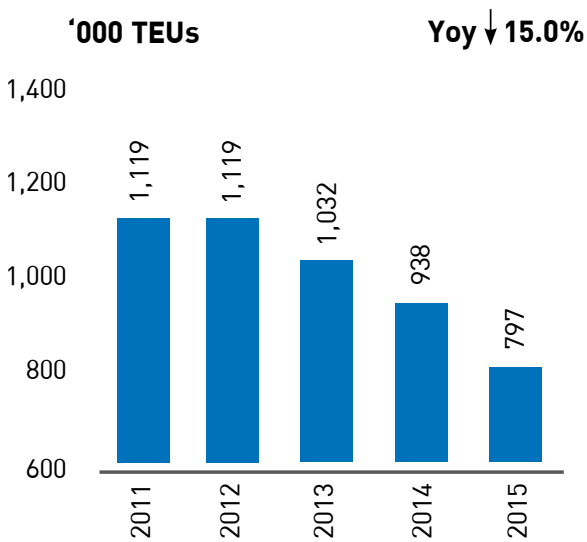


ยอดขนส่งสินค้ารวม ในปี 2558 จำนวน 1,752,131 ตัน

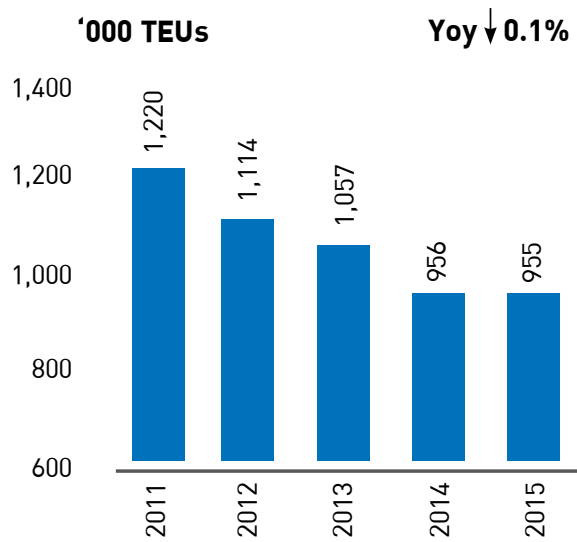


## ภาพรวมของธุรกิจ SOC และ COC

### SOC Liftings



### COC Liftings



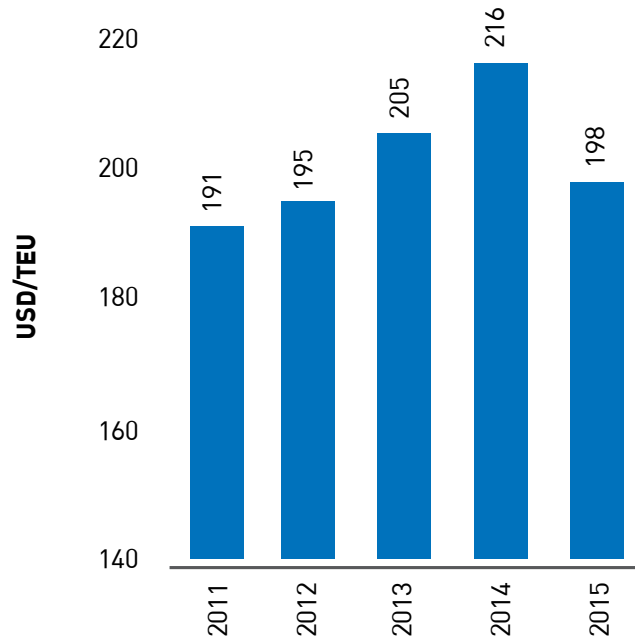
## อัตราค่าระวาง

ในอุตสาหกรรมการขนส่งทางทะเล ความผันผวนของอัตราค่าระวางเป็นผลจากอุปสงค์ทางธุรกิจและอุปทานของกำลังบรรทุก นอกจากนี้อัตราค่าระวางในเส้นทางเดินเรือแต่ละสายภายในภูมิภาคเอเชียก็ยิ่งขึ้นกับเป้าหมายธุรกิจของสายการเดินเรือแต่ละสาย สายการเดินเรือมีมุมมองด้านการค้าที่ต่างกัน ขึ้นกับเหตุผลทางธุรกิจของตน สายการเดินเรือบางสายจะให้ความใส่ใจกับเส้นทางระหว่างสองท่าเรือเป็นสำคัญ สายการเดินเรืออื่นอาจมองเป็นเรื่องรอง และสายเดินเรือบางสายอาจใช้เส้นทางดังกล่าวสำหรับปรับกำลังบรรทุกและลดจำนวนตู้เปล่า ต่างมุมมองย่อมมีผลต่อการกำหนดอัตราค่าระวางที่แตกต่างกัน

นอกจากปัจจัยทางด้านอุปสงค์ - อุปทาน การกำหนดอัตราค่าระวางเป็นไปตามหลัก economies of scale การคาดการณ์สภาวะของตลาด และกลยุทธ์ในการบริหารกำลังบรรทุกของสายการเดินเรือขนาดใหญ่ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการกระจายเรือเข้ามาในเส้นทางการค้าระหว่างซีกโลกตะวันออกและซีกโลกตะวันตก ประกอบกับการนำเรือต่อสร้างใหม่เข้าประจำการ

สถานการณ์กำลังบรรทุกล้นตลาดที่ยาวนานได้กดดันอัตราค่าระวางแม้ว่าสายเรือขนาดใหญ่จะร่วมมือกันเพื่อขึ้นปรับอัตราค่าระวาง แต่เศรษฐกิจโลกที่ฟื้นตัวอย่างช้าๆ ไม่เอื้อให้ปรับขึ้นอัตราค่าระวางมากนัก อย่างไรก็ตามอัตราค่าระวางมีการปรับขึ้นบ้างในช่วงต้นปี 2558

### ความเคลื่อนไหวของอัตราค่าระวางเฉลี่ยของกลุ่มฯ



อัตราค่าระวางเฉลี่ยของกลุ่มฯ สำหรับ ในปี 2558 อยู่ที่ 198 เหรียญสหรัฐฯ ต่อที่อียู เทียบกับ 216 เหรียญสหรัฐฯ ต่อที่อียู ในปี 2557

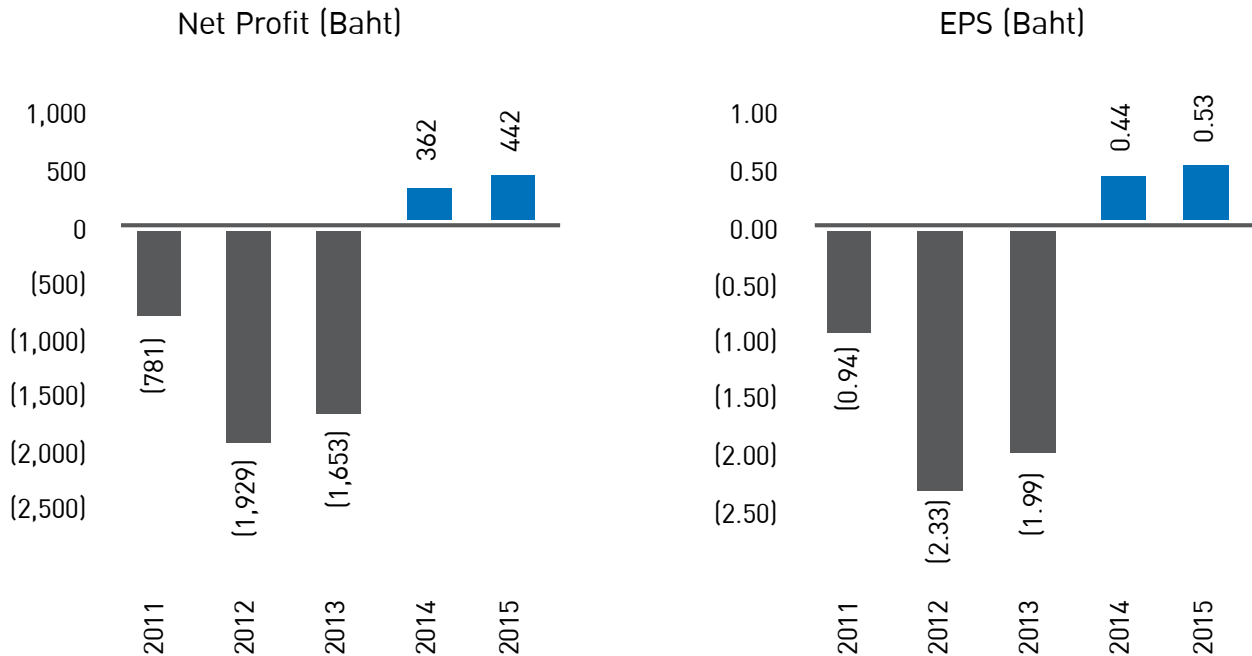
### ความสามารถในการสร้างกำไร

เหรียญสหรัฐฯ ต่อที่อียู	ปี 2554	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
รายได้ค่าระวางเฉลี่ย	191	195	205	216	198
ต้นทุนการเดินเรือเฉลี่ย	182	174	200	194	182
กำไรขั้นต้น	5%	11%	2%	10%	8%

ในไตรมาสที่หนึ่งของปี 2558 อัตราค่าระวางปรับเพิ่มขึ้น หากต่อมาอัตราค่าระวางปรับลดลงอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ไตรมาสที่สองถึงไตรมาสที่สี่ แม้ว่า การบริหารจัดการต้นทุน การปรับเส้นทางเดินเรือและการคัดสรรสินค้าเป็นกลยุทธ์หลักในการดำเนินงาน ส่งผลให้ปี 2558 กำไรขั้นต้นต่อที่อียูอยู่ที่ร้อยละ 8 ซึ่งลดลงจากปี 2557 ซึ่งกลุ่มฯ ทำกำไรขั้นต้นต่อที่อียูอยู่ที่ร้อยละ 10

เหรียญสหรัฐฯ ต่อที่อียู	ไตรมาสที่ 1/2558	ไตรมาสที่ 2/2558	ไตรมาสที่ 3/2558	ไตรมาสที่ 4/2558	ปี 2558
รายได้ค่าระวางเฉลี่ย	202	204	200	186	198
ต้นทุนการเดินเรือเฉลี่ย	175	183	186	185	182
กำไรขั้นต้น	13%	10%	7%	1%	8%

ต้นทุนการเดินเรือลดลงจาก 11.93 พันล้านบาท ในปี 2557 เป็น 10.94 พันล้านบาท ในปี 2558 ตามยอดขนส่งตู้สินค้าที่ลดลงและจากการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ



ในปี 2558 กลุ่มฯ มีผลกำไรสุทธิส่วนที่เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ 442 ล้านบาท เทียบกับผลกำไรสุทธิ 362 ล้านบาท ในปี 2557

กลุ่มฯ กำไร 0.53 บาทต่อหุ้น ในปี 2558 เทียบกับผลกำไร 0.44 บาทต่อหุ้นในปี 2557

### ฐานะการเงิน

สินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ที่จำนวน 19.6 พันล้านบาท ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 11 ที่จำนวน 10.8 พันล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นที่ 1,400 ล้านบาท เทียบกับ กระแสเงินสดที่เพิ่มขึ้นจำนวน 1,160 ล้านบาท ในปีก่อนหน้า ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2558 กลุ่มฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 2.0 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2557 ซึ่งมีจำนวน 1.7 พันล้านบาท

ในปี 2558 EBITDA (กระแสเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินการก่อนหักค่าใช้จ่ายประเภท ดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคา ของทรัพย์สินและค่าตัดจำหน่ายทรัพย์สิน) มีจำนวน 1,383.6 ล้านบาท เทียบกับ EBITDA จำนวน 1,543.3 ล้านบาท ในปี 2557

การคำนวณ EBITDA	2015	2014
กำไร (ขาดทุน) ก่อนหักภาษี	469.7	371.6
บวก : การด้อยค่าของสินทรัพย์	-	-
หัก : กำไรจากการเพิ่มค่าของสินทรัพย์	(461.2)	(179.2)
ลบ : การปรับปรุงค่าเผื่อ/ ค่าเผื่อผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์	-	(0.2)
ลบ : ผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์	-	-
บวก : ดอกเบี้ยจ่าย	152.4	161.6
EBIT	160.9	353.8
บวก : ค่าตัดจำหน่าย	1.3	29.5
บวก : ค่าเสื่อมราคา	1,221.4	1,160.0
EBITDA	1,383.6	1,543.3

ในปีที่ผ่านมา ค่าเงินบาทมีความผันผวนเมื่อเทียบกับสกุลเงินเหรียญสหรัฐ แต่ไม่ได้ส่งผลกระทบต่อ การกำหนดอัตราค่าระวางที่ตั้งราคาในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ และเรียกเก็บในสกุลเงินท้องถิ่นที่มีมูลค่าเทียบเท่ากับอัตรา ค่าระวางในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ นั้น การดำรงสมดุลในตัวเองระหว่างสกุลเงินของรายได้ (ซึ่งอิงอยู่กับสกุลเงินเหรียญ สหรัฐ) กับสกุลเงินของภาระหนี้ จึงถือเป็นกลไกสำคัญสำหรับการปกป้องความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของกลุ่ม เงินกู้ยืมส่วนใหญ่ของกลุ่ม จึงมักกู้ยืมในสกุลเงินของรายได้ นอกจากนี้ กลุ่ม ยังได้ใช้เครื่องมือทางการเงินอื่นๆ เช่น การทำสัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (swap and forward contracts) เพื่อเป็นการลด ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน การดำเนินการเหล่านี้แสดงให้เห็นว่าทางกลุ่ม มีนโยบายการบริหารและปกป้องความเสี่ยง ด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่รัดกุมและอนุรักษ์นิยม

ณ สิ้นปี 2558 กลุ่ม มียอดเงินสดและรายการเทียบเท่าจำนวน 2.0 พันล้านบาท ลูกหนี้การค้า ณ สิ้นปี 2558 ลดลง จาก จำนวน 1.8 พันล้านบาทในปีก่อนหน้า เหลือ 1.7 พันล้านบาทในปี 2558 จำนวนเงินสดและลูกหนี้การค้ามีจำนวนรวม 3.7 พันล้านบาท หรือร้อยละ 88.26 ของสินทรัพย์หมุนเวียนทั้งหมด

สินทรัพย์หมุนเวียนทั้งหมดเพิ่มขึ้นจากจำนวน 4.17 พันล้านบาทในปี 2557 เป็นจำนวน 4.25 พันล้านบาทในปี 2558

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนมีอัตราร้อยละ 78.35 ของสินทรัพย์รวม โดยมีรายการส่วนใหญ่เป็นเรือเดินสมุทรและ ตู้คอนเทนเนอร์ ที่มีมูลค่า 14.6 พันล้านบาท ณ สิ้นปี 2558

### โครงสร้างเงินทุน

ภาระหนี้ส่วนใหญ่ของกลุ่ม เป็นหนี้ระยะยาว ณ สิ้นปี 2558 หนี้สินทั้งหมดมีจำนวน 8.8 พันล้านบาทซึ่งลดลงจากปี 2557 ที่มีหนี้สินจำนวน 8.9 พันล้านบาท ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.59 จาก 9.7 พันล้านบาทในปี 2557 เป็น 10.8 พันล้านบาทในปี 2558 สัดส่วนหนี้ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจาก 0.92 ต่อ 1 ในปี 2557 เป็น 0.82 ต่อ 1 ในปี 2558

## โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

### โครงสร้างการถือหุ้น

จำนวนผู้ถือหุ้น 10 อันดับ ณ วันปิดสมุดทะเบียน 7 เม.ย. 58

อันดับที่	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	%
1.	กลุ่มบริษัท โฉวฮก จำกัด	387,770,337	46.79%
2.	กลุ่มตระกูลตันฐวนิตย์	71,657,675	8.65%
3.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	25,782,900	3.11%
4.	นายธีระชัย กীরติเตชากร	20,210,600	2.44%
5.	บริษัท หลักทรัพย์ทีสโก้ จำกัด	20,000,000	2.41%
6.	นายธีรพงษ์ ตันฐิตารักษ์	11,000,000	1.33%
7.	บริษัท ภูรีมาศ นาวิ จำกัด	10,600,060	1.28%
8.	นายสุทัต เหลืองदानสกุล	10,450,000	1.26%
9.	นายวิโรจน์ อึ้งไพบูลย์	8,100,001	0.98%
10.	นางสาววิจิตรรัตน์ ราศรีวิสุทธิ	5,600,000	0.68%

หมายเหตุ

1. กลุ่มบริษัทโฉวฮก ประกอบด้วย 4 บริษัทดังต่อไปนี้

	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น	ดำเนินการธุรกิจ
บริษัท โฉวฮก จำกัด	208,812,500	25.20 %	เป็นตัวแทนเรือ
บริษัท ปัญจมิตร โฮลดิ้ง จำกัด	153,311,587	18.50 %	ลงทุนในบริษัทอื่น
บริษัท โฉวฮก เอเยนซี่ จำกัด	24,426,250	2.95 %	เป็นตัวแทนเรือ
บริษัท สินธนาโชติ จำกัด	1,220,000	0.18 %	บริการกองเก็บตู้สินค้า

2. รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 5 รายแรกของบริษัท โฉวฮก จำกัด มีดังนี้

	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
กลุ่มตระกูลบุลสุข	26,197	26.20 %
กลุ่มตระกูลตันฐวนิตย์	24,938	24.94 %
บริษัท อัลลายด์ แอสเซท จำกัด	12,973	12.97 %
กลุ่มตระกูลโสธิกุล	11,855	11.86 %
กลุ่มตระกูลบูลกุล	6,462	6.46 %

(จำนวนหุ้นรวมทั้งสิ้นของ บริษัท โฉวฮก จำกัด เท่ากับ 100,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 200 บาท)

3. รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 5 รายแรกของบริษัท ปัญจมิตร โฮลดิ้ง จำกัด มีดังนี้

	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
กลุ่มตระกูลบุลสุข	261,970	26.20 %
กลุ่มตระกูลตันธนินิตย์	249,380	24.94 %
บริษัท อัลลายด์ แอสเซท จำกัด	129,730	12.97 %
กลุ่มตระกูลโสธิกุล	118,550	11.86 %
กลุ่มตระกูลบุลกุล	64,620	6.46 %

(จำนวนหุ้นรวมทั้งสิ้นของ บริษัท ปัญจมิตร โฮลดิ้ง จำกัด เท่ากับ 1,000,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 1,000 บาท)

4. รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 5 รายแรกของบริษัท โหงวอก เอเยนซี จำกัด มีดังนี้

	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
กลุ่มตระกูลบุลสุข	26,197	26.20 %
กลุ่มตระกูลตันธนินิตย์	24,938	24.94 %
บริษัท อัลลายด์ แอสเซท จำกัด	12,973	12.97 %
กลุ่มตระกูลโสธิกุล	11,855	11.86 %
กลุ่มตระกูลบุลกุล	6,462	6.46 %

(จำนวนหุ้นรวมทั้งสิ้นของ บริษัท โหงวอก เอเยนซี จำกัด เท่ากับ 100,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 10 บาท)

5. รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 3 รายแรกของบริษัท สินธนโชติ จำกัด มีดังนี้

	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัท เอ็น เอช พรอสเพอริตี้ จำกัด	4,245	49.94 %
บริษัท ปัญจมิตร โฮลดิ้ง จำกัด	2,126	25.01 %
บริษัท โหงวอก เอเยนซี จำกัด	2,125	25.00 %

(จำนวนหุ้นรวมทั้งสิ้นของ บริษัท สินธนโชติ จำกัด เท่ากับ 8,500 หุ้น ราคาหุ้นละ 10,000 บาท)

## การจัดการ

1. คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน แต่ไม่เกิน 10 คน บริษัทฯ มีคณะกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวน 9 คน ดังนี้

นายจำลอง อติกุล	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)
นายอมรศักดิ์ นพรมภา	กรรมการ (กรรมการอิสระ)
นายวิเศษ จูภิบาล	กรรมการ (กรรมการอิสระ)
นายอภาวดี มีคุณเอี่ยม	กรรมการ (กรรมการอิสระ)
นางสาวดวงรัตน์ กীরติบุตร	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)
นายสุเทพ ตระนนทสิน	กรรมการ (กรรมการบริหาร)



นายฮาร์ทวิช ชูลส์ เอกคาร์ต กรรมการ (กรรมการบริหาร)

นายก้าว ฮอค เอง กรรมการ (กรรมการบริหาร)

นายสุเมธ ตันธวนิตย์ กรรมการผู้จัดการ

โดยมี นายวีระศักดิ์ วิชาวิศาล เป็นเลขานุการบริษัท

ทั้งนี้ กรรมการที่มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ คือ นายสุเมธ ตันธวนิตย์ หรือ นายจำลอง อติกุล หรือ นางสาวดวงรัตน์ กীরติบุตร หรือ นายสุเทพ ตระนันท์สิน กรรมการสองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจหน้าที่ตามข้อบังคับของบริษัทฯ สรุปโดยย่อ ดังนี้

- (ก) ดำเนินกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (ข) มีหน้าที่กำหนดกรอบนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ และกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหาร ดำเนินกิจการ ให้เป็นไปตามนโยบายและทิศทางการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุผล
- (ค) มีอำนาจหน้าที่คัดเลือกและแต่งตั้ง และ /หรือถอดถอนผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการชุดต่างๆ
- (ง) มีอำนาจกระทำให้ได้มา ชื่อ ชาย จำนอง จำนำ ก่อภาระผูกพันแก่สังหาริมทรัพย์และอสังหาริมทรัพย์ เพื่อวัตถุประสงค์แห่งธุรกิจของบริษัทฯ และมีอำนาจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์เป็นเวลาเกินกว่า 3 ปี
- (จ) กรรมการอาจให้การค้ำประกันหรือเป็นนายประกัน หรือเป็นผู้ค้ำประกันในนามของบริษัทฯก็ได้ ตาม วัตถุประสงค์ของบริษัทฯ
- (ฉ) มีอำนาจเข้าทำนิติกรรมกับรัฐบาล กรม กระทรวง หรือหน่วยงานราชการใดๆ ก็ได้

การเลือกตั้งกรรมการบริษัทฯ กระทำโดยให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังต่อไปนี้

- (ก) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- (ข) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ (ก) เลือกตั้งบุคคลเดียว หรือหลายคนเป็น กรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- (ค) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ที่ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการ จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียง เท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง จำนวนหนึ่งในสามของคณะกรรมการ ต้องพ้นจากตำแหน่ง กรรมการ ที่พ้นจากตำแหน่งสามารถได้รับเลือกให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกก็ได้ อนึ่ง ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจมีมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าครึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

การคัดเลือกบุคคลเพื่อเสนอให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ กระทำโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยพิจารณาความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในสาขาต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้กำหนดค่านิยามสำหรับ “กรรมการอิสระ” ไว้ (โปรดดูรายงานการกำกับดูแลกิจการ หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ) และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ มีกรรมการอิสระในสัดส่วนอย่างน้อย 3 คน

**2. คณะกรรมการตรวจสอบ** ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน คือ

นายอมรศักดิ์ นพรัมภา ประธานกรรมการตรวจสอบ

นายวิเศษ จูภิบาล กรรมการตรวจสอบ

นางอภาวดี มีคุณเอี่ยม กรรมการตรวจสอบ

โดยจะครบวาระในเดือนพฤษภาคม 2559

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปี มีขอบเขตและอำนาจหน้าที่ตามกฎหมายว่า

คือ

(ก) สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและมีการเปิดเผยอย่างเพียงพอ

(ข) สอบทานระบบการควบคุมภายในเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใส

(ค) สอบทานด้านปฏิบัติการให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

(ง) พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในรายการที่เกี่ยวข้องกันให้มีความถูกต้องครบถ้วน

(จ) พิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน ผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ กำหนดค่าสอบบัญชีประจำปี ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อประกอบความเห็นเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

(ฉ) ให้ความเห็นชอบการแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หัวหน้าสำนักงานตรวจสอบภายใน รวมทั้ง แต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดทำรายงานประจำไตรมาสเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งจัดทำรายงานแสดงความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเสนอต่อผู้ถือหุ้นไว้ในรายงานประจำปี โดยนางอภาวดี มีคุณเอี่ยม กรรมการตรวจสอบ เป็นผู้มีความรู้ทางด้านบัญชี และมีประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

นอกเหนือจากอำนาจหน้าที่ตามกฎหมายข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบได้รับมอบหมายเพิ่มเติมจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้กำกับดูแลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงองค์กร

**3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน** ประกอบด้วยกรรมการอิสระ และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร อย่างน้อย 3 คน สูงสุดไม่เกิน 4 คน คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนชุดปัจจุบัน ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 3 คน คือ

นายวิเศษ จูภิบาล ประธานกรรมการสรรหาฯ

นายอมรศักดิ์ นพรัมภา กรรมการสรรหาฯ

นางอภาวดี มีคุณเอี่ยม กรรมการสรรหาฯ

โดยจะครบวาระในเดือนสิงหาคม 2560

คณะกรรมการสรรหาฯมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปี มีขอบเขตและอำนาจหน้าที่โดยสังเขปดังนี้

ก) ด้านการสรรหา : เสนอหลักเกณฑ์และแนวทางในการคัดเลือกกรรมการบริษัทฯ อนุกรรมการชุดต่างๆ และผู้บริหารระดับสูง, ดำเนินการสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทฯ อนุกรรมการชุดต่างๆ และผู้บริหารระดับสูงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ, เสนอหลักเกณฑ์และแนวทางประเมินผลงานของกรรมการบริษัทฯ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้จัดการใหญ่

ข) ด้านการกำหนดค่าตอบแทน : เสนอหลักเกณฑ์และแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ อนุกรรมการชุดต่างๆ และผู้บริหารระดับสูง, ทบทวนนโยบายและโครงสร้างการบริหารค่าตอบแทนของ กรรมการบริษัทฯ อนุกรรมการชุดต่างๆ และผู้บริหารระดับสูง เสนอคณะกรรมการบริษัทฯ

4. คณะจัดการกลุ่มบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คณะจัดการกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูง จำนวน 6 คน ดังนี้

นายสุเมธ ตันธวัณนิตย์	กรรมการผู้จัดการ
นายแก้ว ฮอค เอง	กรรมการบริหาร
นายสุเทพ ตระนันท์สิน	กรรมการและรองผู้จัดการ (ปฏิบัติการ)
นายชาลี ชู	รองกรรมการผู้จัดการ (ธุรกิจ)
นายพรชัย วิมลรัตน์	ผู้อำนวยการอาวุโส (โลจิสติกส์)
นายวีระศักดิ์ วหาวิศาล	ผู้อำนวยการ (บัญชีและการเงิน)

คณะจัดการกลุ่มบริษัทฯ มีอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังนี้

- (ก) ดำเนินนโยบายและกลยุทธ์การดำเนินงานโดยรวมของกลุ่มบริษัทฯ กำหนดแผนธุรกิจ / กลยุทธ์ทางการตลาด / เส้นทางการบริการและการจัดสรรกำลังสำรองของกองเรือ
- (ข) กำหนดแผนงานเกี่ยวกับการลงทุน / ระดมทุน / การซื้อเรือ / การทำสัญญาเช่าเรือ
- (ค) อนุมัติงบประมาณประจำปีของกลุ่มบริษัทฯ
- (ง) พิจารณากลับกรองเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มฯ เพื่อเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ
- (จ) ใช้ประสบการณ์และความรู้ในอุตสาหกรรมในลักษณะที่สรรสร้างเติบโตและมูลค่าเพิ่มอย่างต่อเนื่องต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย
- (ฉ) ดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ของคณะกรรมการบริษัทฯ ติดตามดูแลผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งทางด้านการเงิน เป้าหมายหลัก กลยุทธ์และคู่แข่งทางธุรกิจ กับให้ข้อเสนอแนะ และข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงานของผู้จัดการใหญ่
- (ช) คณะจัดการกลุ่มบริษัทฯ ตลอดจนพนักงานจะต้องปฏิบัติหน้าที่อย่างถูกต้องตามกฎหมายและจริยธรรม และภักดีต่อองค์กร

คณะจัดการกลุ่มบริษัทฯ ได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยด้านบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย ผู้บริหารสูงสุดของแต่ละสายงาน ดังนี้

นายสุเทพ ตระนันท์สิน	กรรมการและรองผู้จัดการ (ปฏิบัติการ)
นายชาลี ชู	รองกรรมการผู้จัดการ (ธุรกิจ)
นางสาวนาถฤดี รุ่งเรืองผล	ผู้อำนวยการอาวุโส (บัญชีและการเงิน)

คณะกรรมการชุดย่อยข้างต้นจะประชุมอย่างสม่ำเสมอและรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบในการประชุมประจำไตรมาสเพื่อพิจารณาต่อไป

## นโยบายการจ่ายปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราไม่เกินร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของบริษัทฯ และบริษัทย่อย การจ่ายเงินปันผลต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งประกอบด้วยคะแนนเสียงข้างมาก

คณะกรรมการบริษัทฯ อาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีกำไรพอสมควร พอที่จะทำเช่นนั้น เมื่อได้จ่ายเงินปันผลแล้ว จะรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

## รายงานการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน แบ่งออกเป็น 5 หัวข้อ ดังนี้

### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ดำรงรักษาสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น และให้ข่าวสารข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินกิจการอย่างเพียงพอ รวมทั้งส่งเสริมการสื่อสารที่ีระหว่างบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักในความรับผิดชอบและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยยึดหลักการให้ความสำคัญเป็นธรรมในการปกป้องผลประโยชน์และสิทธิ การรับข้อมูลข่าวสาร และการสามารถตรวจสอบการดำเนินงานของฝ่ายบริหารผ่านการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเต็มที่มาโดยตลอด

ปกติแล้ว บริษัทฯ จัดการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นปีละหนึ่งครั้งภายในสี่เดือนนับแต่วันสิ้นสุตรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และได้กำหนดขั้นตอนการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องตามกฎหมายนับตั้งแต่การกำหนดวันประชุม วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าประชุม วันปิดสมุดทะเบียน การแจ้งวาระการประชุม และการจัดส่งเอกสาร จนถึงการลงประกาศคำบอกกล่าวเรียกประชุมในหนังสือพิมพ์รายวันภาษาไทย 3 วัน ต่อเนื่อง ก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน

#### ขั้นตอนการประชุมผู้ถือหุ้น มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

##### • ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ เชิญผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญประจำปี และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ โดยเผยแพร่หลักเกณฑ์และขั้นตอนปฏิบัติบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนการประชุม

บริษัทฯ จัดส่งคำบอกกล่าวเรียกประชุม ให้ผู้ถือหุ้น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกระทรวงพาณิชย์ ก่อนการประชุมตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด (ไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนถึงวันประชุม)

ในคำบอกกล่าวเรียกประชุม จะมีข้อมูลที่ระบุวัน เวลา สถานที่จัดประชุม CD-ROM รายงานประจำปี หนังสือมอบฉันทะ (แบบ ก./ ข./และ ค.) รายละเอียดวิธีการมอบฉันทะ และรายละเอียดหลักฐานเอกสารแสดงสิทธิเข้าร่วมประชุม แผนที่ของสถานที่จัดประชุม เป็นต้น ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง ก็สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นหรือมอบฉันทะให้กรรมการอิสระคนใดคนหนึ่ง ใน 3 คนที่บริษัทฯ กำหนด เข้าประชุมและลงมติแทนได้ บริษัทฯ นำเสนอความเห็นของคณะกรรมการ ข้อเท็จจริงและเหตุผลประกอบแต่ละวาระเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอและเท่าเทียมในการพิจารณาลงมติ บริษัทฯ จัดส่งรายชื่อและประวัติกรรมการใหม่แทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ หรือกรรมการที่เสนอกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระ ให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาพร้อมคำบอกกล่าวเรียกประชุม

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้เผยแพร่คำบอกกล่าวเรียกประชุมและข้อมูลประกอบวาระทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.rclgroup.com> อย่างน้อย 30 วัน ล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงและศึกษาข้อมูลได้สะดวกและรวดเร็วขึ้น

##### • ระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จัดบุคลากรอำนวยความสะดวกในการตรวจสอบเอกสารและใช้โปรแกรมการลงทะเบียนที่มีประสิทธิภาพ ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียน ณ สถานที่ประชุม 2 ชั่วโมงก่อนการประชุม

กรรมการทุกคนและผู้บริหารสูงสุดด้านการเงิน ผู้สอบบัญชีบริษัท เข้าร่วมประชุมอย่างพร้อมเพรียง บริษัทฯ ดำเนินการประชุมตามข้อบังคับบริษัทฯ และเรียงลำดับตามวาระที่ระบุไว้ในคำบอกกล่าว โดยไม่มีการเพิ่มวาระจร

ผู้ถือหุ้นทุกรายทั้งรายใหญ่และรายย่อยสามารถลงคะแนนเสียงได้อย่างเท่าเทียมกัน ไม่มีรายใดรายหนึ่งถูกจำกัดสิทธิ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและให้ข้อเสนอแนะ บริษัทฯ จัดสรรเวลาให้ผู้ถือหุ้นซักถามอย่างเต็มที่ในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจและรายการต่างๆ ในงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ

บริษัทฯ จัดให้มีและแจกบัตรลงคะแนนเสียงให้ผู้เข้าร่วมประชุม โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับการลงคะแนนเสียง “ไม่เห็นด้วย” และ “งดออกเสียง” บริษัทฯ ประกาศผลการลงคะแนนในแต่ละวาระและแสดงผลบนจอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบทันที โดยระบุจำนวนเสียงที่ “เห็นด้วย” “ไม่เห็นด้วย” และ “งดออกเสียง”

ในวาระการเลือกตั้งกรรมการ ในการเสนอกรรมการที่ครบวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระบริษัทฯ ได้จัดให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงเลือกตั้งกรรมการที่ครบวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งเป็นรายบุคคล

#### • ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จัดทำและนำส่งรายงานการประชุมให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายในเวลาที่กำหนด (ภายในระยะเวลา 14 วัน นับแต่วันประชุมผู้ถือหุ้น) และเผยแพร่รายงานการประชุมให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกันทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ บริษัทฯ มีระบบการจัดเก็บรายงานการประชุมที่สามารถตรวจสอบ/อ้างอิงได้

บริษัทฯ ได้รับการประเมิน คุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2558 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย 100 คะแนน จากคะแนนเต็ม 100

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ เคารพสิทธิอันเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมทั้งผู้ถือหุ้นต่างชาติ และใช้ความระมัดระวังอย่างเต็มที่ที่จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม

บริษัทฯ จัดทำแนวปฏิบัติในเรื่องการเก็บรักษาและป้องกันข้อมูลภายใน เวียนให้พนักงานทุกระดับทราบและถือปฏิบัติ กรรมการบริษัทฯ ทุกคน และผู้บริหารกลุ่มบริษัท ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายที่เกี่ยวข้องในการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์

คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารให้ความสำคัญต่อการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อย่างรอบคอบ เที่ยงตรง ไร้อคติ

บริษัทฯ ปฏิบัติตาม พรบ. หลักทรัพย์ พ.ศ. 2551 และหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในเรื่อง “การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน” โดยผ่านกระบวนการอนุมัติที่โปร่งใส โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ประเภทและขนาดของรายการที่ต้องเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ จะผ่านคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและแสดงความคิดเห็นก่อน และในการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้มีส่วนได้เสียไม่ได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ รายการที่เกี่ยวข้องกันทุกประเภทและทุกขนาดได้เปิดเผยในรายงานประจำปีหัวข้อ “รายการระหว่างกัน” และในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทฯ คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ และกำกับให้มีการเสริมสร้างความเชื่อมั่น และความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ เพื่อความมั่นคงและการเติบโตอย่างยั่งยืนของธุรกิจ

ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า เจ้าหนี้ คู่ค้า คู่แข่ง พนักงานและสังคมส่วนรวม คณะกรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและ ข้อกำหนดของกฎหมาย ปกป้องสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งได้แก่

**ผู้ถือหุ้น :** บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยมีเป้าหมายเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น สร้างความเติบโตของมูลค่าบริษัทฯ ในระยะยาวและรายได้ที่ตรงตามอย่างต่อเนื่อง

**ลูกค้า:** ลูกค้ารับข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับธุรกิจและบริการของบริษัทฯ ผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

- เว็บไซต์ของบริษัทฯ (ที่ <http://www.rclgroup.com>) เพื่อดูข้อมูลเกี่ยวกับเมืองท่า รายละเอียดกองเรือ ตารางเดินเรือในเครือข่าย ฯลฯ ลูกค้าสามารถเลือกจุดหมายปลายทางที่ต้องการส่งสินค้า ตรวจสอบวันที่เรือออกและเรือเข้าเทียบท่า และสถานะตู้สินค้าระหว่างการขนส่ง
- สอบถามข้อมูลข้างต้น รวมทั้งค่าระวางเรือและรายละเอียดอื่นๆ จากตัวแทนในเมืองท่าที่ลูกค้าใช้บริการ
- บริษัทฯ มีตัวแทน ทั้งที่เป็นบริษัทในเครือและตัวแทนแต่งตั้ง ในเมืองท่าทุกแห่งที่เรือของบริษัทฯ เข้าเทียบท่า เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

**เจ้าหน้าที่:** บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงและสัญญาที่กระทำไว้กับเจ้าหน้าที่ทุกรายอย่างเคร่งครัด และรายงานผลการประกอบการอย่างสม่ำเสมอ

**สภาพแวดล้อมทางธุรกิจ:** บริษัทฯ ดำเนินนโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรมตามกรอบของกฎหมายในประเทศที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ โดยยึดการปฏิบัติต่อลูกค้าตามกรอบกติกาเพื่อประโยชน์ทั้งต่อบริษัทฯ คู่ค้าและลูกค้าที่ใช้บริการ

**พนักงาน :** บริษัทฯ เสริมสร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศการทำงานที่ดีร่วมกันโดยกำหนดค่านิยมองค์กร 5 ข้อ ให้พนักงานในกลุ่มบริษัทฯ ยึดเป็นแนวปฏิบัติในการทำงาน ดังนี้

1. มีคุณธรรม
2. มุ่งผลลัพธ์
3. ใส่ใจลูกค้า ( ทั้งภายนอกและภายในองค์กร)
4. ทำงานเป็นทีม
5. รับผิดชอบในงาน

เพื่อยกระดับการทำงานให้บรรลุเป้าหมายองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ กำหนดจริยธรรมธุรกิจไว้ 11 ข้อ ดังนี้

1. รักษามาตรฐานจริยธรรมในระดับสูง ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ ซื่อสัตย์สุจริต เป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
2. ประสานความร่วมมือกับผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ในการให้บริการที่ดีและมีประสิทธิภาพเพื่อประโยชน์สูงสุดของลูกค้า
3. ปฏิบัติหน้าที่โดยคำนึงถึงประสิทธิผลและการใช้ทรัพยากรของบริษัทฯ อย่างคุ้มค่า
4. พัฒนาระบบการทำงานที่มีการตรวจสอบระหว่างกัน (Check and Balance)
5. ให้ข้อมูลเกี่ยวกับธุรกิจและการบริการอย่างถูกต้อง เชื่อถือได้ รักษาความลับของลูกค้า โดยไม่นำไปแสวงหาประโยชน์ส่วนตนและผู้อื่นโดยมิชอบ
6. ปฏิบัติต่อคู่ค้า และเจ้าหน้าที่ ตามข้อตกลงที่บริษัทฯ มีร่วมกัน
7. แข่งขันตามกรอบกติกาที่ดี ไม่ทำลายคู่แข่งในทางมิชอบหรือในทางไม่สุจริต
8. ปฏิบัติงานด้วยความมุ่งมั่น เสนอแนะความคิดเห็นที่มีประโยชน์ต่อบริษัทฯ ด้วยความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และการตัดสินใจที่เป็นอิสระอย่างมืออาชีพ รวมทั้งเฝ้าหาความรู้เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพในการทำงานเพื่อความก้าวหน้าของตนเองและประโยชน์ขององค์กร
9. สร้างบรรยากาศที่ดีในการปฏิบัติงานด้วยการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นร่วมกันอย่างตรงไปตรงมา แก้ปัญหาที่เกิดขึ้นโดยใช้วิจรณ์ญาณอย่างรอบด้าน และปราศจากการเมืองในองค์กร
10. ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจบริษัทฯ เช่น กฎระเบียบในการเดินเรือระหว่างประเทศ เพื่อรักษาสภาพแวดล้อมของสังคมและส่วนรวม
11. สร้างความเป็นเลิศให้ อาร์ ซี แอล ในฐานะผู้ประกอบการขนส่งสินค้าด้วยระบบคอนเทนเนอร์ และให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรที่ดีที่สุดในภูมิภาค



นอกจาก จริยธรรมธุรกิจ ข้างต้น บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการประพฤติปฏิบัติที่ดี (Employee Code of Conduct) สำหรับพนักงานทุกระดับในกลุ่มบริษัทฯ

บริษัทฯ ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน โดยจัดหลักสูตรอบรมภายใน หลักสูตรอบรมภายนอกตามสถาบันต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศโดยเฉพาะในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ หมุนเวียนตำแหน่งงานเพื่อเพิ่มทักษะและโอกาสก้าวหน้า เลื่อนตำแหน่งและให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมตามระดับความรู้ความสามารถ ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ พัฒนาระบบสารสนเทศอย่างต่อเนื่องเพื่อสนับสนุนการทำงานของพนักงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ตลอดจนการนำระบบสารสนเทศมาใช้ในการบริหารและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

ในส่วนของสวัสดิการพนักงาน บริษัทฯ จัดให้มีการประกันอุบัติเหตุและการประกันสุขภาพให้พนักงานทุกคน พิจารณาให้เงินรางวัลประจำปีตามผลงาน และให้รางวัลการทำงานนานแก่พนักงานทุกระดับ

#### 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการ ทั้งข้อมูลการเงินและข้อมูลในการดำเนินงานอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงิน ที่ปรากฏในรายงานประจำปี โดยได้แสดงรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบควบคู่ไปกับรายงานของผู้สอบบัญชีที่จัดพิมพ์ในรายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปอย่างถูกต้องครบถ้วน และโปร่งใส ตลอดจนข้อมูลที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ นอกจากการแจ้งข่าวผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว ได้เผยแพร่ข้อมูลดังกล่าว บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.rclgroup.com> อีกทางหนึ่งด้วย ทั้งนี้เจ้าหน้าที่ซึ่งประจำอยู่ที่สำนักงานในกรุงเทพฯ (นายวีระศักดิ์ วหาวิศาล หมายเลขโทรศัพท์ (662) 296 1094) และที่สำนักงานในสิงคโปร์ (นางสาว มิเชล อึ้ง (65) 6229 2087) เป็นผู้ให้คำอธิบายและให้ข่าวสารเพิ่มเติม ในกรณีที่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ เจ้าหน้าที่กลุ่มต่างๆ ติดต่อสอบถามมายังบริษัทฯ และ/หรือ การจัดให้พบผู้บริหารรับฟังข้อมูลเกี่ยวกับการเงินและการดำเนินงาน ซึ่งจะเป็นประโยชน์จากการได้รับข้อมูลข่าวสารครบถ้วน ถูกต้อง เท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ได้เชิญนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ พบปะผู้บริหารรายไตรมาสและสิ้นปี เพื่อชี้แจงภาพรวมธุรกิจในช่วงที่ผ่านมา สถานการณ์ปัจจุบัน ตลอดจนแนวโน้มของอุตสาหกรรมโดยรวม และตอบข้อซักถามเกี่ยวกับผลประกอบการ

บริษัทฯ มีการป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์จากการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อราคาเคลื่อนไหวของราคาซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ กำหนดนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน ห้ามกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม นำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปเปิดเผยโดยมิชอบหรือใช้ประโยชน์ส่วนตัว กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องรายงานการซื้อขายและการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ที่เข้าถึงข้อมูลภายในที่สำคัญจะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินจะเปิดเผยต่อสาธารณชน

บริษัทฯ ได้ดำเนินตามนโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน บริษัทฯ ห้ามพนักงานแสวงหาผลประโยชน์จากการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ และห้ามบุคคลภายในบริษัทฯ ที่ทราบข้อมูลภายในซึ่งยังไม่ได้มีการเผยแพร่สู่สาธารณชนใช้ข้อมูลนั้นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม บริษัทฯ เผยแพร่ นโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องการใช้ข้อมูลภายในบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

#### 5. ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทฯ มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น รวมทั้งมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่

บุคคลที่จะเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการ จะต้องมีความคุณสมบัติดังต่อไปนี้

- ไม่เป็นผู้มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัท มหาชน จำกัด
- เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้ (ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 20)
- สำเร็จการศึกษาตั้งแต่ระดับปริญญาตรีขึ้นไป หรือสำเร็จการศึกษาต่ำกว่าระดับปริญญาตรีแต่มีประสบการณ์ด้านธุรกิจพาณิชย์นาวี หรือการจัดการขนส่งระหว่างประเทศไม่น้อยกว่า 10 ปี
- เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่ได้รับการยอมรับว่ามีทักษะ ความรู้ ความชำนาญ และประสบการณ์สูงในอุตสาหกรรมขนส่ง การค้าระหว่างประเทศ การเงินและการบัญชี กฎหมาย หรือในสาขาวิชาชีพที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการองค์กร โดยประสบความสำเร็จในตำแหน่งระดับบริหารในองค์กรขนาดใหญ่
- มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์กว้างไกล มีความเป็นอิสระในการตัดสินใจและมุ่งมั่นที่จะนำองค์กรไปสู่ความสำเร็จ
- เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริต มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส
- สามารถอุทิศเวลาทำงานเพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กร

คุณสมบัติข้างต้น มีความสำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ ในการกำกับดูแลให้คณะกรรมการกลุ่มบริษัทฯ ดำเนินกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจ บริหารกิจการด้วยความรอบคอบระมัดระวังและรับผิดชอบต่อ การตัดสินใจทางธุรกิจ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมในการบริหารองค์กร ได้มีการแบ่งแยกหน้าที่และ ความรับผิดชอบที่ชัดเจนระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ กับฝ่ายบริหารของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ มีความรับผิดชอบ ที่จะต้องรายงานข้อเท็จจริงเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความถูกต้อง ชัดเจน ตลอดจน กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงผ่านระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม โดยดำเนินการด้วยความโปร่งใสและเปิดเผยข้อมูล อย่างเพียงพอ

## โครงสร้างคณะกรรมการ

ประธานกรรมการ ไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการ (ผู้จัดการบริษัทฯ)

หน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะประธานกรรมการ มีดังนี้

- 1) กำหนดตารางการประชุมวาระปกติของคณะกรรมการไว้ล่วงหน้า และดำเนินการประชุมในเรื่องเกี่ยวกับการกำกับ และดูแลการบริหารกิจการของบริษัทฯ
- 2) ดูแลให้กรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และซื่อสัตย์สุจริต เพื่อผลประโยชน์สูงสุด ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น
- 3) ดำเนินการให้บรรลุเป้าหมายของคณะกรรมการบริษัทฯ ในการสร้างมูลค่าระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และ สร้างความเชื่อมั่นในความมั่นคงของบริษัทฯ ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ส่วนผู้จัดการบริษัทฯ (President) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้บริหารกิจการของบริษัทฯและบริษัท ในเครือ (กลุ่มบริษัท) มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับไว้ชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร มีการ แบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบออกจากกัน มีการกำหนดอำนาจอนุมัติในเรื่องต่างๆ เช่น การอนุมัติซื้อ-ขายสินทรัพย์ การจัดจ้างบริการ การลงทุน การร่วมทุน การทำสัญญาชำระหนี้ การซื้อ /เช่าซื้อที่ดินค่า ค่าใช้จ่ายในการเดินเรือ ฯลฯ เพื่อการตรวจสอบระหว่างกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 4 คน
- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร จำนวน 2 คน
- กรรมการอิสระและไม่ได้เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 คน

รวมทั้งสิ้น 9 คน

นอกจากการกำหนดคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการแล้ว คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดค่านิยามสำหรับ “กรรมการอิสระ” ตามมาตรฐานของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

### กรรมการอิสระ หมายถึง กรรมการซึ่งมีคุณสมบัติต่อไปนี้

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหาร ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มี อำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

### คณะกรรมการชด้อย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชด้อย ดังนี้

#### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน โดยมีวาระ 3 ปี มีหน้าที่ และความรับผิดชอบตามกฎหมายบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee Charter) รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ปรากฏในหัวข้อ “โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ”

ในระหว่างปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมเป็นประจำไตรมาสร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีภายนอกจาก สำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท และเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมเป็นครั้งคราวตามความจำเป็น ระหว่างผู้ตรวจสอบภายใน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

กรรมการตรวจสอบได้มีการหารือกับผู้ตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอทั้งที่เป็นทางการและไม่เป็นทางการเกี่ยวกับประเด็นต่างๆ ที่ผู้ตรวจสอบภายในตรวจพบจากการตรวจสอบ

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมร่วมกันอย่างสม่ำเสมอ และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท โดยในปี 2558 มีการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งหมด 4 ครั้ง โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประชุมครั้งที่	วัน/เดือน/ปี	สาระสำคัญของการประชุม
1	25 กุมภาพันธ์ 2558	พิจารณาให้ความเห็นชอบงบการเงินประจำปี 2557
2	6 พฤษภาคม 2558	พิจารณาให้ความเห็นชอบรับรองงบการเงินไตรมาส 1/2558
3	4 สิงหาคม 2558	พิจารณาให้ความเห็นชอบรับรองงบการเงินไตรมาส 2/2558
4	5 พฤศจิกายน 2558	พิจารณาให้ความเห็นชอบรับรองงบการเงินไตรมาส 3/2558

โดยในปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมตามวาระปกติจำนวน 4 ครั้ง (ปี 2557: 6 ครั้ง) โดยการเข้า ร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบ แต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. นายอมรศักดิ์ นพรัมภา	4/4
2. นายวิเศษ จูภิบาล	4/4
3. นางอภาวดี มีคุณเอี่ยม	4/4

## 2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน โดยมีวาระ 3 ปี รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ปรากฏในหัวข้อ “โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ”

ในระหว่างปี 2558 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุมจำนวน 4 ครั้ง โดยมีกรรมการเข้าร่วมประชุมดังนี้

รายชื่อกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. นายวิเศษ จูภิบาล	4/4
2. นายอมรศักดิ์ นพรัมภา	4/4
3. นางอภาวดี มีคุณเอี่ยม	4/4

## 3. คณะจัดการกลุ่มบริษัท

คณะจัดการกลุ่มบริษัท ประกอบด้วยกรรมการบริหารจำนวน 3 คน และผู้บริหารระดับสูง จำนวน 4 คน รวมทั้งสิ้น 7 คน มีรายชื่อ อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบปรากฏในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” คณะจัดการกลุ่มบริษัท ประชุมอย่างน้อยเดือนละครั้ง

### บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่กำหนด พิจารณา และให้ความเห็นชอบ ตามแต่กรณี ต่อวิสัยทัศน์ ภารกิจ เป้าหมายและนโยบายธุรกิจของบริษัท รวมทั้งติดตามผลการปฏิบัติของฝ่ายบริหาร ตามแผนงานและงบประมาณที่เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ไว้ดังนี้

การกำกับดูแลกิจการที่ดี ไม่เพียงแต่กำหนดโครงสร้างและบทบาทที่เหมาะสมให้แก่คณะกรรมการของบริษัท แต่ยังเป็นแนวทางการกำหนดเป้าหมายและพันธกิจของบริษัท ที่เน้น ประโยชน์สูงสุดโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ เป็นหลัก อีกทั้งยังเป็นกรอบควบคุมและตรวจสอบการดำเนินงานภายในของบริษัท ด้วย

(1) การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นพัฒนาการต่อเนื่องที่ต้องปรับปรุงให้เหมาะสมอยู่เสมอ คณะกรรมการรวมทั้งผู้บริหารของบริษัท มีความรับผิดชอบที่จะต้องสอดส่องดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย

(2) คณะกรรมการบริษัท จะทบทวนนโยบายเหล่านี้ ตลอดจนหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องตามความจำเป็น และในกรอบเวลาที่สมควร

(3) คณะกรรมการรวมทั้งผู้บริหารของบริษัท มุ่งมั่นรักษามาตรฐานในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยนำหลักคุณธรรมและจริยธรรมธุรกิจมาใช้ในการกำหนดเป้าหมายและกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้โดยจะ

- สรรหาผู้มีความสามารถ คุณวุฒิ ประสบการณ์ วิสัยทัศน์ จริยธรรมและภาวะผู้นำ เพื่อมาดำรงตำแหน่งผู้บริหาร กรรมการของบริษัท ทั้งนี้ การแต่งตั้งและดำรงวาระของกรรมการ บริษัท จะเป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- บริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ มีระบบการควบคุมและตรวจสอบภายในที่เพียงพอและเหมาะสม จัดการความเสี่ยงด้วยความระมัดระวัง และดำเนินงานตามมาตรฐานจริยธรรมธุรกิจภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมาย รวมทั้งปกป้องผลประโยชน์ระยะยาวของบรรดาผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย อย่างเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย
- หลีกเลี่ยงการขัดแย้งทางผลประโยชน์ และให้สิทธิเสมอภาคที่เป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย บริษัท เล็งเห็นคุณค่าของความสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัท กับผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียฝ่ายต่างๆ รวมถึงลูกค้า พนักงาน และสังคมส่วนรวม รวมทั้งตระหนักถึงความสำคัญของการสื่อสารที่ดีระหว่างกัน
- ส่งเสริมความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอรวมทั้งสนับสนุนให้มีการดำเนินการที่สร้างมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นไปพร้อมๆ กับความมีคุณธรรม จริยธรรม และรับผิดชอบต่อสังคมและสภาพแวดล้อม

#### ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัท มีความรับผิดชอบในการกำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจอยู่บนพื้นฐานแห่งความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความจำเป็น และให้ความสำคัญต่อการมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนการกำกับดูแลบริหารความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจ และได้กำหนดแนวปฏิบัติที่เป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายนโยบายการปฏิบัติงานตรวจสอบและการประเมินการปฏิบัติงานให้ผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้สามารถประเมินการควบคุมภายในและกระบวนการกำกับดูแลกิจการของบริษัท รวมทั้งอนุมัติแผนงานตรวจสอบประจำปีและให้รายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ บริษัท ได้ประกาศนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti Corruption) และนโยบายการคุ้มครองผู้ร้องเรียนผู้ให้ข้อมูล หรือแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต ผิดกฎหมาย และจรรยาบรรณ (Whistle Blower) เมื่อปี 2558

#### การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ประชุมเป็นประจำทุกไตรมาส โดยมีการจัดทำกำหนดการประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมเพื่อลงมติในเรื่องต่างๆ ตามความจำเป็นทางธุรกิจ ในการประชุมแต่ละครั้งจะมีการกำหนดวาระที่ชัดเจนและมีการจัดส่งเอกสารประกอบวาระให้แก่กรรมการทุกคนล่วงหน้าอย่างเพียงพอต่อการศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลเพื่ออภิปรายในที่ประชุม

บริษัท ได้มีการจัดทำรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร โดยให้แล้วเสร็จเสนอ กรรมการพิจารณาภายใน 7 วัน โดยจะรับรองรายงานการประชุมดังกล่าวในการประชุมครั้งต่อไป และจัดเก็บรายงานการประชุมอย่างเป็นระบบตรวจสอบได้ตลอดเวลา

ในปี 2558 คณะกรรมการบริษัท ได้มีการประชุมจำนวน 8 ครั้ง เป็นการประชุมประจำไตรมาส 4 ครั้ง และประชุมพิเศษ 4 ครั้ง โดยมีกรรมการเข้าร่วมตามรายละเอียด ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ประจำไตรมาส		ประชุมพิเศษ	
	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	ประชุมผ่านโทรศัพท์ทางไกล	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	ประชุมผ่านโทรศัพท์ทางไกล
นาย จำลอง อติกุล	4	-	4	-
นายสุเมธ ตันธูวณิชย์	4	-	4	-
นายอมรศักดิ์ นพรัมภา	4	-	4	-
นายวิเศษ จูภิบาล	4	-	4	-
นางอาภาวดี มีคุณเอี่ยม	4	-	4	-
นางสาวดวงรัตน์ กิริติบุตร	4	-	4	-
นายสุเทพ ตระนันท์สิน	4	-	4	-
นายฮาร์ทวิค ชูลส์ เอกการ์ด	4	-	2	2
นายแก้ว ฮอค เอง	3	1	-	4

**หมายเหตุ** ประชุมผ่านโทรศัพท์ทางไกล ระหว่างสำนักงานที่กรุงเทพฯ สำนักงานที่สิงคโปร์ และสำนักงานที่ฮ่องกง สำหรับการประชุมพิเศษเพื่อสนับสนุนฝ่ายบริหารในการตัดสินใจทางธุรกิจ กรรมการต่างชาติประชุมจากต่างประเทศ เพื่อประหยัดค่าใช้จ่ายในการเดินทาง

### การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ดำเนินการให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท โดยใช้แบบประเมินผลการปฏิบัติงานตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อทบทวนผลงานและปรับปรุงการทำหน้าที่ของกรรมการทั้งคณะให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะวิเคราะห์ผลตอบกลับและเสนอความเห็นในเรื่องที่ควรปรับปรุงต่อคณะกรรมการบริษัท

### คำตอบแทนคณะกรรมการและผู้บริหาร

บริษัท ได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสอดคล้องกับค่าตอบแทนในอุตสาหกรรม เป็นธรรมและเพียงพอที่จะจูงใจและรักษาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมไว้กับองค์กร

ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามบทบาทและความรับผิดชอบ การปรับค่าตอบแทนในแต่ละปีจะเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลงานของผู้บริหารรายบุคคล ส่วนหลักเกณฑ์ค่าตอบแทนกรรมการจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยในปี 2558 บริษัท ได้จ่ายค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัท ยึดตามหลักเกณฑ์ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปี ครั้งที่ 26 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2548 ดังต่อไปนี้

- (1) กรณีผลประกอบการของบริษัท มีกำไรสุทธิไม่เกิน 1,000 ล้านบาท ให้ใช้โครงสร้าง “ค่าตอบแทนมาตรฐาน” ตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปี ครั้งที่ 25 เมื่อ 30 เมษายน 2547
- (2) หากผลประกอบการของบริษัท มีกำไรสุทธิเกินกว่า 1,000 ล้านบาท ให้เพิ่มค่าตอบแทนอีกร้อยละ 0.5 ของกำไรส่วนที่เกิน 1,000 ล้านบาทแรก โดยให้กรรมการตำแหน่งต่างๆ ได้รับตามสัดส่วนที่กำหนดไว้ใน “ค่าตอบแทนมาตรฐาน” ค่าตอบแทนมาตรฐานที่ได้รับอนุมัติจำนวน 5.8 ล้านบาท อิงจาก
  1. ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท 9 คน 4.6 ล้านบาท
  2. ค่าตอบแทนกรรมการตรวจสอบ 3 คน 0.9 ล้านบาท
  3. ค่าตอบแทนกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 3 คน 0.3 ล้านบาท

ในปีประกอบการ 2558 บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานกำไรสุทธิ 442 ล้านบาท คณะกรรมการฯ ได้รับค่าตอบแทนมาตรฐานรวม 5,800,000.00 บาท โดยกรรมการแต่ละคนได้รับค่าตอบแทน ดังนี้ :

รายชื่อกรรมการ	กรรมการบริษัทฯ	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
	ค่าตอบแทนมาตรฐาน	ค่าตอบแทนมาตรฐาน	ค่าตอบแทนมาตรฐาน
นายจำลอง อติกุล	1,000,000.00	-	-
นายสุเมธ ต้นรัตนิตย์	800,000.00	-	-
นายอมรศักดิ์ นพรัมภา	400,000.00	300,000.00	100,000.00
นายวิเศษ จุภิบาล	400,000.00	300,000.00	100,000.00
นางอาภาวดี มีคุณเอี่ยม	400,000.00	300,000.00	100,000.00
น.ส. ดวงรัตน์ กীরติบุตร	400,000.00	-	-
นายสุเทพ ทระนั้นทสิน	400,000.00	-	-
นายฮาร์ทวิช ชูลส์ เอกคาร์ต	400,000.00	-	-
นายแก้ว ฮอค เอง	400,000.00	-	-
<b>รวม</b>	<b>4,600,000.00</b>	<b>900,000.00</b>	<b>300,000.00</b>

กรรมการบริษัทฯ ไม่ได้รับเบี้ยประชุม และกรรมการบริษัทฯ ที่เป็นกรรมการในบริษัทย่อย ไม่ได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเติมหรือเบี้ยประชุม

ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหาร 4 รายแรกต่อจากกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับเดียวกับรายที่ 4 ทุกราย และผู้บริหารสูงสุดด้านบัญชี รวม 7 คน จำนวน 32,061,396.54 บาท (เงินเดือน เงินรางวัลประจำปี เบี้ยเลี้ยง ค่าพาหนะ ค่าเช่าบ้าน)

ค่าตอบแทนอื่นๆ เงินสมทบเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งจ่ายให้กับผู้บริหารข้างต้น (เฉพาะผู้ที่อยู่ในเกณฑ์ ได้รับเงินสมทบของบริษัทฯ) จำนวน 310,153.00 บาท

หมายเหตุ ผู้บริหารจำนวน 7 คน ประกอบด้วยกรรมการบริหาร 2 คน ผู้บริหารของบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) 1 คน และผู้บริหารของบริษัทย่อยในประเทศไทยและสิงคโปร์ จำนวน 4 คน

ในปี 2558 คณะจัดการกลุ่มบริษัทฯ ไม่ได้รับค่าตอบแทนรายปี หรือเบี้ยประชุม

### การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

กรรมการบริษัทฯ ทุกคนได้สร้างเสริมความรู้เกี่ยวกับการทำหน้าที่ในฐานะกรรมการและการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเข้าอบรมหลักสูตรต่างๆ เช่น Director Accreditation Program, Director Certification Program, Chairman, Audit Committee Program, Chartered Directors Class จาก สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association)



# สายการระหว่งกับ

## 1. รายการระหว่งบริษัทอาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) กับบริษัทย่อย และรายการระหว่งบริษัทย่อยกับบริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันนี้ตั้ง

ลำดับ	บัญชี/บุคคล ที่เกี่ยวข้อง	รายการระหว่งกับ		รายการระหว่งกับ		ลักษณะความสัมพันธ์
		มูลค่ารายการระหว่งกับ งวดสิ้นสุด 31 ส.ค. 2557 (ล้านบาท)	มูลค่ารายการระหว่งกับ งวดสิ้นสุด 31 ส.ค. 2558 (ล้านบาท)	มูลค่ารายการระหว่งกับ งวดสิ้นสุด 31 ส.ค. 2557 (ล้านบาท)	มูลค่ารายการระหว่งกับ งวดสิ้นสุด 31 ส.ค. 2558 (ล้านบาท)	
1	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท อาร์ ซี แอล ฟีดเดอร์ ฟีดส์ จำกัด - บริษัทย่อย (ดำเนินธุรกิจการเดินเรือ และเป็นตัวแทนเรือ จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัทในประเทศไทยสิงคโปร์)	บริษัท อาร์ ซี แอล ฟีดเดอร์ ฟีดส์ จำกัด เหมาะ ระหว่งเรือจากบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) - รายได้ค่าเช่าเหมาวางเรือ - ลูกหนี้การค้า - บริษัทย่อย - ลูกหนี้อื่น - บริษัทย่อย - เงินอุดหนุนจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	278.22 40.05 11.63	273.15 123.45 367.18 666.12	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมเท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท อาร์ ซี แอล ฟีดเดอร์ ฟีดส์ จำกัด กรรมการผู้จัดการ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการบริหาร บริษัท อาร์ ซี แอล ฟีดเดอร์ ฟีดส์ จำกัด ด้วย เงื่อนไขนโยบายราคา: ราคาตลาด ณ วันที่ทำสัญญา	
2	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท โฉวฮก จำกัด - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศไทย) ทำสัญญาเช่าพื้นที่อาคารสำนักงานกรุงเทพฯ ทำสัญญากู้ยืมเงินระยะสั้น	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) เข้าพื้นที่ ชั้น 5 และ 14 อาคารปัญญาธานีทาวเวอร์ พื้นที่ 1,490 ตารางเมตร เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของพื้นที่ สำนักงานจากบริษัท โฉวฮก จำกัด ซึ่งเป็น เจ้าของพื้นที่ - มูลค่าตามสัญญาเช่าและบริการ - เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - เงินกู้ยืมระยะสั้น	6.81 300.00	4.46 300.00	บริษัท โฉวฮก จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 25.20 และ บริษัท ปัญญาธานีโฮลดิ้ง จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 18.50 ในบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) กรรมการผู้จัดการ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด ด้วยเงื่อนไขนโยบายราคา: ราคาตลาด ณ วันที่ทำสัญญา บริษัท ปัญญาธานีโฮลดิ้ง จำกัด	
3	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท ปัญญาธานีโฮลดิ้ง จำกัด - บริษัทที่ เกี่ยวข้องกัน (จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทใน ประเทศไทย) ทำสัญญาเช่าพื้นที่อาคาร สำนักงานกรุงเทพฯ	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) เข้าพื้นที่ ชั้น 13 อาคารปัญญาธานีทาวเวอร์ พื้นที่ 342 ตารางเมตร เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของพื้นที่ สำนักงานจากบริษัท ปัญญาธานีโฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นเจ้าของพื้นที่ - มูลค่าตามสัญญาเช่าและบริการ - เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1.50 1.50	0.87 0.87	บริษัท ปัญญาธานีโฮลดิ้ง จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 18.50 ในบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 28.96 ในบริษัท สยามเมทรา อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด - กรรมการผู้จัดการ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) - เป็นกรรมการ บริษัท ปัญญาธานีโฮลดิ้ง จำกัดด้วย เงื่อนไขนโยบายราคา: ราคาได้โดยตรงราคาตลาด	
4	บริษัท อาร์ ซี แอล ฟีดเดอร์ ฟีดส์ จำกัด - บริษัทย่อย (ดำเนินธุรกิจการเดินเรือ และเป็นตัวแทนเรือ จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัทในประเทศไทยสิงคโปร์) กับ บริษัท สยามเมทรา อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (จดทะเบียน จัดตั้งบริษัทในประเทศไทย)	บริษัท อาร์ ซี แอล ฟีดเดอร์ ฟีดส์ จำกัด แลก เปลี่ยนระหว่งเรือ กับ บริษัท สยามเมทรา อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด - รายได้จากการแลกเปลี่ยนระหว่งเรือ - ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	- 11.08	- -		

ลำดับ	บัญชี/ประเภทบัญชี	รายการระหว่างปี	รายการระหว่างปี	รายการระหว่างปี	รายการระหว่างปี
ลำดับ	บัญชี/ประเภทบัญชี	รายการระหว่างปี	รายการระหว่างปี	รายการระหว่างปี	รายการระหว่างปี
5	บริษัท อี แอล ฟิตเนส จำกัด - บริษัทย่อย (ดำเนินการจัดซื้อและจำหน่ายสินค้า) และบริษัท อี แอล ฟิตเนส จำกัด โดยมี	กลุ่มบริษัท อี แอล ฟิตเนส จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมเท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท อี แอล ฟิตเนส จำกัด	108.35	107.88	107.88
6	บริษัท อี แอล ฟิตเนส จำกัด - บริษัทย่อย (ดำเนินการจัดซื้อและจำหน่ายสินค้า) และบริษัท อี แอล ฟิตเนส จำกัด โดยมี	กลุ่มบริษัท อี แอล ฟิตเนส จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมเท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท อี แอล ฟิตเนส จำกัด	312.60	249.07	249.07
7	บริษัท อี แอล ฟิตเนส จำกัด - บริษัทย่อย (ดำเนินการจัดซื้อและจำหน่ายสินค้า) และบริษัท อี แอล ฟิตเนส จำกัด โดยมี	กลุ่มบริษัท อี แอล ฟิตเนส จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมเท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท อี แอล ฟิตเนส จำกัด	39.47	23.81	23.81
8	บริษัท อี แอล ฟิตเนส จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท อี แอล ซิเมนต์แชนเนล จำกัด (มหาชน) - บริษัทย่อย (ดำเนินการจัดซื้อและจำหน่ายสินค้า) และบริษัท อี แอล ฟิตเนส จำกัด โดยมี	บริษัท อี แอล ฟิตเนส จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมเท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท อี แอล ซิเมนต์แชนเนล จำกัด (มหาชน)	-	7.89	7.89

บริษัท อี แอล ฟิตเนส จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมเท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท อี แอล ฟิตเนส จำกัด

กลุ่มบริษัท อี แอล ฟิตเนส จำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการในกลุ่มบริษัท อี แอล ฟิตเนส จำกัด โดยมีนโยบายราคา:

- คำแนะนำ: ราคาได้เพียงราคาตลาด

- คำบริการทำเทียบเรือ: ราคาภาระหน้าที่ที่ส่วนลดปริมาณ

บริษัท อี แอล ฟิตเนส จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมเท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท อี แอล ฟิตเนส จำกัด

บริษัท อี แอล ฟิตเนส จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 49

บริษัท อี แอล (เวียดนาม) จำกัด

กรรมการบริหาร บริษัท อี แอล จำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการของ

บริษัท อี แอล (เวียดนาม) จำกัด ด้วย

เงื่อนไขนโยบายราคา: ราคาได้เพียงราคาตลาด

บริษัท อี แอล ฟิตเนส จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 100

ในบริษัท อี แอล โลจิสติกส์ จำกัด

กลุ่มบริษัท อี แอล ฟิตเนส จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัท อี แอล จำกัด (มหาชน)

กรรมการผู้จัดการ บริษัท อี แอล จำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการ

กลุ่มบริษัท อี แอล ฟิตเนส จำกัด ด้วย

เงื่อนไขนโยบายราคา: ราคาตลาด

บริษัท อี แอล ฟิตเนส จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมเท่ากับร้อยละ 100

ในบริษัท อี แอล ซิเมนต์แชนเนล จำกัด

กรรมการผู้จัดการ บริษัท อี แอล ซิเมนต์แชนเนล จำกัด (มหาชน)

เป็นกรรมการบริหาร บริษัท อี แอล ซิเมนต์แชนเนล จำกัด ด้วย

เงื่อนไขนโยบายราคา- คำบริการในการจัดการกองเรือ: ราคาได้เพียงราคาตลาด

- คำใช้เกี่ยวกับต้นทุนการเดินเรือที่บริษัทจ่ายแทนบริษัท: ตาม

การจ่ายจริง

ลำดับ	บัญชี/บุคคล/กลุ่ม ที่เกี่ยวข้อง	รายละเอียด	มูลค่ารายการระหว่างปี งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2557 (ล้านบาท)	มูลค่ารายการระหว่างปี งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2558 (ล้านบาท)	ลักษณะความสัมพันธ์
-------	------------------------------------	------------	---	---	--------------------

9	บริษัทย่อย (ดำเนินธุรกิจบริการ โลจิสติกส์ จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทใน ประเทศไทย) กับ บริษัท บัญจมิตรโฮลดิ้ง จำกัด - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (จดทะเบียน จัดตั้งบริษัทในประเทศไทย) ทำสัญญาเช่า	อาคารปัญญาธานี ทาวเวอร์ พื้นที่ 150 ตาราง เมตรเพื่อเป็น พื้นที่สำนักงาน จากบริษัท บัญจมิตร โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็น เจ้าของพื้นที่ - มูลค่าตามสัญญาเช่าและบริการ - เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.66	0.38	ในบริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด บริษัท บัญจมิตร โฮลดิ้ง จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 18.50 ในบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) กรรมการผู้จัดการ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการ บริษัท บัญจมิตร โฮลดิ้ง จำกัด ด้วย เงื่อนไขนโยบายราคา : ราคาตลาด ณ วันที่ทำสัญญา
10	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท ริจินแผล คอนเทนเนอร์ โลงน์ พีทีอี จำกัด - บริษัทย่อย (เจ้าของและดำเนินการเดินเรือ จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศสิงคโปร์)	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ทำการ เพิ่มทุนใน บริษัท ริจินแผล คอนเทนเนอร์ โลงน์ พีทีอี จำกัด - ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย - รับโอนสิทธิในการก่อสร้างเรือ - เจ้าหนี้การค้าต่อทรัพย์สิน - เงินอุดหนุนจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	- 670.13	- 621.60 1.80 7.03	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท ริจินแผล คอนเทนเนอร์ โลงน์ พีทีอี จำกัด กรรมการผู้จัดการ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการบริหาร บริษัท ริจินแผล คอนเทนเนอร์ โลงน์ พีทีอี จำกัด ด้วย เงื่อนไขนโยบายราคา : ราคาตามบัญชี

**2. ความจำเป็นและความสะดวกของรายการระหว่างกัน**

คณะกรรมการกลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงความขัดแย้งของผลประโยชน์ โดยมีการกำกับดูแลอย่างใกล้ชิด รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นค่าระวางเรือและค่าบริการที่เป็นธุรกิจที่ต่อเนื่องกัน ซึ่งส่วนใหญ่แล้วบริษัทฯถือหุ้นในบริษัทย่อยเต็มร้อยละ 100 และลักษณะรายการเป็นไปตามเงื่อนไขทางการเงินทางการค้าและเกณฑ์ที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ

**3. ขั้นตอนการอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกัน**

การอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกันข้างต้นเป็นไปตามปกติธุรกิจของบริษัทฯและได้ดำเนินการอนุมัติตามระเบียบปฏิบัติและการบริหารจัดการของคณะผู้จัดการกลุ่มบริษัทฯ

**4. นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต**

บริษัทฯได้แน่วแน่ปฏิบัติเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกที่ไม่มีความขัดแย้ง โดยคำนึงถึงความเหมาะสมเหตุผล ราคายุติธรรมของตลาด และการเปิดเผยข้อมูลภายใต้ประกาศและข้อบังคับของสำนักงาน ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์

## รายงานของคณะกรรมการ

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ขอเสนอรายงานต่อท่านผู้ถือหุ้นของบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) พร้อมทั้งงบการเงินของบริษัท และงบการเงินรวมซึ่งจัดทำขึ้นอย่างถูกต้องและแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่เป็นจริง ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี สำหรับสิ้นงวดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ดังนี้

#### 1. ผลการดำเนินงาน

ธุรกิจขนส่งตู้สินค้าทางทะเลปี 2558 ยังคงอยู่ในภาวะเศรษฐกิจการค้าโลกที่อยู่ในช่วงฟื้นตัว กำลังการผลิตหรือกำลังขนส่งสินค้าตลาดส่งผลกระทบต่อสมดุลของอุปสงค์และอุปทาน ส่งผลให้กลุ่มฯ ยังคงต้องเผชิญกับความผันผวนของตลาด อย่างไรก็ตาม กลุ่มฯ มีการบริหารจัดการต้นทุน การปรับเปลี่ยนเส้นทางเดินเรือและการคัดสรรสินค้า ส่งผลให้กลุ่มฯ มีผลประกอบการกำไรสำหรับปี 2558 นี้

จำนวนระวางบรรทุกของธุรกิจประเภท SOC (คู่ค้ากับสายการบินเรือข้ามทวีป) รวมทั้งปีมีจำนวน 797,347 ทีอียู ลดลงร้อยละ 15 จากปีก่อนหน้า ส่วนจำนวนระวางบรรทุกของธุรกิจประเภท COC (ตู้สินค้าของกลุ่มฯ) รวมทั้งปีมีจำนวน 954,786 ทีอียู ซึ่งใกล้เคียงกันกับปีก่อนหน้า จำนวนระวางบรรทุกของธุรกิจทั้ง 2 ประเภท รวมทั้งปี 2558 มีจำนวน 1,752,133 ทีอียู ลดลงร้อยละ 8 จากปี 2557 โดยมีอัตราการใช้กำลังบรรทุก (Utilization) ร้อยละ 108 ซึ่งลดลงร้อยละ 12 จากปี 2557 จำนวนสินค้าบรรทุกลดลงส่วนหนึ่งมาจากการปรับกลยุทธ์ที่เน้นต้นทุน-กำไรต่อทีอียู มากกว่าจำนวนตู้ที่รับขนส่งและส่วนแบ่งตลาด

จำนวนระวางบรรทุกที่ลดลงในปี 2558 ทำให้กลุ่มฯ มีรายได้จากการเดินเรือ ก่อนผลต่างอัตราแลกเปลี่ยน กำไรจากการขายสินทรัพย์ และการกลับรายการค่าเผื่อการขาดทุนจากสัญญาที่สร้างภาระ มีจำนวนรวม 11,944 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้า ซึ่งกลุ่มฯ มีรายได้รวม 13,354 ล้านบาท ในขณะที่กลุ่มฯ มีต้นทุนการเดินเรือจำนวนรวม 10,944 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้าซึ่งกลุ่มฯ มีต้นทุนการเดินเรือจำนวนรวม 11,934 ล้านบาท ตามจำนวนระวางบรรทุกที่ลดลงประกอบกับการควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างระมัดระวังและเข้มงวด

ในปี 2558 กลุ่มฯ ได้กำไรจากการขายสินทรัพย์ จำนวน 29 ล้านบาท จากการขายตู้สินค้าเก่า เทียบกับกำไรจำนวน 47 ล้านบาทในปี 2557

กลุ่มฯ มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 10.7 ล้านบาทในปี 2558 เทียบกับขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จำนวน 56.3 ล้านบาท ในปี 2557

ในปี 2558 นี้ กลุ่มฯ มีการโอนกลับรายการด้อยค่าของสินทรัพย์ จำนวน 461.2 ล้านบาท

สำหรับผลการดำเนินงานโดยรวมในปี 2558 กลุ่มฯ มีผลกำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ จำนวน 441.5 ล้านบาท เทียบกับผลกำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ จำนวน 361.6 ล้านบาท ในปี 2557

#### 2. เงินปันผล

คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติในการประชุมครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2559 ให้จ่ายเงินปันผลในมูลค่าหุ้นละ 0.05 บาท โดยจะเสนอผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป

#### 3. กิจกรรมที่สำคัญระหว่างปี 2558

ไม่มี

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ติดตามสถานการณ์ธุรกิจอย่างใกล้ชิด ให้คำแนะนำและสนับสนุนการทำงานของคณะผู้บริหารกลุ่มบริษัทฯ อย่างเต็มที่ มุ่งมั่นที่จะกำกับดูแลและให้แนวทางคณะผู้บริหารกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้ได้ผลประกอบการที่ดีขึ้นตามที่อยู่หุ้่นคาคดหวั้ง

ในนามของคณะกรรมการ  
บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)



นายสุเมธ ตันธวนิตย์  
กรรมการผู้จัดการ

18 มีนาคม 2559

## รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ บริษัทย่อยและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ ทั้ง 3 ท่าน เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับรายงานทางการเงินในงบการเงินประจำปี และระบบควบคุมภายใน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับเรื่องนี้ไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการมีความเห็นว่า งบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ได้แสดงถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่เป็นจริงและถูกต้อง

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)



ดร.จำลอง อติกุล  
ประธานกรรมการ



นายสุเมธ ตันธวัณนิตย์  
กรรมการผู้จัดการ

## รายงานความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559 คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบควบคุมภายในจากรายงานผลการประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว สรุปได้ว่า จากการประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัท ในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว อย่างพอเพียงแล้ว ยกเว้นในเรื่องต่อไปนี้ คือ

### การควบคุมภายใน

1. กระบวนการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตาม Code of Conduct
2. แผนและกระบวนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession plan) ที่สำคัญ

### การประเมินความเสี่ยง

1. การสื่อสารนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ
2. ผู้บริหารทุกระดับมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีแนวทางที่จะแก้ไขโดยการกำหนดเป็นข้อปฏิบัติของหน่วยงานตรวจสอบภายใน หน่วยงานบริหารบุคคล ผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง เพื่อปรับปรุงเรื่องดังกล่าวข้างต้น ตลอดจนการจัดทำข้อปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรต่อไป



ดร.จำลอง อติกุล  
ประธานกรรมการ



## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 คน มีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ที่สอดคล้องกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฉบับปรับปรุงที่ กว32/2551 วันที่ 5 มิถุนายน 2551

คณะกรรมการตรวจสอบได้ยึดถือความเป็นอิสระ และใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นธรรม เพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กร ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และ ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอื่น เป็นหลักสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งสนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินการตามหลักบรรษัทภิบาล

### ในรอบปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบโดยสรุปได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินเฉพาะกิจการ และงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายไตรมาส และ ประจำปี 2558 ที่ผ่านการสอบทาน และตรวจสอบของผู้สอบบัญชีตามลำดับ ก่อนที่จะเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งได้สอบทานการเปิดเผยงบการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยอย่างเพียงพอ และได้ปฏิบัติให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีฉบับใหม่ที่ประกาศใช้ในปี 2559 และให้พร้อมสำหรับมาตรฐานที่ประกาศใช้ใหม่ในปี ต่อๆ ไป

2. สอบทานระบบการควบคุมภายในร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน ถึงความเพียงพอ ของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในเดินทางไปตรวจสอบบริษัทย่อยในต่างประเทศ และ ติดตามผลการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะ คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสนใจในความน่าเชื่อถือของข้อมูลจากการตรวจสอบ และการยอมรับของผู้รับการตรวจสอบ นอกจากนี้แล้วคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญในการติดตามระบบการควบคุมภายในของระบบข้อมูลสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้งบการเงิน มีความถูกต้องเชื่อถือได้ซึ่งทางฝ่ายบริหารได้รับไปถือปฏิบัติ

ในปี 2558 นี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังคงให้ความสำคัญในเรื่องความโปร่งใสในการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง และจัดให้มีการประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการอย่างเป็นระบบ และกำหนดให้มีการวิเคราะห์ และวัดความสำเร็จและศักยภาพขององค์กร นอกจากนี้แล้ว คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ข้อเสนอแนะในการกำหนดแนวทางการวิเคราะห์และจัดทำสัญญาณเตือนภัยของกลุ่มธุรกิจ และให้ข้อเสนอแนะในการกำหนดตัวชี้วัดของกลุ่มธุรกิจ เพื่อให้สามารถรองรับการบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ในด้านการสนับสนุนการทำงานของฝ่ายตรวจสอบภายในได้อนุมัติกำลังคนเพื่อให้สามารถปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ และได้อนุมัติเป็นกรณีพิเศษให้ผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านร่วมเดินทางตรวจสอบในประเทศต่างๆ

3. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปอย่างถูกต้อง

4. ได้พิจารณาคัดเลือก ศาสตราจารย์เกียรติคุณเกษรี ณรงค์เดช ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 0076 หรือ นายชัยยุทธ อังศุวิทยา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3885 หรือ นางณัฐสรินทร์ สโรชนันท์จิ้น ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4563 จาก สำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2559 เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ และ ผู้ถือหุ้นอนุมัติต่อไป ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้สำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท จัดหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นของสำนักงานทำหน้าที่ตรวจสอบบัญชีและแสดงความเห็นต่อ งบการเงินของบริษัทแทนผู้สอบบัญชีดังกล่าวได้

5. สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องระหว่างกัน โดยตระหนักถึงความขัดแย้งของผลประโยชน์ และให้ความมั่นใจว่ารายการเหล่านี้เป็นไปตามปกติของธุรกิจ และยึดแนวปฏิบัติเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกที่ไม่มีความขัดแย้ง และให้มั่นใจว่าได้เปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

6. คณะกรรมการตรวจสอบทุกคนได้เข้าร่วมพิจารณาทบทวนงบการเงินรายไตรมาส และ งบการเงินประจำปี 2558 ร่วมกับผู้สอบบัญชีโดย นายอมรศักดิ์ นพรัมภา นางอภาวดี มีคุณเอี่ยม และนายวิเศษ จูภิบาล ได้เข้าร่วมประชุมครบรวม 4 ครั้ง นอกจากนี้ได้เข้าร่วมประชุมเพิ่มเติมตามที่ประธานกรรมการตรวจสอบได้เชิญประชุม ซึ่งเป็นการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน กรรมการรองผู้จัดการ (สนับสนุน) และ ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี(กลุ่ม) เพื่อพิจารณาในเรื่องต่างๆ ที่ผู้ตรวจสอบภายในตรวจพบ และตัวเลขวิเคราะห์ต่างๆ รวมทั้งข้อมูลทางด้านกฎหมาย และระเบียบปฏิบัติต่างๆ โดย นายอมรศักดิ์ นพรัมภา นางอภาวดี มีคุณเอี่ยม และนายวิเศษ จูภิบาล ได้เข้าร่วมประชุมครบ รวม 4 ครั้ง

7. ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตและอำนาจหน้าที่ตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยสรุปแล้วเห็นว่า บริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และ ควรมีการกำกับดูแลที่เข้มขึ้นขึ้น มีกระบวนการตรวจสอบที่อยู่ในกรอบแนวทางการตรวจสอบภายใน และมีการกำกับดูแลการปฏิบัติงานตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

(นายอมรศักดิ์ นพรัมภา)  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

(นายวิเศษ จูภิบาล)  
กรรมการตรวจสอบ

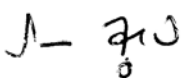
(นางอภาวดี มีคุณเอี่ยม)  
กรรมการตรวจสอบ

## รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

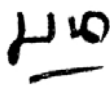
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารของบริษัท จำนวน 3 คน มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการพิจารณาสรรหากรรมการตามคุณสมบัติที่กำหนดเพื่อดำรงตำแหน่งที่ว่างลง หรือแทนกรรมการที่ครบวาระ พิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ ประเมินผลงานและค่าตอบแทนของผู้จัดการบริษัท และดำเนินการให้กรรมการบริษัท ประเมินผลงานของคณะกรรมการโดยรวมเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องรายงานการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท และรายงานการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปีที่ผ่านมาต่อผู้ถือหุ้น

**ในรอบปี 2558 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบโดยสรุปได้ดังนี้**

1. พิจารณาคุณสมบัติและเสนอชื่อกรรมการใหม่แทนกรรมการที่ออกตามวาระ และ/หรือพิจารณาเสนอกรรมการที่ออกเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระโดยพิจารณาจากผลงานในรอบปีที่ผ่านมาและการทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณาเสนอที่ประชุมสามัญประจำปี หากกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนคนใดออกตามวาระกรรมการ จะไม่เสนอตัวเองกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระ เป็นดุลยพินิจของคณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่มีส่วนได้เสียในเรื่องนี้งดออกเสียง
2. พิจารณาค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2557 ตามหลักเกณฑ์และโครงสร้างที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปี ครั้งที่ 26 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2548 เพื่อรายงานคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญประจำปี ครั้งที่ 36 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2558 ทราบ ก่อนทำการจ่ายค่าตอบแทนประจำปี 2557 ซึ่งได้เปิดเผยค่าตอบแทนกรรมการแต่ละคนในรายงานประจำปี 2557 หัวข้อ “รายงานการกำกับดูแลกิจการ”
3. ดำเนินการให้มีและพิจารณาผลการประเมินตนเองของกรรมการสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ประจำปี 2557 นำเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ต่อไป
4. ดำเนินการให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการบริษัท / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยใช้แนวทางของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ให้กรรมการแต่ละคนประเมินผู้จัดการบริษัท / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวม 8 หัวข้อ พิจารณาผลการประเมินและนำเสนอคณะกรรมการบริษัท ทราบ ก่อนมอบให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารนำไปปรับปรุงการบริหารกิจการต่อไป



(นายวิเศษ จูภิบาล)  
ประธานกรรมการสรรหา



(นายอมรศักดิ์ นพรัมมา)  
กรรมการสรรหา



(นางอาภาวดี มีคุณเยี่ยม)  
กรรมการสรรหา

## ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

รายละเอียดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประจำปี 2558 มีดังนี้

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี	จำนวนเงิน (ล้านบาท)		รวม
	บริษัทฯ และบริษัทย่อยที่รับการเดิน ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี ของบริษัทฯ สังกัด สำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท ในประเทศไทย	บริษัทย่อยที่รับการเดินตรวจสอบ โดยผู้สอบบัญชีอื่น สังกัด บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ก แอนด์ ยัง จำกัด ในประเทศสิงคโปร์	
ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี	1.877	3.988	5.865
ค่าบริการอื่น (ค่าบริการด้านภาษี)			
- ส่วนที่จ่ายไปในระหว่างปีบัญชี	0.000	0.187	0.187
- ส่วนที่ต้องจ่ายในอนาคต	0.000	0.000	0.000
<b>รวม</b>	<b>1.877</b>	<b>4.175</b>	<b>6.052</b>

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปรายนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะของบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริง อันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบ เพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงิน และการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงิน โดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการเพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ผลการดำเนินงานรวม และกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



(นายชัยยุทธ อังควิทยา)  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต  
ทะเบียนเลขที่ 3885

สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2558	2557	2558	2557	
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,014,379,112	1,773,579,938	341,623,227	237,646,490	
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,690,459,568	1,846,903,013	7,305,235	-	
หัก: ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(320,825)	(876,107)	-	-	
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	5	1,690,138,743	1,846,026,906	7,305,235	-
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5 และ 17	44,201,851	46,164,016	123,447,387	40,054,223
ลูกหนี้อื่น	17	224,657,232	142,789,564	397,338,673	9,930,217
พัสดुकงเหลือ		211,109,192	296,516,562	18,291,765	19,552,147
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		63,003,127	73,588,798	7,338,079	3,674,804
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>4,247,489,257</b>	<b>4,178,665,784</b>	<b>895,344,366</b>	<b>310,857,881</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ระยะยาวเพื่อการลงทุน		5,934,542	5,485,641	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	6	-	-	7,732,800,559	7,059,077,092
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	7	353,320,138	291,430,345	59,916,832	54,696,553
เงินลงทุนระยะยาวอื่น		12,176,540	11,115,654	-	-
ที่ดินและอาคาร - สุทธิ	8.1, 10 และ 12	369,286,623	318,634,695	471,823	430,715
เรือเดินทะเลและอุปกรณ์ - สุทธิ	8.2 และ 12	14,623,580,994	13,846,068,638	5,463,498,026	5,094,541,123
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	9	90,532	1,081,086	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		5,378,854	4,454,688	2,980,896	2,533,805
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>15,369,768,223</b>	<b>14,478,270,747</b>	<b>13,259,668,136</b>	<b>12,211,279,288</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	25	<b>19,617,257,480</b>	<b>18,656,936,531</b>	<b>14,155,012,502</b>	<b>12,522,137,169</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2558	2557	2558	2557	
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	10	1,020,800,000	598,050,000	1,020,800,000	450,000,000
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		2,764,262,536	2,785,630,657	115,797,167	61,089,830
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	17	5,131,791	4,320,870	-	-
เจ้าหนี้อื่น					
- ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		77,269,768	115,129,341	17,523,169	12,217,577
- เงินทดรองรับ	17	15,264,021	13,750,061	1,267,810,824	1,093,935,993
- เจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สิน	17	-	-	734,087,736	670,130,036
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12	1,144,329,054	1,321,505,844	180,200,000	441,723,625
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11 และ 17	300,000,000	300,000,000	300,000,000	300,000,000
ประมาณการหนี้สินจากสัญญาที่สร้างภาระ	22.1 (ก)	385,766,152	352,156,116	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		8,770,568	5,077,161	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		80,240,631	69,564,118	2,424,200	18,666,715
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>5,801,834,521</b>	<b>5,565,184,168</b>	<b>3,638,643,096</b>	<b>3,047,763,776</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาว					
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12	2,999,265,283	3,313,700,196	1,160,127,600	754,726,000
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	14	38,870,671	32,829,396	36,958,344	31,301,210
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	20	8,035,445	6,928,656	-	-
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>3,046,171,399</b>	<b>3,353,458,248</b>	<b>1,197,085,944</b>	<b>786,027,210</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	25	<b>8,848,005,920</b>	<b>8,918,642,416</b>	<b>4,835,729,040</b>	<b>3,833,790,986</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2558	2557	2558	2557
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 828,750,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	828,750,000	828,750,000	828,750,000	828,750,000
ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 828,750,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	828,750,000	828,750,000	828,750,000	828,750,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	4,982,964,187	4,982,964,187	4,982,964,187	4,982,964,187
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สํารองตามกฎหมาย	15 66,300,000	66,300,000	66,300,000	66,300,000
ยังไม่ได้จัดสรร	4,294,051,549	3,919,129,713	2,921,628,844	3,108,946,070
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	564,865,002	(82,514,851)	519,640,431	(298,614,074)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	10,736,930,738	9,714,629,049	9,319,283,462	8,688,346,183
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	32,320,822	23,665,066	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	10,769,251,560	9,738,294,115	9,319,283,462	8,688,346,183
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	25 19,617,257,480	18,656,936,531	14,155,012,502	12,522,137,169

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท อารี ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม									
	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่									
	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น									
	ส่วนเกิน		กำไรสะสม		กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		ส่วนของผู้ถือหุ้น		รวม	
ทุนเรือนหุ้น	ส่วนเกิน	จัดสรรแล้ว -	กำไรสะสม	ผลต่าง	ผลกำไร (ขาดทุน) จากทราดิง	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม	
ที่ออกและชำระ	มูลค่าหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ของอัตรแลกเปลี่ยน	จากกำไร (ขาดทุน) จากทราดิง	รวม	บริษัทใหญ่	ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม	
เต็มมูลค่าแล้ว				จากกำไร (ขาดทุน) จากทราดิง	ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	828,750,000	4,982,964,187	66,300,000	3,553,958,452	(151,025,586)	-	9,280,947,053	18,764,020	9,299,711,073	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	361,575,225	68,510,735	3,596,036	433,681,996	4,901,046	438,583,042	
โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	3,596,036	-	(3,596,036)	-	-	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	828,750,000	4,982,964,187	66,300,000	3,919,129,713	(82,514,851)	-	9,714,629,049	23,665,066	9,738,294,115	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	828,750,000	4,982,964,187	66,300,000	3,919,129,713	(82,514,851)	-	9,714,629,049	23,665,066	9,738,294,115	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	441,533,172	647,379,853	-	1,088,913,025	8,655,756	1,097,568,781	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	16,263,364	-	-	16,263,364	-	16,263,364	
จ่ายเงินปันผล	-	-	-	(82,874,700)	-	-	(82,874,700)	-	(82,874,700)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	828,750,000	4,982,964,187	66,300,000	4,294,051,549	564,865,002	-	10,736,930,738	32,320,822	10,769,251,560	

หมายเหตุประกอบงบการเงินนี้เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระ เต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	ผลต่าง ของอัตราแลกเปลี่ยน	กำไร (ขาดทุน) จากการประกอบ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	กำไร (ขาดทุน) จากการประกอบ สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	828,750,000	4,982,964,187	จัดสรรแล้ว - กำไรสะสม 66,300,000	3,311,245,102	(331,472,627)	-	-	8,857,786,662
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี โอนไปกำไรสะสม	-	-	กำไรตามกฎหมาย ซึ่งไม่ได้จัดสรร	(205,177,046)	32,888,553	2,878,014	2,878,014	(169,440,479)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	828,750,000	4,982,964,187	66,300,000	3,108,946,070	(298,614,074)	-	(2,878,014)	8,688,346,183
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	828,750,000	4,982,964,187	66,300,000	3,108,946,070	(298,614,074)	-	-	8,688,346,183
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(120,705,890)	818,254,505	-	-	697,548,615
กำไรขาดทุนการเงินเป็นผลที่มีได้จากการจำหน่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น	-	-	-	16,263,364	-	-	-	16,263,364
จ่ายเงินปันผล	-	-	-	(82,874,700)	-	-	-	(82,874,700)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	828,750,000	4,982,964,187	66,300,000	2,921,628,844	519,640,431	-	-	9,319,283,462

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุน

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2558	2557	2558	2557	
<b>รายได้</b>					
รายได้จากการเดินเรือ	17	11,882,612,300	13,314,344,624	997,905,720	890,055,617
รายได้อื่น					
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		10,679,008	-	81,104,232	57,823,591
เงินปันผลรับ	7	5,482,497	-	23,376,076	15,620,964
กำไรจากการขายสินทรัพย์	8.2	28,982,743	47,088,888	316,904	-
โอนกลับรายการค้ำของอาคาร	8.1	22,728,848	-	-	-
โอนกลับรายการค้ำของเรือเดินทะเล	8.2	438,429,145	-	53,667,383	-
โอนกลับรายการขาดทุนจากสัญญาที่สร้างภาระ	22.1 (ก)	-	179,197,565	-	-
ดอกเบี้ยรับ		10,362,085	4,227,689	3,813,789	239,445
ปรับปรุงสำรองผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นของตราสารอนุพันธ์		-	149,458	-	-
อื่นๆ		45,231,688	35,120,445	159,533	-
<b>รวมรายได้</b>		<b>12,444,508,314</b>	<b>13,580,128,669</b>	<b>1,160,343,637</b>	<b>963,739,617</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>					
ต้นทุนการเดินเรือ	17	10,943,883,331	11,933,785,895	1,002,073,722	931,648,782
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	17	933,023,887	1,106,537,658	205,052,714	176,666,025
ค่าใช้จ่ายอื่น - ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		-	56,312,886	-	-
ต้นทุนทางการเงิน		152,351,275	161,566,301	73,923,091	60,601,856
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>18</b>	<b>12,029,258,493</b>	<b>13,258,202,740</b>	<b>1,281,049,527</b>	<b>1,168,916,663</b>
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		54,549,555	49,659,830	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		469,799,376	371,585,759	(120,705,890)	(205,177,046)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	20	25,144,941	8,503,227	-	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	25	444,654,435	363,082,532	(120,705,890)	(205,177,046)
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี :</b>					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		441,533,172	361,575,225	(120,705,890)	(205,177,046)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		3,121,263	1,507,307	-	-
		444,654,435	363,082,532	(120,705,890)	(205,177,046)
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>	<b>2.17</b>				
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		0.53	0.44	(0.15)	(0.25)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		828,750,000	828,750,000	828,750,000	828,750,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	2557	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	2557
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	444,654,435	363,082,532	(120,705,890)	(205,177,046)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น :				
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง:				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงิน	652,914,346	71,904,474	818,254,505	32,858,553
รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง:	652,914,346	71,904,474	818,254,505	32,858,553
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง:				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
สำหรับ โครงการผลประโยชน์พนักงาน		3,775,542	-	2,878,014
ภาษีเงินได้เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(179,506)	-	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง:	-	3,596,036	-	2,878,014
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	652,914,346	75,500,510	818,254,505	35,736,567
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,097,568,781	438,583,042	697,548,615	(169,440,479)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม :				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	1,088,913,025	433,681,996	697,548,615	(169,440,479)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	8,655,756	4,901,046	-	-
	1,097,568,781	438,583,042	697,548,615	(169,440,479)

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2558	2557	2558	2557
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	469,799,376	371,585,759	(120,705,890)	(205,177,046)
รายการปรับกระทบกำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน :				
ค่าเสื่อมราคา	1,221,436,796	1,159,988,623	440,883,213	396,228,972
ค่าตัดจำหน่าย	1,097,719	29,527,184	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	(28,982,743)	(47,088,888)	(316,904)	-
ขาดทุนจากการซื้อขายค่าของอาคาร (กลับรายการ)	(22,728,848)	-	-	-
ขาดทุนจากการซื้อขายของเรือทะเล (กลับรายการ)	(438,429,145)	-	(53,667,383)	-
ขาดทุนจากสัญญาที่สร้างภาวะ (กลับรายการ)	-	(179,197,565)	-	-
ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(555,282)	(11,690,635)	-	-
เงินปันผลรับ	-	-	(23,376,076)	(15,620,964)
ปรับปรุงสำรองผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นของตราสารอนุพันธ์เพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	(149,458)	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	79,665,279	91,592,547	23,325,541	(49,161,612)
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(54,549,555)	(49,659,830)	-	-
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	6,341,275	5,459,338	5,957,134	5,110,940
ดอกเบี้ยรับ	(10,362,085)	(4,227,689)	(3,813,789)	(239,445)
ต้นทุนทางการเงิน	152,351,275	161,566,301	73,923,091	60,601,856
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	1,375,084,062	1,527,705,687	342,208,937	191,742,701
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	78,517,011	42,289,856	(7,305,235)	23,665,824
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,962,165	(11,347,635)	(83,393,164)	(40,054,223)
ลูกหนี้อื่น	(84,473,393)	40,456,524	(387,556,555)	(6,415,161)
พัสดุดังกล่าว	85,407,370	88,476,162	1,260,382	(514,178)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	15,274,635	11,525,742	(3,663,275)	341,378
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(924,166)	832,073	(447,091)	(70,200)
หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	(19,201,837)	(68,135,327)	56,911,310	(16,770,852)
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	810,921	(459,937,620)	-	-
เจ้าหนี้อื่น - ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(51,222,776)	12,190,212	(68,555,661)	(59,115,236)
เงินอุดหนุนรับ	1,513,960	9,462,964	152,594,558	177,339,510
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	23,818,614	(22,745,216)	20,849	2,484,138
จ่ายภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(300,000)	(737,239)	(300,000)	(737,239)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,426,266,566	1,170,036,183	1,775,055	271,896,462
เงินสดรับ (จ่าย) ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(25,796,387)	(10,138,672)	-	270,573
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>1,400,470,179</b>	<b>1,159,897,511</b>	<b>1,775,055</b>	<b>272,167,035</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2558	2557	2558	2557
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
ที่ดิน อาคาร เรือเดินทะเลและอุปกรณ์ลดลง (เพิ่มขึ้น)	(505,430,870)	(69,291,973)	(275,382,943)	(79,420,222)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนลดลง (เพิ่มขึ้น)	(68,158)	24,542	-	-
รับเงินปันผล	28,858,574	15,620,964	23,376,076	15,620,964
รับดอกเบี้ย	12,967,810	3,550,777	3,961,888	239,445
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน</b>	(463,672,644)	(50,095,690)	(248,044,979)	(63,559,813)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	422,750,000	138,626,365	570,800,000	150,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(888,233,912)	(1,146,649,161)	28,231,313	(200,013,210)
จ่ายคืนทุนทางการเงิน	(138,988,072)	(144,856,172)	(61,838)	(44,725)
จ่ายเงินปันผล	(82,874,700)	-	(82,874,700)	-
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	(687,346,684)	(1,152,878,968)	516,094,775	(50,057,935)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	(8,651,677)	62,591,051	(165,848,114)	(8,665,710)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	240,799,174	19,513,904	103,976,737	149,883,577
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี</b>	1,773,579,938	1,754,066,034	237,646,490	87,762,913
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	2,014,379,112	1,773,579,938	341,623,227	237,646,490

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2558

## 1 ข้อมูลทั่วไป

### 1.1 เรื่องทั่วไป

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทมหาชนจำกัดตามกฎหมายไทย บริษัทฯ ประกอบกิจการในประเทศไทยและประเทศอื่นในทะเลจีนใต้ โดยมีธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจเดินเรือขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ ที่อยู่ของบริษัทฯ ตามที่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 127/35 ถนนรัชดาภิเษก แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร

### 1.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

1.3 เกณฑ์ในการจัดหางบการเงินรวม

(ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัทย่อย	ประเภทกิจการ	สถานที่จดทะเบียน	สัดส่วนเงินลงทุน
<b>บริษัทย่อยที่ดำเนินงานในประเทศไทย</b>			
ก) บริษัท เอเชียน บัคส์ ชิปปิ้ง จำกัด (บริษัทได้หยุดการดำเนินงาน)	ดำเนินกิจการเดินเรือ	ไทย	ร้อยละ 51 โดยบริษัทฯ
ข) บริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด	บริการโลจิสติกส์	ไทย	ร้อยละ 100 โดยบริษัทฯ
<b>กลุ่มบริษัทย่อยที่ดำเนินงานในประเทศสิงคโปร์</b>			
ค) บริษัท อาร์ ซี แอล อินเวสต์เมนท์ ฟิทีอี จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	สิงคโปร์	ร้อยละ 100 โดยบริษัทฯ
ง) บริษัท ริจินเนล คอนเทนเนอร์ ไลน์ส ฟิทีอี จำกัด	เจ้าของและดำเนิน กิจการเดินเรือ	สิงคโปร์	ร้อยละ 100 โดยบริษัทฯ
จ) บริษัท อาร์ ซี แอล ฟีดเดอร์ ฟิทีอี จำกัด และ บริษัทย่อย คือ บริษัท อาร์ ซี แอล ออสตราเลีย ฟิทีวาย จำกัด (ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100) บริษัท อาร์ ซี แอล เอเชียนซี (เอ็ม) เอสเคเอ็น บีเอสซี จำกัด (ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100) บริษัท อาร์ ซี แอล ฟีดเดอร์ ฟีด อิงค์ จำกัด (ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100) และ บริษัท ริจินเนล คอนเทนเนอร์ ไลน์ส ชิปปิ้ง จำกัด (ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100)	ลงทุนในบริษัทอื่น ดำเนินกิจการเดินเรือ และรวบรวมรวมสินค้า จากผู้ส่งออกรายย่อย	สิงคโปร์	ร้อยละ 73 โดยบริษัท ริจินเนล คอนเทนเนอร์ ไลน์ส ฟิทีอี จำกัด และร้อยละ 27 โดยบริษัทฯ
ฉ) บริษัท อาร์ ซี แอล เซอร์วิส เอส. เอ. จำกัด (บริษัทได้หยุดการดำเนินงาน)	ดำเนินกิจการเดินเรือ	ปานามา	ร้อยละ 51 โดยบริษัท อาร์ ซี แอล อินเวสต์เมนท์ ฟิทีอี จำกัด และ ร้อยละ 49 โดยบริษัทฯ
ช) บริษัท อาร์ ซี แอล โฮลดิ้งส์ จำกัด (บริษัทได้หยุดการดำเนินงาน)	ดำเนินกิจการเดินเรือ	สิงคโปร์	ร้อยละ 51 โดยบริษัท อาร์ ซี แอล อินเวสต์เมนท์ ฟิทีอี จำกัด และ ร้อยละ 49 โดยบริษัทฯ
ซ) บริษัท อาร์ ซี แอล ชิปปแมนเนจเม้นท์ ฟิทีอี จำกัด	จัดการกองเรือ	สิงคโปร์	ร้อยละ 51 โดยบริษัท อาร์ ซี แอล อินเวสต์เมนท์ ฟิทีอี จำกัด และ ร้อยละ 49 โดยบริษัทฯ
<b>กลุ่มบริษัทย่อยที่ดำเนินงานในฮ่องกง</b>			
ฅ) บริษัท ริจินเนล คอนเทนเนอร์ ไลน์ส (ฮ่องกง) จำกัด และบริษัทย่อย คือ บริษัท ริจินเนล เมอร์เชอนส์ มารีไทม์ จำกัด (ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 80) และ บริษัท ริจินเนล เมอร์เชอนส์ อินเตอร์เนชั่นแนล เฟรท พอร์เวิร์ดดิ้ง จำกัด (ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 80)	ลงทุนในบริษัทอื่น ตัวแทนเดินเรือและ การให้บริการ การขนส่งและจัดการ เกี่ยวกับสินค้า	ฮ่องกง	ร้อยละ 100 โดยบริษัทฯ

(ข) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ได้อำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย) จนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

(ค) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยมีรอบระยะเวลาบัญชีและใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

(ง) งบการเงินของบริษัทย่อยแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท คือสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา และแปลงค่าเป็นสกุลเงินบาทที่ให้นำเสนองบการเงิน ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.11

(จ) ยอดคงค้างและรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว

(ฉ) ไม่มีการสำรองภาษีเงินได้ของประเทศไทยไว้สำหรับกำไรของบริษัทย่อยในต่างประเทศที่ยังไม่ได้แบ่งสรร เนื่องจากบริษัทฯ ตั้งใจที่จะคงกำไรดังกล่าวไว้ที่บริษัทย่อยเพื่อวัตถุประสงค์ในการลงทุนต่อ

(ช) ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

## 1.4 การประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

### 1.4.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามกรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน (ปรับปรุง 2558) และสภาวิชาชีพบัญชีฯ ได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 โดยฉบับที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทฯ มีดังต่อไปนี้

#### มาตรฐานการบัญชี

- ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
- ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง สินค้าคงเหลือ
- ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง งบกระแสเงินสด
- ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
- ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
- ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ภาษีเงินได้
- ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
- ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง สัญญาเช่า
- ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง รายได้
- ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
- ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
- ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ
- ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า
- ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง กำไรต่อหุ้น
- ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล
- ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์
- ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
- ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
- ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน
- ฉบับที่ 10 เรื่อง งบการเงินรวม
- ฉบับที่ 12 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
- ฉบับที่ 13 เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม

การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวข้างต้นในปีปัจจุบันไม่มีผลกระทบต่องบการเงินที่มีนัยสำคัญ

1.4.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี สภาวิชาชีพบัญชีฯ ได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี

- ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
- ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง สินค้าคงเหลือ
- ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง งบกระแสเงินสด
- ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
- ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
- ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
- ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ภาษีเงินได้
- ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
- ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง สัญญาเช่า
- ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง รายได้
- ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
- ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
- ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
- ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม
- ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

#### มาตรฐานการบัญชี

- ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การบัญชีและการรายงาน โครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
- ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ
- ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
- ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
- ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง กำไรต่อหุ้น
- ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล
- ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์
- ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
- ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
- ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
- ฉบับที่ 41 เรื่อง เกษตรกรรม

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
- ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การรวมธุรกิจ
- ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง สัญญาประกันภัย
- ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
- ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การสำรวจและการประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
- ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน
- ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง งบการเงินรวม
- ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การร่วมการทำงาน
- ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
- ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม

#### การตีความมาตรฐานการบัญชี

- ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
- ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
- ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น
- ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
- ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ

การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา

ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรีดถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน

ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรีดถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม

ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง

ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า

ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ

ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำ และปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์

ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ

ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน

ฉบับที่ 21 เรื่อง เงินที่นำส่งรัฐ

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1, ฉบับที่ 2, ฉบับที่ 7, ฉบับที่ 8, ฉบับที่ 10, ฉบับที่ 12, ฉบับที่ 16, ฉบับที่ 17, ฉบับที่ 18, ฉบับที่ 19, ฉบับที่ 21, ฉบับที่ 24, ฉบับที่ 27, ฉบับที่ 28, ฉบับที่ 33, ฉบับที่ 34, ฉบับที่ 36, ฉบับที่ 37, ฉบับที่ 38, ฉบับที่ 40 และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8, ฉบับที่ 10, ฉบับที่ 12 และฉบับที่ 13 จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่อการเงิน เมื่อนำมาถือปฏิบัติ ส่วนมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินอื่นๆ ไม่เกี่ยวเนื่อง กับธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ดังนั้นจึงไม่มีผลกระทบต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ



## 2. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 2.1 การรับรู้รายได้

#### รายได้จากการเดินเรือ

รายได้จากการเดินเรือจะถือเป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

#### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

#### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

#### รายได้อื่น

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างซึ่งเป็นไปตามเนื้อหาและความเป็นจริงเชิงเศรษฐกิจและข้อตกลงที่เกี่ยวข้อง

### 2.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสด เงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 2.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

### 2.4 พัสดुकงเหลือ

พัสดुकงเหลือแสดงตามราคาทุน โดยวิธีเข้าก่อน - ออกก่อน

## 2.5 เงินลงทุน

(ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม กลุ่มบริษัทบันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหลักทรัพย์ดังกล่าวเป็นรายการกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุน

(ข) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม กลุ่มบริษัทบันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหลักทรัพย์ดังกล่าวเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกระทั่งจำหน่ายหลักทรัพย์ดังกล่าวออกไปจึงบันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่านั้นในงบกำไรขาดทุน

(ค) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดชำระในปี และที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย กลุ่มบริษัทตัดบัญชีส่วนเกิน/ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่ายนี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ

(ง) เงินลงทุนระยะยาวอื่นในตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดแสดงมูลค่าตามราคาทุน

(จ) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

(ฉ) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามราคาทุน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนที่เกิดขึ้นเมื่อราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนทันที

## 2.6 ที่ดิน อาคาร เรือเดินทะเลและอุปกรณ์/ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

ที่ดิน อาคาร เรือเดินทะเลและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ถาวร คำนวณจากราคาทุนหลังจากหักมูลค่าซากโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ดังนี้

เรือเดินทะเล	25 ปี
อาคารชุดและอาคารเช่าระยะยาว	20, 50 ปี
ที่ดินเช่าและสิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เช่า	ตามอายุสัญญาเช่า
สินทรัพย์ถาวรอื่น	3 - 10 ปี

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและเรือเดินทะเลระหว่างต่อสร้าง

กลุ่มบริษัทบันทึกการขายในการซ่อมแซมเรือครั้งใหญ่เป็นรายจ่ายฝ่ายทุนเมื่อเกิดรายการและตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงเป็นระยะเวลา 30 เดือน

## 2.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนด้วยราคาทุน และภายหลังการรับรู้รายการครั้งแรกสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	<u>อายุการให้ประโยชน์</u>
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	3 ปี

## 2.8 เครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้า และเงินกู้ยืม ซึ่งนโยบายการบัญชีเฉพาะสำหรับรายการแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

## 2.9 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกควบคุมโดยบริษัทฯ ไม่ว่าจะ เป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อมหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นทางการสำคัญกับบริษัทฯ ไม่ว่าจะ เป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม ผู้บริหารสำคัญ กรรมการ หรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

## 2.10 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าทรัพย์สินที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่า ถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า หากไม่มีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ผู้เช่าจะเป็นเจ้าของสินทรัพย์ เมื่ออายุสัญญาเช่าสิ้นสุดลง ผู้เช่าต้องตัดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ให้หมดภายในอายุของสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่าแล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

## 2.11 เงินตราต่างประเทศ

สกุลเงินบาทเป็นสกุลเงินที่ใช้ในเสนองบการเงินของกลุ่มบริษัท ซึ่งแตกต่างจากสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาที่เป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน กิจกรรมในกลุ่มบริษัทจะกำหนดสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการและรายการบัญชีในงบการเงินจะวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน

### ก) การแปลงค่ารายการและยอดคงเหลือที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศจะบันทึกรายการเริ่มแรกเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการในกลุ่มบริษัท รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นระหว่างปีแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลืออยู่ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินจะถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกในงบกำไรขาดทุน

รายการที่ไม่เป็นตัวเงินที่อยู่ในรูปเงินตราต่างประเทศซึ่งเคยบันทึกไว้ด้วยราคาทุนเดิมจะถูกแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ รายการที่ไม่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกไว้ด้วยมูลค่ายุติธรรมจะถูกแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่กำหนดมูลค่ายุติธรรมนั้น

### ข) การแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

เนื่องจากสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ คือ สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา ดังนั้นสินทรัพย์และหนี้สินของกิจการในกลุ่มบริษัทที่สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานไม่ใช่สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาก็จะถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและรายการในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจะถูกแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยของปีที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

งบการเงินที่แสดงในสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาก็ได้ถูกเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 25

ค) การแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการในกลุ่มบริษัทจะถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและรายการในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจะถูกแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยของปีที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

2.12 เงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ระยะยาวเพื่อการลงทุน

เงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ระยะยาวเพื่อการลงทุนแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม

2.13 การค้ำยอกค่าของสินทรัพย์

ทุกวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการค้ำยอกค่าของอาคารสำนักงาน เรือเดินทะเลและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจค้ำยอกค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการค้ำยอกค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์ และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยง ซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มี ความเกี่ยวข้องกัน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการค้ำยอกค่าในงบกำไรขาดทุน

## 2.14 ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพและผลประโยชน์อื่นๆ เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

เงินชดเชยเมื่อออกจากงานของพนักงานตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายของประเทศไทย บันทึกรับเป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรขาดทุนตลอดอายุการทำงานของพนักงาน ภาระผูกพันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศไทยแห่งหนึ่งเกี่ยวกับผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงานนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ อย่างไรก็ตามผลประโยชน์หลังออกจากงานที่เกิดขึ้นจริงนั้นอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศไทยแห่งหนึ่งจะรับรู้กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดรายการ

## 2.15 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินเมื่อมีภาระผูกพันในปัจจุบัน ซึ่งเกิดจากเหตุการณ์ในอดีตและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะสูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพื่อชำระภาระผูกพัน ดังกล่าว และสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทบันทึกสำรองเงินชดเชยค่าเสียหายของสินค้า โดยประมาณจากจำนวนเงินค่าเสียหายที่ไม่สามารถเรียกคืนได้จากบริษัทประกันภัย

## 2.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกับการรวมธุรกิจหรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ณ วันที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี บันทึกรับโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยอิงกับกฎหมายที่ประกาศใช้ ณ วันที่รายงาน

สินทรัพย์ภายใต้การควบคุมบัญชี จะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภายใต้การควบคุมบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

### 2.17 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

## 3. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการทางบัญชีที่สำคัญมีดังนี้

### 3.1 ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ในการประมาณค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

### 3.2 อาคาร เรือเดินทะเลและอุปกรณ์

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคาร เรือเดินทะเลและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้งานและมูลค่าซากเมื่อเลิกใช้งานของอาคาร เรือเดินทะเลและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการใช้งานและมูลค่าซากใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเช่นนั้นเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการค้อยค่าของอาคาร เรือเดินทะเลและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการค้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

### 3.3 สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

### 3.4 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

### 3.5 ค่าเพื่อผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

ในการพิจารณาสำรองผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด

### 3.6 คดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันที่ในงบการเงิน

### 3.7 ประมาณการค่าใช้จ่ายจากสัญญาที่สร้างภาระ

ประมาณการค่าใช้จ่ายของสัญญาที่สร้างภาระแก่กลุ่มบริษัทจะบันทึกเมื่อประโยชน์ที่กลุ่มบริษัทพึงได้รับน้อยกว่าต้นทุนที่จำเป็นในการดำเนินการตามข้อผูกพันในสัญญา การประมาณค่าใช้จ่ายรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อสิ้นสุดสัญญาหรือต้นทุนสุทธิที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อดำเนินสัญญาต่อแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกิดขึ้นจากสินทรัพย์ที่ระบุไว้ในสัญญาก่อนที่จะรับรู้และวัดมูลค่าประมาณการหนี้สิน

### 3.8 ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น



#### 4. การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงประมาณการมูลค่าซากของเรือเดินทะเล เพื่อให้มูลค่าซากของเรือเดินทะเลเป็นไปตามราคาตลาด ผลการเปลี่ยนแปลงทำให้กำไรสุทธิของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ลดลงเป็นจำนวนเงิน 12 ล้านบาท และ 37 ล้านบาท ตามลำดับ (0.01 บาทต่อหุ้น และ 0.04 บาทต่อหุ้น ตามลำดับ)

#### 5. ลูกหนี้การค้า

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
น้อยกว่า 90 วัน	1,592,303	1,741,905	7,305	-
91 - 180 วัน	33,143	30,628	-	-
181 - 365 วัน	44,044	52,092	-	-
มากกว่า 365 วัน	20,970	22,278	-	-
รวม	1,690,460	1,846,903	7,305	-
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(321)	(876)	-	-
สุทธิ	1,690,139	1,846,027	7,305	-

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
น้อยกว่า 90 วัน	44,202	43,815	123,447	40,054
91 - 180 วัน	-	2,349	-	-
181 - 365 วัน	-	-	-	-
มากกว่า 365 วัน	-	-	-	-
รวม	44,202	46,164	123,447	40,054

6. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วน		ราคาทุน		เงินปันผลรับสำหรับปี		
	2558	2557	เงินลงทุนโดยตรง	ร้อยละ	2558	2557	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2558	2557
			ร้อยละ	ร้อยละ					
<b>บริษัทย่อยที่ดำเนินงานในประเทศไทย</b>									
ก) บริษัท เอเชียน บัลค์ ชิปปิ้ง จำกัด	25 ล้านบาท	25 ล้านบาท	51	51	14	13	-	-	
ข) บริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด	5 ล้านบาท	5 ล้านบาท	100	100	5	5	-	-	
<b>บริษัทย่อยที่ดำเนินงานในประเทศสิงคโปร์</b>									
ค) บริษัท อาร์ ซี แอล อินเวสต์เมนท์ ฟิทีอี จำกัด	10 ล้านบาท	10 ล้านบาท	100	100	257	234	-	-	
ง) บริษัท ริจินเนล คอนเทนเนอร์ไลน์ส ฟิทีอี จำกัด	136.5 ล้านบาท	136.5 ล้านบาท	100	100	5,704	5,207	-	-	
จ) บริษัท อาร์ ซี แอล ฟีดเดอร์ ฟิทีอี จำกัด	138.6 ล้านบาท	138.6 ล้านบาท	27	27	1,234	1,126	-	-	
ฉ) บริษัท อาร์ ซี แอล เซอร์วิส เอส เอ จำกัด	10,000 เหรียญสหรัฐ	10,000 เหรียญสหรัฐ	49	49	2	2	-	-	
ช) บริษัท อาร์ ซี แอล โฮลดิ้งส์ จำกัด	0.3 ล้านบาท	0.3 ล้านบาท	49	49	168	153	-	-	
ซ) บริษัท อาร์ ซี แอล ชิปปเมนต์แอนด์ฟิทีอี จำกัด	0.3 ล้านบาท	0.3 ล้านบาท	49	49	88	81	-	-	
<b>บริษัทย่อยที่ดำเนินงานในฮ่องกง</b>									
ด) บริษัท ริจินเนล คอนเทนเนอร์ไลน์ส (ฮ่องกง) จำกัด	20 ล้านบาท	20 ล้านบาท	100	100	261	238	-	-	
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					7,733	7,059	-	-	

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

เงินลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	7,059,077
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	673,724
เงินลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	7,732,801

7. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ								เงินปันผลรับสำหรับปี	
	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วน		วิธีการลงทุน		วิธีส่วนได้เสีย		สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557
เงินลงทุนในบริษัทร่วมของบริษัทฯ			ร้อยละ	ร้อยละ						
บริษัทร่วมที่ดำเนินงานในประเทศไทย										
บริษัท ที ไอ พี เอส จำกัด (ดำเนินการเกี่ยวกับท่าเรือ)	100 ล้าน บาท	100 ล้าน บาท	22	22	60	55	325	268	23	16
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม					60	55	325	268	23	16

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วมของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

เงินลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	54,696
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	5,221
เงินลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	59,917

ส่วนแบ่งกำไรสะสมของบริษัทร่วมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 คำนวณจากงบการเงินของบริษัทร่วม ซึ่งจัดทำโดยฝ่ายบริหารและไม่ได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วม

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2558	2557
เงินลงทุนในบริษัทร่วมของบริษัทฯ	325,130	268,010
เงินลงทุนในบริษัทร่วมของบริษัทย่อย	28,190	23,420
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย	353,320	291,430

8. ที่ดิน อาคาร เวื่อเงินทะเลและอุปกรณ์ - สุทธิ

8.1 ที่ดินและอาคาร - สุทธิ

(หน่วย: บาท)

	อาคาร	อาคาร	อาคาร	สิ่งปรับปรุง	สิ่งปรับปรุง	รวม
	ในกรุงเทพฯ	ในสิงคโปร์	ในฮ่องกง	ในสิงคโปร์	ในฮ่องกง	
<u>ราคาทุน</u>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	58,825,724	164,070,735	259,229,047	60,455,065	5,782,665	548,363,236
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	5,834,644	-	5,834,644
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน						
จากการแปลงค่าบการเงิน	5,614,370	15,659,031	24,881,356	4,959,484	555,033	51,669,274
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	64,440,094	179,729,766	284,110,403	71,249,193	6,337,698	605,867,154
<u>ค่าเสื่อมราคาสะสม</u>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	(58,395,009)	(31,874,432)	(32,686,301)	(57,824,693)	(5,782,665)	(186,563,100)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(3,339,679)	(2,853,387)	(3,218,096)	-	(9,411,162)
ปรับปรุงเนื่องจากกลับรายการค้อยค่า	-	(1,752,310)	(20,487,624)	-	-	(22,239,934)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน						
จากการแปลงค่าบการเงิน	(5,573,262)	(3,304,848)	(4,349,850)	(4,583,342)	(555,033)	(18,366,335)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	(63,968,271)	(40,271,269)	(60,377,162)	(65,626,131)	(6,337,698)	(236,580,531)
<u>ค่าเพื่อการค้อยค่า</u>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	-	(21,132,803)	(22,032,638)	-	-	(43,165,441)
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-
โอนกลับ	-	20,261,585	2,467,263	-	-	22,728,848
ปรับปรุงเนื่องจากกลับรายการค้อยค่า	-	1,752,310	20,487,624	-	-	22,239,934
ลดลงจากการจำหน่าย	-	-	-	-	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน						
จากการแปลงค่าบการเงิน	-	(881,092)	(922,249)	-	-	(1,803,341)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	-	-	-	-	-
<u>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</u>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	430,715	111,063,500	204,510,108	2,630,372	-	318,634,695
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	471,823	139,458,497	223,733,241	5,623,062	-	369,286,623

บริษัทย่อยได้จ้างอสังหาริมทรัพย์ข้างต้นเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ

ในปลายปี 2558 บริษัทย่อยในสิงคโปร์และฮ่องกงได้จัดให้มีการประเมินราคาอาคารโดยผู้ประเมินราคาอิสระ และได้บันทึกโอนกลับขาดทุนจากการค้อยค่าในงบกำไรขาดทุนปี 2558 เป็นจำนวนเงิน 0.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือประมาณ 22.7 ล้านบาท และบันทึกปรับปรุงเพิ่มค่าเสื่อมราคาสะสมในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เป็นจำนวนเงิน 0.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือประมาณ 22.2 ล้านบาท

8.2 เรือเดินทะเลและอุปกรณ์ - งบการเงินรวม

(หน่วย : บาท)

	เรือเดินทะเล		รายจ่ายใน	ผู้ดำเนินงานสินค้า	เครื่องตกแต่ง		รวม
	เรือเดินทะเล	ระหว่าง ต่อสร้าง	การซ่อมแซม เรือครั้งใหญ่		ติดตั้งและอุปกรณ์	สำนักงาน	
<b>ราคาทุน</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	27,425,665,202	-	462,609,391	508,859,713	181,894,422	25,906,937	28,604,935,665
ซื้อเพิ่ม	-	157,512,733	372,683,212	651,586	4,457,767	-	535,305,298
จำหน่าย	-	-	-	(28,980,835)	(983,343)	(3,502,512)	(33,466,690)
ตัดจำหน่าย	-	-	(299,107,353)	(271,423)	(260,086)	-	(299,638,862)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน							
จากการแปลงค่าทางการเงิน	2,304,763,514	8,127,107	47,948,035	47,090,247	12,115,444	1,396,415	2,421,440,762
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	29,730,428,716	165,639,840	584,133,285	527,349,288	197,224,204	23,800,840	31,228,576,173
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	(11,406,338,030)	-	(305,203,034)	(465,814,403)	(173,078,054)	(23,110,724)	(12,373,544,245)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(991,223,762)	-	(192,879,293)	(24,650,849)	(2,816,807)	(454,920)	(1,212,025,631)
จำหน่าย	-	-	-	26,144,328	1,000,334	3,424,953	30,569,615
ตัดจำหน่าย	-	-	295,294,308	255,219	260,081	-	295,809,608
ปรับปรุงเนื่องจาก							
กลับรายการตัดขาค่า	(231,616,181)	-	-	-	-	-	(231,616,181)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน							
จากการแปลงค่าทางการเงิน	(1,124,635,177)	-	(23,844,542)	(44,367,440)	(11,693,069)	(1,285,713)	(1,205,825,941)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	(13,753,813,150)	-	(226,632,561)	(508,433,145)	(186,327,515)	(21,426,404)	(14,696,632,775)
<b>ค่าเผื่อการตัดขาค่า</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	(2,385,322,782)	-	-	-	-	-	(2,385,322,782)
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	-
โอนกลับ	438,429,145	-	-	-	-	-	438,429,145
ลดลงจากการจำหน่าย	-	-	-	-	-	-	-
ปรับปรุงเนื่องจาก							
กลับรายการตัดขาค่า	231,616,181	-	-	-	-	-	231,616,181
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน							
จากการแปลงค่าทางการเงิน	(193,084,948)	-	-	-	-	-	(193,084,948)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	(1,908,362,404)	-	-	-	-	-	(1,908,362,404)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	13,634,004,390	-	157,406,357	43,045,310	8,816,368	2,796,213	13,846,068,638
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	14,068,253,162	165,639,840	357,500,724	18,916,143	10,896,689	2,374,436	14,623,580,994

กลุ่มบริษัทได้จ้างเรือเดินทะเลส่วนใหญ่เพื่อค้าประกันวงเงินสินเชื่อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 กลุ่มบริษัทมีเรือเดินทะเลและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 524 ล้านบาท และ 428 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ 49 ล้านบาท และ 41 ล้านบาท) ตามลำดับ

#### สรุปเหตุการณ์สำคัญที่เกิดขึ้นในปี 2557

ในระหว่างไตรมาสแรกของปี 2557 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์ได้ขายผู้ล้าเลียงสินค้าจำนวนหนึ่ง มีกำไรจากการขายเป็นจำนวนเงิน 0.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 10.2 ล้านบาท

ในระหว่างไตรมาสที่ 2 ของปี 2557 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์ได้ขายผู้ล้าเลียงสินค้าจำนวนหนึ่ง มีกำไรจากการขายเป็นจำนวนเงิน 0.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 8.6 ล้านบาท

ในระหว่างไตรมาสที่ 3 ของปี 2557 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์ได้ขายผู้ล้าเลียงสินค้าจำนวนหนึ่ง มีกำไรจากการขายเป็นจำนวนเงิน 0.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 10.7 ล้านบาท

ในระหว่างไตรมาสที่ 4 ของปี 2557 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์ได้ขายผู้ล้าเลียงสินค้าจำนวนหนึ่ง มีกำไรจากการขายเป็นจำนวนเงิน 0.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 17.6 ล้านบาท

#### สรุปเหตุการณ์สำคัญที่เกิดขึ้นในปี 2558

ในระหว่างไตรมาสแรกของปี 2558 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์ได้ขายผู้ล้าเลียงสินค้าจำนวนหนึ่ง มีกำไรจากการขายเป็นจำนวนเงิน 0.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 11.3 ล้านบาท

ในระหว่างไตรมาสที่ 2 ของปี 2558 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์ได้ขายผู้ล้าเลียงสินค้าจำนวนหนึ่ง มีกำไรจากการขายเป็นจำนวนเงิน 0.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 6.9 ล้านบาท

ในระหว่างไตรมาสที่ 3 ของปี 2558 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์ได้ขายผู้ล้าเลียงสินค้าจำนวนหนึ่ง มีกำไรจากการขายเป็นจำนวนเงิน 0.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 4.1 ล้านบาท

ในระหว่างไตรมาสที่ 4 ของปี 2558 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์ได้ขายผู้ล้าเลียงสินค้าจำนวนหนึ่ง มีกำไรจากการขายเป็นจำนวนเงิน 0.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 4.4 ล้านบาท

ในปลายปี 2558 ผู้บริหารได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเรือเดินทะเลของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์ ซึ่งกำหนดจากมูลค่าการใช้สินทรัพย์โดยอ้างอิงข้อมูลเรื่องประมาณการรายได้ที่ได้รับจากผู้ประเมินราคาอิสระ จากผลการประเมินดังกล่าวแสดงให้เห็นว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเรือเดินทะเลของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สูงกว่ามูลค่าตามบัญชี ดังนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงได้บันทึกโอนกลับขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนปี 2558 เป็นจำนวนเงิน 12.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 438.4 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 1.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 53.7 ล้านบาท) และได้บันทึกปรับปรุงค่าเสื่อมราคาสะสมในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เป็นจำนวนเงิน 6.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 231.6 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวน 1.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 45.7 ล้านบาท)

อัตราคิดลด (ก่อนภาษี) ที่ใช้ในการประมาณการมูลค่าจากการใช้ ร้อยละ 8.5 ต่อปี ในปี 2558 และ 2557

### เรือเดินทะเลและอุปกรณ์ - งบการเงินเฉพาะกิจการ

(หน่วย: บาท)

	เรือเดินทะเล	เรือเดินทะเล ระหว่าง ต่อสร้าง	รายจ่ายใน การซ่อมแซม เรือครั้งใหญ่	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
<b>ราคาทุน</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	8,987,472,540	-	209,812,056	39,265,097	8,117,481	9,244,667,174
ซื้อเพิ่ม	-	157,512,733	117,369,579	817,535	-	275,699,847
จำหน่าย	-	-	-	-	(1,186,926)	(1,186,926)
ตัดจำหน่าย	-	-	(135,755,635)	-	-	(135,755,635)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน						
จากการแปลงค่าทางการเงิน	857,770,935	8,127,107	19,075,959	3,789,672	713,497	889,477,170
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	9,845,243,475	165,639,840	210,501,959	43,872,304	7,644,052	10,272,901,630
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	(3,893,026,232)	-	(115,504,091)	(38,092,590)	(8,117,481)	(4,054,740,394)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(343,224,454)	-	(96,994,621)	(664,138)	-	(440,883,213)
จำหน่าย	-	-	-	-	1,186,926	1,186,926
ตัดจำหน่าย	-	-	135,755,635	-	-	135,755,635
ปรับปรุงเนื่องจาก						
กลับรายการค้อยค่า	(45,695,188)	-	-	-	-	(45,695,188)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน						
จากการแปลงค่าทางการเงิน	(391,620,158)	-	(9,023,862)	(3,669,853)	(713,497)	(405,027,370)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	(4,673,566,032)	-	(85,766,939)	(42,426,581)	(7,644,052)	(4,809,403,604)
<b>ค่าเผื่อการค้อยค่า</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	(95,385,657)	-	-	-	-	(95,385,657)
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-
ลดลงจากการจำหน่าย	-	-	-	-	-	-
โอนกลับ	53,667,383	-	-	-	-	53,667,383
ปรับปรุงเนื่องจาก						
กลับรายการค้อยค่า	45,695,188	-	-	-	-	45,695,188
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน						
จากการแปลงค่าทางการเงิน	(3,976,914)	-	-	-	-	(3,976,914)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	-	-	-	-	-
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	4,999,060,651	-	94,307,965	1,172,507	-	5,094,541,123
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	5,171,677,443	165,639,840	124,735,020	1,445,723	-	5,463,498,026

ค่าเสื่อมราคาโดยรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี 2558 และ 2557 ประกอบด้วย

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ค่าเสื่อมราคาโดยรวมอยู่ใน				
ต้นทุนการเดินเรือ	1,208,753,904	1,149,394,858	440,219,075	395,643,469
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	12,682,889	10,593,765	664,138	585,503
รวม	1,221,436,793	1,159,988,623	440,883,213	396,228,972

9. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สิทธิ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์
<u>ราคาทุน</u>	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	346,144,789
เพิ่มขึ้น	68,158
ลดลง	-
รับโอน (โอน)	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	32,793,613
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	379,006,560
<u>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</u>	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	(345,063,703)
เพิ่มขึ้น	(1,097,719)
ลดลง	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(32,754,606)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	(378,916,028)
<u>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</u>	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	1,081,086
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	90,532

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 กลุ่มบริษัท มีโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ตัดจำหน่ายหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 374 ล้านบาท และ - ล้านบาท ตามลำดับ



10. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินแห่งที่หนึ่ง	300,000	450,000	300,000	450,000
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินแห่งที่สอง	-	148,050	-	-
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินแห่งที่สาม	720,800	-	720,800	-
รวม	1,020,800	598,050	1,020,800	450,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินแห่งที่หนึ่งเป็นตั๋วสัญญาใช้เงิน มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-1.00 ต่อปี โดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน และร้อยละ 5.85 และ MLR ต่อปี โดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน ตามลำดับ

ในเดือนมกราคม 2559 บริษัทฯ ได้กู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินดังกล่าวเพิ่มอีกจำนวน 150 ล้านบาท เป็นตั๋วสัญญาใช้เงิน มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-1.00 ต่อปี โดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินแห่งที่สองเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินจำนวน 4.5 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ LIBOR+6.50 ต่อปี ซึ่งค้ำประกันโดยอาคารสำนักงานของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินแห่งที่สามเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินจำนวน 20 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.24 ต่อปี โดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

11. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: พันบาท)

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่			ยอดคงเหลือ ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2557	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2558	
เงินสด	300,000	-	-	300,000	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเป็นตั๋วสัญญาใช้เงิน ประเภทมีกำหนดระยะเวลา 15 เดือน มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.75 ต่อปี โดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

ในเดือนมกราคม 2559 ได้ชำระคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวข้างต้นหมดแล้ว

12. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2558	2557	2558	2557
<b>เงินกู้ยืมของบริษัทฯ</b>				
1) จำนวน - ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (2557 : จำนวน 11.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) มีกำหนดชำระทุกงวด 3 เดือน ครอบคลุมชำระในปี 2558	-	375,924	-	375,924
2) จำนวน 11.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (2557 : จำนวน 12.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) มีกำหนดชำระทุกงวด 3 เดือน ครอบคลุมชำระในปี 2560	413,379	410,263	413,379	410,263
3) จำนวน 11.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (2557 : จำนวน 12.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) มีกำหนดชำระทุกงวด 3 เดือน ครอบคลุมชำระในปี 2560	413,379	410,263	413,379	410,263
4) จำนวน 14.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (2557 : จำนวน - ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) มีกำหนดชำระทุกงวด 3 เดือน ครอบคลุมชำระในปี 2563	513,570	-	513,570	-
<b>เงินกู้ยืมของบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์</b>				
5) จำนวน 17.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (2557 : จำนวน 19.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) มีกำหนดชำระทุกงวด 3 เดือน ครอบคลุมชำระในปี 2561	627,096	651,420	-	-
6) จำนวน 16.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (2557 : จำนวน 21.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) มีกำหนดชำระทุกงวด 6 เดือน ครอบคลุมชำระในปี 2561	579,523	705,376	-	-
7) จำนวน 9.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (2557 : จำนวน 11.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) มีกำหนดชำระทุกงวด 3 เดือน ครอบคลุมชำระในปี 2561	330,366	361,900	-	-
8) จำนวน 10.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (2557 : จำนวน 13.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) มีกำหนดชำระทุกงวด 6 เดือน ครอบคลุมชำระในปี 2561	377,699	430,990	-	-
9) จำนวน 21.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (2557 : จำนวน 35.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) มีกำหนดชำระทุกงวด 3 เดือน ครอบคลุมชำระในปี 2560	762,787	1,160,547	-	-
<b>เงินกู้ยืมของบริษัทย่อยในฮ่องกง</b>				
10) จำนวน 27.1 ล้านดอลลาร์ฮ่องกง (2557 : จำนวน 30.3 ล้านดอลลาร์ฮ่องกง) มีกำหนดชำระทุกเดือน ครอบคลุมชำระในปี 2566	125,795	128,523	-	-
<b>รวม</b>	<b>4,143,594</b>	<b>4,635,206</b>	<b>1,340,328</b>	<b>1,196,450</b>
<b>หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี</b>	<b>(1,144,329)</b>	<b>(1,321,506)</b>	<b>(180,200)</b>	<b>(441,724)</b>
<b>เงินกู้ยืมระยะยาว - สรุปรวมจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี</b>	<b>2,999,265</b>	<b>3,313,700</b>	<b>1,160,128</b>	<b>754,726</b>

เงินกู้ยืมข้างต้นคิดดอกเบี้ยในอัตราที่อิงกับ LIBOR หรือ SIBOR

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีรายละเอียด ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	4,635,206	1,196,450
บวก กู้เพิ่ม	514,076	514,076
หัก จ่ายคืนเงินกู้	(1,402,309)	(485,844)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	396,621	115,646
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	4,143,594	1,340,328

เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าว ค้ำประกันโดยการจดจำนองส่วนใหญ่ของเรือเดินทะเลของกลุ่มบริษัท และอาคารสำนักงานของบริษัทย่อย และโดยการค้ำประกันของบริษัทฯ

สัญญาเงินกู้ได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ ซึ่งรวมถึงการดำรงอัตราส่วนทางการเงินและโครงสร้างผู้ถือหุ้น

ในเดือนมกราคม 2559 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งวงเงิน 32.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 1,171 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อชำระการต่อสร้างเรือบรรทุกผู้คอนเทนเนอร์ จำนวน 2 ลำ

### 13. หุ้นกู้

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2558 ผู้ถือหุ้นมีมติให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ภายในวงเงินไม่เกิน 3,000 ล้านบาท กำหนดไถ่ถอนไม่เกิน 7 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกหุ้นกู้ในแต่ละคราว ทั้งนี้ ข้อกำหนดและรายละเอียดเงื่อนไขอื่นๆ ของหุ้นกู้ให้คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณา กำหนด ซึ่งปัจจุบัน บริษัทฯ ยังไม่ได้ ออกและเสนอขายหุ้นกู้ดังกล่าวข้างต้น

14. ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

- การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงานต้นปี	32.83	31.89	31.30	29.81
ผลประโยชน์ที่จ่ายแล้ว	(0.30)	(0.74)	(0.30)	(0.74)
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย	6.34	5.46	5.96	5.11
ผลขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(3.78)	-	(2.88)
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงานปลายปี	38.87	32.83	36.96	31.30

- ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	5.22	4.53	4.90	4.22
ต้นทุนดอกเบี้ย	1.12	0.93	1.06	0.89
รวม	6.34	5.46	5.96	5.11

- ผลขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 เป็นกำไรจำนวนเงิน - ล้านบาท และ 3.78 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะกิจการเป็นกำไรจำนวนเงิน - ล้านบาท และ 2.88 ล้านบาท ตามลำดับ)

- ข้อสมมุติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

	ร้อยละ	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
อัตราคิดลด	3.39 - 3.67	3.39
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	6.00	6.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	0 - 24.00*	0 - 24.00*
อัตรามรณะ	TMO2008**	TMO2008**

\*ขึ้นอยู่กับอัตราเฉลี่ยของกลุ่มอายุพนักงาน

\*\* อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2551 ประเภทสามัญ (TMO2008 : Thai Mortality Ordinary Tables of 2008)

- การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมุติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ข้อสมมุติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่นำมาวิเคราะห์ความอ่อนไหว ได้แก่ อัตราคิดลด อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน และการมรณะ โดยถือว่าข้อสมมุติอื่นไม่เปลี่ยนแปลง ซึ่งผลกระทบของการวิเคราะห์ความอ่อนไหวจากการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมุติที่เกี่ยวข้องดังกล่าวข้างต้นที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีดังนี้

- ถ้าอัตราคิดลดเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ 0.5 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานในงบการเงินรวมจะลดลง 1.57 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 1.68 ล้านบาท) และงบการเงินเฉพาะกิจการจะลดลง 1.47 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 1.57 ล้านบาท)
- ถ้าอัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ 0.5 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานในงบการเงินรวมจะเพิ่มขึ้น 1.71 ล้านบาท (ลดลง 1.61 ล้านบาท) และงบการเงินเฉพาะกิจการจะเพิ่มขึ้น 1.60 ล้านบาท (ลดลง 1.51 ล้านบาท)
- ถ้าพนักงานอายุขึ้นขึ้น (สั้นลง) 1 ปี ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานในงบการเงินรวมจะเพิ่มขึ้น 0.28 ล้านบาท (ลดลง 0.28 ล้านบาท) และงบการเงินเฉพาะกิจการจะเพิ่มขึ้น 0.27 ล้านบาท (ลดลง 0.27 ล้านบาท)

ในการรายงานการวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้น มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานได้คำนวณโดยการใช้วิธีเดียวกันกับที่คำนวณภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

15. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด บริษัทฯ จะต้องจัดสรรเงินสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองตามกฎหมายนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

16. จ่ายเงินปันผล

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2558 ผู้ถือหุ้นมีมติให้จ่ายเงินปันผลจำนวน 82.88 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท

17. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ก) กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจกับลูกค้าผ่านตัวแทนสายการบินเรือ (ซึ่งมีทั้งบุคคลภายนอกและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน) ซึ่งรายการธุรกิจจำนวนมากเกิดขึ้นผ่านตัวแทนที่เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ

ข) นอกจากที่กล่าวในข้อ ก) แล้ว ในระหว่างปีกลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				นโยบายการกำหนดราคา
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2558	2557	2558	2557	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
รายได้ค่าเช่าเรือ	-	-	273	278	ราคาตลาด ณ วันที่ทำสัญญา
ค่าบริการจัดการเรือ	-	-	8	8	ราคาใกล้เคียงราคาตลาด
<u>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
ค่านายหน้าจ่าย	132	138	-	-	ราคาใกล้เคียงราคาตลาด
ค่าบริการท่าเทียบเรือ	249	313	-	-	ราคาภาระหน้าที่หักส่วนลดปริมาณ
ค่าบริการจัดการเกี่ยวเนื่องกับการขนส่ง	24	39	-	-	ราคาใกล้เคียงราคาตลาด

## ยอดคงค้างของรายการข้างต้นได้แสดงในงบแสดงฐานะการเงินดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท อาร์ ซี แอล ฟีดเดอร์ ฟิฟตี จำกัด	-	-	123	40
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท สยามเกษตร อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	11	-	-
บริษัท อาร์ ซี แอล (เวียดนาม) จำกัด	-	6	-	-
บริษัท โจวฮก จำกัด	44	29	-	-
	44	46	-	-
<b>ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>เงินรับจากลูกค้าแทนบริษัท</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท อาร์ ซี แอล ฟีดเดอร์ ฟิฟตี จำกัด	-	-	367	-
บริษัท ริจินเนล คอนเทนเนอร์ ไลน์ส ฟิฟตี จำกัด	-	-	7	-
	-	-	374	-
<b>เงินทรงจ่าย</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท อาร์ ซี แอล ชิปปเมนต์เจเมนท์ ฟิฟตี จำกัด	-	-	11	-
<b>เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อื่นๆ	5	4	-	-
<b>เงินทรงรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท อาร์ ซี แอล ฟีดเดอร์ ฟิฟตี จำกัด	-	-	666	12
บริษัท อาร์ ซี แอล ชิปปเมนต์เจเมนท์ ฟิฟตี จำกัด	-	-	583	1,068
บริษัท ริจินเนล คอนเทนเนอร์ ไลน์ส ฟิฟตี จำกัด	-	-	3	-
	-	-	1,252	1,080
<b>เจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สิน</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท ริจินเนล คอนเทนเนอร์ ไลน์ส ฟิฟตี จำกัด	-	-	734	670
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท โจวฮก จำกัด	300	300	300	300

ค) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของบริษัท ประกอบด้วยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินได้แก่ เงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปอื่น ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัทหมายถึงบุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ผลประโยชน์ระยะสั้น	32	32	14	13

18. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายสำคัญๆ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ซึ่งจำแนกตามลักษณะได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	1,472	1,392	418	358
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	32	32	14	13
ค่าเสื่อมราคา	1,221	1,160	441	396
ค่าตัดจำหน่าย	1	29	-	-

19. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดระเบียบจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมเป็นรายเดือนและเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้จะจ่ายให้พนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบของกองทุน

บริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบริหารจัดการโดยรัฐบาลของประเทศสิงคโปร์ และบริษัทย่อยในฮ่องกงได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน

ในระหว่างปี 2558 กลุ่มบริษัทได้จ่ายสมทบเป็นจำนวนเงินรวม 45 ล้านบาท (2557: 52 ล้านบาท)



## 20. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

บริษัทฯ ได้รับสิทธิและประโยชน์ทางภาษีหลายประการจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้พระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ซึ่งรวมถึงได้รับยกเว้นไม่ต้องเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นระยะเวลา 8 ปี สำหรับการดำเนินงานบางส่วน นอกจากนี้ตั้งแต่ปี 2542 กำไรจากกิจการเดินเรือได้รับยกเว้นภาษีเงินได้

อัตราที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศไทยใช้ในการคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลของกำไรของการดำเนินงานส่วนซึ่งไม่ได้รับการส่งเสริมหรือได้รับสิทธิยกเว้นภาษีคือ อัตราร้อยละ 20

ภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในต่างประเทศคำนวณขึ้นในอัตราตามกฎหมายของประเทศนั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีผลแตกต่างชั่วคราวเกิดจากผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินจากสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวนเงิน 373.43 ล้านบาท และ 487.67 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะกิจการ 81.76 ล้านบาท และ 88.22 ล้านบาท ตามลำดับ) อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้ว เห็นว่ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตที่เพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ทางภาษีได้ รวมทั้งรายได้ส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้ ยกเว้นบริษัทย่อยในประเทศไทยแห่งหนึ่ง ซึ่งบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเงิน 0.38 ล้านบาท และ 0.31 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 กลุ่มบริษัทฯ มีผลแตกต่างชั่วคราวเกิดจากผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินจากสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการนำเสนองบการเงินที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งไม่ได้รับรู้เป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนรวม 349.10 ล้านบาท และ 201.05 ล้านบาท ตามลำดับ

ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน	24,801	7,738	-	-
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
จากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว	344	765	-	-
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	25,145	8,503	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ส่วนประกอบของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2558	2557
<u>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</u>		
การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	382	306
ผลประโยชน์จากขาดทุนสะสมทางภาษี	-	-
	382	306
<u>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</u>		
ที่ดินและอาคาร - สุทธิ	8,035	6,929

## ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2558 ของบริษัทฯ จำแนกรายได้ส่วนที่รับจากการส่งเสริมการลงทุนและส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนแสดงได้ดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558				ผลต่าง	สกุลเงินเหรียญ สหรัฐอเมริกา (๗)
	(หน่วย: บาท)					
	สกุลเงินบาท (ก)					
	สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน					
	3101120028		3105114177			
	กิจกรรมที่ได้รับ		กิจกรรมที่ไม่ได้รับ			
	การส่งเสริม		การส่งเสริม			
รายได้	199,903,451	-	796,398,181	-	996,301,632	997,905,720
รายได้จากการเดินเรือ	-	-	-	-	-	81,104,232
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินปอนด์	-	22,222,200	-	22,222,200	1,153,876	23,376,076
โอนกลับรายการต่อค่าของเรือเดินทะเล	-	-	38,656,404	-	38,656,404	53,667,383
ดอกเบี้ยรับ	-	3,910,588	-	3,910,588	3,910,588	3,813,789
รายได้อื่น	-	499,707	-	499,707	499,707	476,437
รวมรายได้	199,903,451	26,632,495	835,054,585	-	1,061,590,531	1,160,343,637
ค่าใช้จ่าย	124,572,425	-	881,123,005	-	1,005,695,430	1,002,073,722
ต้นทุนการเดินเรือ	41,263,316	154,575	164,389,509	-	205,807,400	205,052,714
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	49,459,175	-	198,806,239	-	248,265,414	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	29,869,475	-	45,194,117	-	75,063,592	73,923,091
ต้นทุนทางการเงิน	245,164,391	154,575	1,289,512,870	-	1,534,831,836	1,281,049,527
รวมค่าใช้จ่าย	(45,260,940)	26,477,920	(454,458,285)	-	(473,241,305)	(120,705,890)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	-	-	-	-	-
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(45,260,940)	26,477,920	(454,458,285)	-	(473,241,305)	(120,705,890)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	-	-	-	-

(ก) กรณีที่สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นไปตามประมวลกฎหมาย

(ข) กรณีที่สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

21. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินกิจการในส่วนงานหลักทางธุรกิจเดียว คือธุรกิจเดินเรือขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ ในส่วนงานภูมิศาสตร์คือในประเทศไทย ประเทศสิงคโปร์ฮ่องกง ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ใต้หวัน และประเทศอื่นๆในทะเลจีนใต้ ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานภูมิศาสตร์ของกลุ่มบริษัทดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม											
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม											
	ไทย		สิงคโปร์		ฮ่องกง		รวม		ตัดบัญชี		ยอดรวม	
2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557	
รายได้จากภายนอก	906	811	10,611	11,891	366	612	11,883	13,314	-	-	11,883	13,314
รายได้ระหว่างส่วนงาน	273	278	1,130	1,443	26	11	1,429	1,732	(1,429)	(1,732)	-	-
รายได้จากการเดินเรือ	1,179	1,089	11,741	13,334	392	623	13,312	15,046	(1,429)	(1,732)	11,883	13,314
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้นตามส่วนงาน	25	(16)	803	1,282	110	103	938	1,369	1	12	939	1,381
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน											11	(56)
เงินปันผลรับ											5	-
กำไรจากการขายสินทรัพย์											29	47
โอนกลับรายการค้ำของอาคาร											23	-
โอนกลับรายการค้ำของเรือเดินทะเล											438	-
โอนกลับรายการขาดทุนจากสัญญาที่สร้างภาวะ											-	179
ดอกเบี้ยรับ											10	4
รายได้อื่น											45	35
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม											55	50
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร											933	1,106
ต้นทุนทางการเงิน											152	162
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้											25	9
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี											445	363

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม											
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม											
	ไทย		สิงคโปร์		ฮ่องกง		รวม		ตัดบัญชี		ยอดรวม	
2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557	
ที่ดิน อาคาร เรือเดินทะเลและอุปกรณ์ - สุทธิ	5,468	5,100	9,147	8,436	225	205	14,840	13,741	153	424	14,993	14,165
อื่น ๆ											4,624	4,492
สินทรัพย์รวม											19,617	18,657

22. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น22.1 ภาระผูกพัน

(ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศไทยแห่งหนึ่ง มีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าอาคารสำนักงานที่จะต้องจ่ายชำระเป็นจำนวนเงิน 6 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2557 : 13 ล้านบาท) และบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระเป็นจำนวนเงิน 53 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 1,903 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2557 : จำนวนเงิน 52 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 1,697 ล้านบาท) ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

การจ่ายชำระ	ค่าเช่าระยะวางเรือ	ค่าเช่าตู้ลำเลียงสินค้า	ค่าเช่าอื่น ๆ	รวม
ภายในหนึ่งปี	940	-	39	979
ระหว่างหนึ่งปีถึงห้าปี	898	-	26	924
เกินกว่าห้าปี	-	-	-	-
รวม	1,838	-	65	1,903

(ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์มีภาระผูกพันตามสัญญาเกี่ยวกับลิขสิทธิ์โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่จะต้องจ่ายเป็นจำนวนเงิน - ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ - ล้านบาท (31 ธันวาคม 2557 : จำนวนเงิน 0.01 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 0.47 ล้านบาท)

(ค) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์มีภาระผูกพันในการซื้อน้ำมันเป็นจำนวนเงิน - ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ - ล้านบาท (31 ธันวาคม 2557 : 39 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 1,294 ล้านบาท ในอัตรา 4,000 - 8,000 เมตริกตันต่อเดือนช่วงระหว่างเดือนมกราคม 2558 ถึงเดือนธันวาคม 2558)

22.2 การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีภาระการค้าประกันวงเงินสินเชื่อบริษัทย่อยในต่างประเทศ แก่สถาบันการเงินเป็นจำนวนเงินรวม 338 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ 6 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์และ 43 ล้านดอลลาร์ฮ่องกงหรือประมาณ 12,628 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2557 : 350 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ 6 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์และ 43 ล้านดอลลาร์ฮ่องกง หรือประมาณ 12,843 ล้านบาท) และบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของภาระการค้าประกันดังกล่าว เป็นจำนวนเงินรวม 107 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และ 27 ล้านดอลลาร์ฮ่องกงหรือประมาณ 3,978 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2557 : 145 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และ 30 ล้านดอลลาร์ฮ่องกง หรือประมาณ 4,912 ล้านบาท)

## 23. เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนซึ่งส่วนใหญ่เกี่ยวเนื่องกับอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในตลาด กลุ่มบริษัทได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินและเครื่องมือทางการเงินอื่นๆ เพื่อบริหารและป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว แต่ไม่มีนโยบายเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

### 23.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทมีเครื่องมือทางการเงิน บริษัทฯ มีเครื่องมือทางการเงินที่สำคัญที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้าและเงินกู้ยืม กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### (1) ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านสินเชื่อเนื่องมาจากลูกค้าไม่สามารถชำระหนี้ตามกำหนดในการประกอบธุรกิจตามปกติ กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการกำหนดวงเงินสินเชื่อและให้สินเชื่ออย่างระมัดระวัง นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังมีนโยบายในการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าโดยใช้ข้อมูลจากฐานะการเงินล่าสุดของลูกค้า ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้

## (2) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

## งบการเงินรวม

2558

	ล้านบาท				อัตราดอกเบี้ย	
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		รวม
	ภายใน 1 ปี	2-5 ปี				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	684	-	600	730	2,014	ร้อยละ 0 - 3.05 ต่อปี
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	721	-	300	-	1,021	หมายเหตุ 10
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	300	-	-	-	300	หมายเหตุ 11
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	4,144	-	4,144	หมายเหตุ 12
รวม	1,021	-	4,444	-	5,465	

2557

	ล้านบาท				อัตราดอกเบี้ย	
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		รวม
	ภายใน 1 ปี	2-5 ปี				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	485	-	723	565	1,773	ร้อยละ 0 - 3.30 ต่อปี
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	300	-	298	-	598	หมายเหตุ 10
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	300	-	-	-	300	หมายเหตุ 11
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	4,635	-	4,635	หมายเหตุ 12
รวม	600	-	4,933	-	5,533	

**งบการเงินเฉพาะกิจการ**

2558

	ล้านบาท				อัตราดอกเบี้ย	
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		รวม
	ภายใน 1 ปี	2-5 ปี				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	300	-	41	1	342	ร้อยละ 0 - 1.49 ต่อปี
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	721	-	300	-	1,021	หมายเหตุ 10
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	300	-	-	-	300	หมายเหตุ 11
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	1,340	-	1,340	หมายเหตุ 12
<b>รวม</b>	<b>1,021</b>	<b>-</b>	<b>1,640</b>	<b>-</b>	<b>2,661</b>	

2557

	ล้านบาท				อัตราดอกเบี้ย	
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		รวม
	ภายใน 1 ปี	2-5 ปี				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	150	-	87	1	238	ร้อยละ 0 - 3.10 ต่อปี
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	300	-	150	-	450	หมายเหตุ 10
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	300	-	-	-	300	หมายเหตุ 11
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	1,196	-	1,196	หมายเหตุ 12
<b>รวม</b>	<b>600</b>	<b>-</b>	<b>1,346</b>	<b>-</b>	<b>1,946</b>	

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดอันเกี่ยวเนื่องโดยตรงกับเงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินและเครื่องมือทางการเงินอื่นๆ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากภาวะดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าว

กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการบริหารต้นทุนดอกเบี้ยโดยใช้การผสมผสานระหว่างอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่และอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าโดยตกลงที่จะแลกเปลี่ยน โดยมีผลต่างระหว่างดอกเบี้ยซึ่งคำนวณในอัตราคงที่และอัตราลอยตัวสำหรับเงินต้นที่ตกลงกันล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้านี้ทำขึ้นเพื่อป้องกันความเสี่ยงสำหรับภาระหนี้สินที่มีอยู่ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า



### (3) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อันเนื่องมาจากกลุ่มบริษัทมีธุรกิจกระจายอยู่ในภูมิภาคเอเชีย ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงคิดค่าระวางการขนส่งเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ โดยลูกค้าต้องจ่ายชำระด้วยสกุลเงินในประเทศ ในจำนวนที่เทียบเท่าสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ กลุ่มบริษัทป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยการถ่วงดุลระหว่างกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องกับเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ กับหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ วิธีการดังกล่าวเป็นปัจจัยสำคัญในการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน เงินกู้ยืมส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจึงเป็นเงินสกุลเดียวกันกับกระแสเงินสด นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาเห็นว่าเหมาะสมในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

นอกจากความเสี่ยงจากรายการธุรกิจที่เป็นเงินตราต่างประเทศแล้ว กลุ่มบริษัทยังมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่สืบเนื่องจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยในต่างประเทศด้วย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 กลุ่มบริษัทไม่ได้ป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวเนื่องจากมีความเสี่ยงน้อย

กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะเจรจาเงื่อนไขในตราสารอนุพันธ์ เพื่อป้องกันความเสี่ยงในรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินทางการเงินอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

### (4) ความเสี่ยงในราคาสินค้า

ตั้งแต่ปี 2551 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์ได้ทำสัญญาหลายสัญญาเพื่อป้องกันความเสี่ยงในความผันผวนจากราคาน้ำมัน (Hedged derivatives) ซึ่งสัญญาดังกล่าวได้สิ้นสุดลงแล้วตั้งแต่มิถุนายน 2552 และหลังจากสิ้นสุดสัญญาดังกล่าวแล้ว กลุ่มบริษัทไม่ได้ทำสัญญาเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวอีก

อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์ได้ทำการตกลงซื้อน้ำมันกับผู้ขายไว้ล่วงหน้า โดยได้กำหนดปริมาณการซื้อล่วงหน้าในอัตราที่ไม่เกินกว่าที่ทางกลุ่มบริษัทได้กำหนดเพดานไว้ นโยบายการซื้อน้ำมันล่วงหน้าประสานกับการซื้อน้ำมัน ณ ราคาลดปัจจุบัน ทำให้ต้นทุนราคาน้ำมันของกลุ่มลดความผันผวนลง และบริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องซื้อน้ำมันภายใต้ข้อตกลงดังกล่าวข้างต้นตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 22.1(ค)

## 23.2 มูลค่ายุติธรรมสุทธิ

นอกจากเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังกล่าวจึงแสดงมูลค่าไม่แตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

24. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์หลักของบริษัทฯ ในการบริหารจัดการทุน คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ บริหารจัดการสถานะของทุนโดยใช้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt - to - Equity Ratio) เพื่อให้สอดคล้องกับเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ซึ่งระบุให้บริษัทฯ ต้องรักษาระดับของอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนในภาพรวมให้ไม่เกิน 1.5 : 1

ตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.82 : 1 (31 ธันวาคม 2557 เท่ากับ 0.92 : 1) และบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.52 : 1 (31 ธันวาคม 2557 เท่ากับ 0.44 : 1)

25. งบการเงินในสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 และงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ในสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแสดงได้ดังนี้

**งบแสดงฐานะการเงิน**

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

	งบการเงินรวม		(หน่วย: เหรียญสหรัฐฯ)	
	2558	2557	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2558	2557
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	55,892,872	53,908,205	9,479,002	7,223,298
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	46,905,094	56,136,869	202,698	-
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(8,902)	(26,629)	-	-
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	46,896,192	56,110,240	202,698	-
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,226,466	1,403,162	3,425,288	1,217,454
ลูกหนี้อื่น	6,233,552	4,340,108	11,024,935	301,830
พัสดุดอกเหลือ	5,857,636	9,012,661	507,541	594,290
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,748,145	2,236,742	203,609	111,696
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>117,854,863</b>	<b>127,011,118</b>	<b>24,843,073</b>	<b>9,448,568</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ระยะยาวเพื่อการลงทุน	164,665	166,737	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	214,561,614	214,561,614
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	9,803,555	8,858,065	1,662,509	1,662,509
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	337,862	337,862	-	-
ที่ดินและอาคาร - สุทธิ	10,246,577	9,684,945	13,092	13,092
เรือเดินทะเลและอุปกรณ์ - สุทธิ	405,759,739	420,853,150	151,595,395	154,849,274
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	2,512	32,860	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	149,247	135,401	82,710	77,015
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>426,464,157</b>	<b>440,069,020</b>	<b>367,915,320</b>	<b>371,163,504</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>544,319,020</b>	<b>567,080,138</b>	<b>392,758,393</b>	<b>380,612,072</b>

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: เหมียสหรัฐฯ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	28,324,084	18,177,812	28,324,084	13,677,812
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	76,699,848	84,669,625	3,213,018	1,856,834
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	142,392	131,333	-	-
เจ้าหนี้อื่น				
- ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	2,144,000	3,499,372	486,214	371,355
- เงินทดลองรับ	423,530	417,935	35,177,881	33,250,334
- เจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สิน	-	-	20,368,694	20,368,694
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	31,751,639	40,167,351	5,000,000	13,426,250
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8,324,084	9,118,541	8,324,084	9,118,541
ประมาณการหนี้สินจากสัญญาที่สร้างภาระ	10,703,833	10,703,833	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	243,357	154,321	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,226,433	2,114,411	67,265	567,377
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>160,983,200</b>	<b>169,154,534</b>	<b>100,961,240</b>	<b>92,637,197</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาว				
- สุตติจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	83,220,457	100,720,371	32,190,000	22,940,000
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1,078,543	997,854	1,025,481	951,404
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	222,959	210,597	-	-
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>84,521,959</b>	<b>101,928,822</b>	<b>33,215,481</b>	<b>23,891,404</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>245,505,159</b>	<b>271,083,356</b>	<b>134,176,721</b>	<b>116,528,601</b>

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: เหมียวสหรัฐฯ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 828,750,000 หุ้น	25,833,963	25,833,963	25,833,963	25,833,963
ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 828,750,000 หุ้น	25,833,963	25,833,963	25,833,963	25,833,963
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	173,890,186	173,890,186	173,890,186	173,890,186
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	1,943,097	1,943,097	1,943,097	1,943,097
ยังไม่ได้จัดสรร	138,247,564	127,344,017	56,914,426	62,416,225
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(41,851,872)	(33,674,330)	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	298,062,938	295,336,933	258,581,672	264,083,471
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	750,923	659,849	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>298,813,861</b>	<b>295,996,782</b>	<b>258,581,672</b>	<b>264,083,471</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>544,319,020</b>	<b>567,080,138</b>	<b>392,758,393</b>	<b>380,612,072</b>

# งบกำไรขาดทุน

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: เหมียกสหรัฐฯ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการเดินเรือ	346,717,913	409,721,309	29,117,485	27,389,613
รายได้อื่น				
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	311,598	-	2,366,507	1,779,401
เงินปันผลรับ	159,972	-	682,081	480,703
กำไรจากการขายสินทรัพย์	845,676	1,449,063	9,247	-
โอนกลับรายการค้ำของอาคาร	663,196	-	-	-
โอนกลับรายการค้ำของเรือเดินทะเล	12,792,746	-	1,565,939	-
โอนกลับรายการขาดทุนจากสัญญาที่สร้างภาระ	-	5,514,433	-	-
ดอกเบี้ยรับ	302,351	130,098	111,281	7,368
ปรับปรุงสำรองผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้น				
ของตราสารอนุพันธ์	-	4,599	-	-
อื่นๆ	1,319,797	1,080,759	4,655	-
<b>รวมรายได้</b>	<b>363,113,249</b>	<b>417,900,261</b>	<b>33,857,195</b>	<b>29,657,085</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนการเดินเรือ	319,327,122	367,237,481	29,239,102	28,669,557
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	27,224,325	34,051,399	5,983,149	5,436,530
ค่าใช้จ่ายอื่น - ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	1,732,912	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	4,445,396	4,971,867	2,156,972	1,864,896
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>350,996,843</b>	<b>407,993,659</b>	<b>37,379,223</b>	<b>35,970,983</b>
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,591,679	1,528,178	-	-
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>13,708,085</b>	<b>11,434,780</b>	<b>(3,522,028)</b>	<b>(6,313,898)</b>
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	733,694	261,669	-	-
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>12,974,391</b>	<b>11,173,111</b>	<b>(3,522,028)</b>	<b>(6,313,898)</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี :</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	12,883,317	11,126,727	(3,522,028)	(6,313,898)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	91,074	46,384	-	-
	12,974,391	11,173,111	(3,522,028)	(6,313,898)
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>				
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	0.016	0.013	(0.004)	(0.008)
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	828,750,000	828,750,000	828,750,000	828,750,000

## 26. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ในเดือนมกราคม 2559 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งวงเงิน 32.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 1,171 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อชำระการต่อสร้างเรือบรรทุกตู้คอนเทนเนอร์จำนวน 2 ลำ

## 27. การจัดประเภทบัญชีใหม่

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการจัดประเภทรายการบัญชีบางบัญชีในงบการเงินที่นำมาเปรียบเทียบใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีของงวดปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่เคยรายงานไว้ การจัดประเภทรายการใหม่ที่สำคัญมีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ตามที่เคย รายงานไว้	จัด ประเภทใหม่	หลังการจัด ประเภทใหม่	ตามที่เคย รายงานไว้	จัด ประเภทใหม่	หลังการจัด ประเภทใหม่
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557						
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,623,580	150,000	1,773,580	87,647	150,000	237,647
- เงินลงทุนชั่วคราว - เงินฝากประจำ	150,000	(150,000)	-	150,000	(150,000)	-

## 28. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559

# Core Values



## Integrity

- Conduct all aspects of work with unwavering ethical behavior honesty.
- Giving due respect to self and others and maintain the environment of teamwork and growth.

## Teamwork

- Collaborating within and outside the company to give the best result and align with the company goals.

## Result Orientation

- Strives to achieve high performance levels and concrete results and outcomes at work minimizing errors committed.

## Accountability

- Accountable for customers, partners, employees, and community by returning the best service quality and the best support/contribution to them.
- Accountable for our action. Taking ownership of the company and customer success.

## Customer Focus

- An inclination to constantly factor the customers' needs and convenience whatever one does.







บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)  
Regional Container Lines Public Company Limited



**บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)**  
**REGIONAL CONTAINER LINES PUBLIC COMPANY LIMITED**

เลขทะเบียน 0107536000021 ชั้น 30 อาคารปิ่นเกล้า ทาวเวอร์  
127/35 ถนนรัชดาภิเษก แขวงอ่อนนทบุรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120

Registration No. 0107536000021 30<sup>th</sup> Floor, Panjathani Tower Building  
127/35 Ratchadapisek Rd., Chongnonsi, Yannawa, Bangkok 10120, Thailand  
Tel : (662) 296 1096-7 Fax: (662) 296 1098

[www.rclgroup.com](http://www.rclgroup.com)

